

УДК 04.51.25

DOI: 10.17223/1998863X/33/8

В.И. Малый, В.В. Гусев

**РОССИЙСКИЕ СИСТЕМООБРАЗУЮЩИЕ КОМПАНИИ
ПОД ДЕЙСТВИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ:
СОЦИАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
(НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»)**

Анализируется деятельность российской системообразующей компании ПАО «Газпром» в условиях экономических санкций и падения спроса на продукцию. Исследуются производственные, финансовые, инвестиционные и социальные показатели в течение последних лет, социальное самочувствие работников компании, даются рекомендации по совершенствованию деятельности и социального климата компании в неблагоприятных макроэкономических условиях

Ключевые слова: государственная корпорация, энергетическая сверхдержава, запасы газа, дебиторская задолженность, кредитование, инвестиционные программы, газопровод «Сила Сибири».

Как известно, 2014 г. ознаменовался рядом негативных событий, затронувших как в целом Российскую Федерацию, так и отдельных должностных лиц, а также крупные и средние государственные и частные компании. Появлению и развитию этих факторов способствовали в большой мере события, связанные с украинским политическим кризисом 2014 г., вхождением Республики Крым и Севастополя в состав Российской Федерации, а также (отчасти) события на Ближнем Востоке (кризис в Сирии). Следствием данных событий явилось глобальное геополитическое противостояние Российской Федерации и Западного мира, развитых в промышленном и военном отношении стран и межгосударственных объединений. В результате во второй половине 2014 г. против Российской Федерации, отдельных должностных лиц (преимущественно крупных чиновников и бизнесменов) и секторов были введены экономические санкции, осложнившие и без того непростую ситуацию в российской экономике, заблокировавшие выход России на мировые финансовые рынки, к источникам «длинных денег», долговременного кредитования [1]. Секторальные санкции, безусловно, задели и работников российских системообразующих компаний, привели к снижению их материального благосостояния и ухудшению социального самочувствия.

В результате в 2014 г. российская экономика, по сути, оказалась в новой реальности. Монетарные власти РФ были вынуждены пойти на резкое (более чем в два раза) ослабление национальной валюты по отношению к доллару США и евро. Государственный бюджет ощутил нехватку собираемых налогов, ряд бюджетных статей подверглись секвестированию, крупные корпорации, в том числе и с государственным участием, были вынуждены свернуть ряд инвестиционных программ, в том числе носящих стратегический характер, так как они опирались, прежде всего, на заёмные средства западных банков и других инвестиционных институтов. Российская власть пыталась найти

пути нейтрализации этих явлений, в результате чего произошел так называемый поворот на Восток, подписание ряда соглашений с Китайской Народной Республикой, усиление горизонтальных народнохозяйственных связей в рамках новых, развивающихся, во многом альтернативных современной западной парадигме межгосударственных образований – Евразийского и Таможенного союзов, БРИКС, ШОС и ОДКБ [2].

Кроме того, впервые с начала «тучных» 2000-х гг. остро встал вопрос импортозамещения. Так как России была объявлена холодная «торговая» война, и многие новейшие технологии, особенно в сфере ТЭК, добычи нефти, газа и других полезных ископаемых, перестали поставляться в страну, возникла необходимость их закупки в «дружественных», не присоединившихся к санкциям странах или же развития отечественной технологической базы, собственного производства недостающих изделий и оборудования [3]. Россия была вынуждена ввести так называемые «контрсанкции», запретив ввоз на свою территорию сельскохозяйственных продуктов из стран, присоединившихся к санкциям мирового сообщества [4].

Все вышеперечисленные негативные явления, «мировая турбулентность» не способствовали нормальной деятельности российского народного хозяйства и крупных, системообразующих компаний, в том числе с государственным участием. Реакция западных партнеров не заставила себя ждать, в одном из выступлений президент США Барак Обама заявил, что благодаря санкциям «экономика России разорвана в клочья» [5]. Однако, даже с признаками привнесенного извне кризиса, ряд проектов и государственных программ развивается. Несмотря на возникшие трудности, Россия выполняет взятые на себя международные и социальные обязательства. Предметом данной статьи является рассмотрение современного состояния крупнейшей российской компании – ПАО «Газпром», определение возможных трендов развития компании в будущем и последствий санкционного давления как для компании и её работников, так и для российской экономики и социума в целом.

Публичное акционерное общество «Газпром» – крупная российская компания (далее – ПАО «Газпром»), занимающаяся геологоразведкой, добычей, транспортировкой, хранением, переработкой и реализацией газа, продуктов газовой переработки и нефти, а также генерацией и сбытом тепло- и электроэнергии, банковским, страховым и медиа бизнесом. По данным РА «Эксперт», ПАО является крупнейшим по капитализации и выручке в России [6], оно опережает в рейтинге нефтяные компании «ЛУКОЙл» и «Роснефть», в также владеет самой протяжённой системой газопроводов в мире (более 160,0 тыс. км). Согласно списку Forbes Global 2000, в 2013 г. «Газпром» по выручке занимал 17-е место среди мировых компаний, а в 2014 г., под действием санкций, переместился уже на 27-е место рейтинга [7]. Согласно рейтингу того же журнала Forbes, по итогам 2011 г. «Газпром» был самой прибыльной компанией мира, и именно благодаря деятельности «Газпрома» Российскую Федерацию стали называть «энергетической сверхдержавой».

Безусловно, санкции не могли не затронуть инвестиционные и финансовые показатели деятельности «Газпрома». В 2015 г. Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's подтвердило долгосрочный и краткосроч-

ный кредитные рейтинги в иностранной валюте на уровне «ВВ+/В», прогноз по данным рейтингам негативный. Стабилизацию финансовых показателей может поддерживать механизм ценообразования в некоторых контрактах и областях деятельности компании, частично смягчающий последствия снижения цен на нефть. Это должно позволить избежать ПАО «Газпром» существенного ослабления показателей кредитоспособности, которое ранее прогнозировало агентство [8]. Также рейтинговое агентство понизило соответствующие кредитные рейтинги России как государства на уровень «ВВ+» по иностранной и на уровень «ВВВ-» по национальной валюте с негативным прогнозом [8].

Рассмотрим, как осуществлялась производственная и инвестиционная деятельность ПАО «Газпром» за последние годы (все приведенные данные по деятельности компании носят публичный характер и находятся в открытом доступе). В 2014 г. и особенно в 2013-м, по сравнению с 2012 г., ПАО «Газпром» столкнулось с трудностями при реализации собственной продукции, природного газа и продуктов нефтегазопереработки. Основными причинами этого явления были:

1) отказ некоторых потребителей, в том числе на уровне государств, работать по предоплате;

2) недобросовестная конкуренция со стороны партнёров (например, регрессивные поставки излишков газа в соседнюю Украину европейскими газовыми компаниями – потребителями продукции ПАО «Газпром»);

3) политический кризис в Украине, который привел к открытому конфликту между российскими и украинскими властями, а также к так называемой «газовой войне», взаимным претензиям и обращениям в суд, к проведению деловых переговоров с привлечением европейских посредников, к периодической приостановке поставок газа на Украину.

Таблица 1

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков перед ОАО «Газпром», тыс. руб. [9]

Задолженность покупателей и заказчиков	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Задолженность за газ, проданный:	407656947	513431778	457029808	112,1
на территории Российской Федерации	185432389	182201567	192083656	103,6
за пределами Российской Федерации, в том числе:	222224558	331230211	264946152	119,2
в страны дальнего зарубежья	183156730	212798084	216256208	117,9
Задолженность за проданный газовый конденсат и продукты нефтегазопереработки	36198644	38445913	36736263	101,5
Прочая задолженность покупателей и заказчиков	9171698	7621484	5570924	60,7
Итого	525612347	633599463	571194427	108,7

Из данных табл. 1 можно сделать вывод, что дебиторская задолженность компаний-партнеров за поставленный газ перед ОАО «Газпром» постепенно растет, особенно в странах СНГ и дальнего зарубежья, в то время как внутри-

российские потребители, особенно население, являются достаточно добро-совестными плательщиками. Данные негативные факторы не могут не сказываться на платежеспособности и ликвидности компании, на возможности расширения деятельности и осуществления ПАО «Газпром» инвестиционных проектов.

Данные табл. 2 показывают, как изменилась совместная деятельность ПАО «Газпром» и иностранных партнеров под действием экономических санкций.

Таблица 2

Финансовые вложения (долгосрочные) ОАО «Газпром», млн руб. [9]

Показатели	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Совместная деятельность, в том числе:	113998	114430	25249	22,1
по разработке газовых шельфов в Социалистической Республике Вьетнам	19358	19848	20597	106,4
по созданию системы спутниковой связи (оператор – ОАО «Газпром космические системы»)	3252	3252	3252	100,0
по разработке нефтегазовых месторождений на шельфе Баренцева и Печорского морей (оператор – ООО «Газпром шельф нефть»)	89886	89930	-	-
Долгосрочные депозиты	472,8	475,7	67,4	14,3
Прочие, в том числе:	371	371	42243	в 114,раз
вложения в добавочный капитал «Саус Стрим Транспорт» Б.В.	–	–	41872	–
проект «Южный Ларс» (разработка месторождения на территории Ирана)	370	370	370	100,0
Итого	114842	115276	67561	58,8

Из данных табл. 2 видно, что неблагоприятная экономическая и политическая обстановка вокруг компании вынуждает ПАО «Газпром» почти в два раза свернуть свою инвестиционную активность. В настоящее время практически прекращена деятельность по разработке нефтегазовых месторождений на шельфе Баренцева и Печорского морей, приостановлен проект «Южный поток», зависящий от Болгарии и Турции. Стабильно развивается инвестиционный проект по разработке месторождения на территории Ирана. В целом в ситуации, когда рынок стран Запада, прежде всего США и ЕС, для ПАО «Газпром» закрыт (или неблагоприятен), необходима переориентация компании на страны Востока, чем в настоящее время «Газпром» успешно занимается, например, достигнуты согла-

шения о строительстве газопровода «Сила Сибири» и долгосрочных поставках российского природного газа в Китай.

Таблица 3

Основные производственные показатели деятельности ПАО «Газпром» [9]

Показатели	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Добыча газа ОАО «Газпром», млрд м ³	487,0	487,4	443,9	91,1
Добыча конденсата ОАО «Газпром», млн т	12,8	14,7	14,5	113,3
Переработка природного и попутного газа, млрд м ³	32,4	31,5	30,5	94,1
Продажи газа в России, млрд м ³	249,7	228,1	217,2	87,0
Продажи газа в дальнее зарубежье, млрд м ³	151,0	174,3	159,4	105,6
Продажи газа в страны БСС, млрд м ³	56,1	59,4	48,1	85,7
Производство электрической энергии, млрд кВт ч	168,2	162,5	155,4	92,3
Производство тепловой энергии, млн Гкал	102,5	112,5	125,2	122,1

Данные табл. 3 характеризуют основные производственные показатели ПАО «Газпром» за последние годы. Вызывает определенное опасение падение объемов добываемого компанией газа – почти на 9%. Также падают объемы реализуемого газа внутри России и странам бывшего Советского Союза (БСС). Положительным является увеличение продаж газа в дальнее зарубежье и производства тепловой энергии электростанциями ОАО «Газпром», так как КПД таких электростанций выше, они являются экологически чистыми, а стоимость производства одного кВт*ч электроэнергии в них дешевле, чем на тепловых станциях. В целом данные свидетельствуют о том, что перед ПАО «Газпром» в ближайшее время стоит важнейшая стратегическая задача – наращивание добычи и реализации природного газа.

Таблица 4

Финансовые показатели и прибыль ПАО «Газпром» [10]

Показатели	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Выручка от продаж, млн руб.	5002902	5247300	5660975	113,2
Прибыль от продаж, млн руб.	1356604	1429574	1343742	99,0
Чистая прибыль (убыток), млн руб.	556387	628144	188980	34,0
Объем капитальных вложений, млн руб.	1200151	1131071	1084862	90,3
Чистые активы, млн руб.	7882797	8369165	9089213	115,6
Прибыль на 1 акцию, руб.	23,5	26,53	7,98	34,0
Дивиденды на 1 акцию по итогам года, руб.	5,99	7,20	7,20	120,2

Исследуя важнейшие финансовые показатели деятельности ПАО «Газпром» (данные табл. 4), необходимо отметить при росте выручки снижение темпов получения прибыли от продаж, а также чистой прибыли по итогам

2014 г., которая уменьшилась по сравнению с предыдущим 2013 г. более чем в три раза. На 10% сократился объем капитальных вложений в компании, что свидетельствует об определенных трудностях при реализации инвестиционных программ. В то же время при сокращении прибыли на 1 акцию ПАО объем выплачиваемых дивидендов не только не сократился, но даже вырос на 20,2% по сравнению с 2012 г., что не может нами оцениваться положительно.

Таблица 5

Краткосрочные обязательства (займы) ПАО «Газпром» [9]

Кредиторы	Валюта кредита	Срок погашения	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
«Юникредит Банк Австрия» АГ	Евро	2015	–	–	26695588	*
«БНП ПАРИБА» СА	Евро	2013–2022	16450652	16549560	22352240	135,8
«Бэнк оф Токио Мицубиси ЮЭфДжей» ЛТД	Долл. США	2013–2016	22887493	18528452	21232244	92,7
«Ситибанк» НА	Долл. США	2013–2021	8562705	9020276	13435720	156,9
«Дойче Банк» АГ	Долл. США	2013–2014	4353111	2345529	–	*
«Королевский банк Шотландии» АГ	Долл. США	2013	54827526	–	–	*
Кредиты прочих банков	Долл. США	Различные	1179801	1178494	1879440	159,4
Итого			108291288	47622311	85595232	79,0
В т.ч. со сроком погашения до 1 года			65767153	11832372	42481627	64,6

Анализируя краткосрочные кредитные обязательства ПАО «Газпром» (данные табл. 5), необходимо обратить внимание на то обстоятельство, что долгосрочными рублевыми кредитами, кредитными займами внутри страны до недавнего времени компания практически не пользовалась, даже имея в своей структуре уполномоченный «Газпромбанк». Это связано, на наш взгляд, с дороговизной кредитных ресурсов внутри нашего государства, например, по валютным кредитам ПАО «Газпром» платит всего лишь средне-взвешенную ставку 2,83% годовых, в то время как рублевые кредиты обходятся гораздо дороже. В то же время рынок внешних заимствований в настоящее время во многом закрыт после введенных против РФ экономических санкций. Значит, ПАО «Газпром» должен в настоящее время на реализацию своих планов направить часть доходов от продажи газа, использовать так называемые внутренние резервы, а не прибегать к заимствованиям. Безусловно, от части трат, не связанных с производством (социальные объекты, спортивные клубы, представительские затраты), в подобных обстоятельствах придется отказаться.

В последние годы в связи со второй волной мирового общеэкономического кризиса, возрастанием различных хозяйственных и коммерческих рисков, ухудшением рыночной конъюнктуры и введением экономических санк-

ций против Российской Федерации для многих отечественных системообразующих предприятий выросла вероятность попадания в число банкротов. Этому способствуют недостаток оборотных средств у предприятий, необязательность в расчётах поставщиков и потребителей, перебои со сбытом продукции, жёсткая конкуренция за потребителя на товарных рынках. В связи с этим в компании проводится постоянный мониторинг основных финансовых показателей, параметров рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости.

Таблица 6

Финансовые коэффициенты и важнейшие рыночные индикаторы ПАО «Газпром»[11]

Показатели	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Рентабельность собств. капитала, %	7,06	7,51	2,08	29,5
Рентабельность активов, %	5,54	5,79	1,54	27,8
Коэффициенты текущей ликвидности КТЛ	1,70	2,00	1,94	114,1
Коэффициент быстрой ликвидности	1,36	1,63	1,55	114,0
Соотношение собственного и заемного капитала	16,51	19,12	23,38	141,6
Коэффициент цена/прибыль на акцию	6,12	5,23	16,33	в 2,7 раза
Средняя рыночная капитализация, млрд долл.	124,2	100,1	86,7	69,8

Анализируя важнейшие рыночные индикаторы и финансовые коэффициенты деятельности ПАО «Газпром» (табл. 6), необходимо отметить достаточно устойчивое финансовое положение компании (показатели ликвидности и финансовой устойчивости в норме). В то же время снижение показателей рентабельности собственного капитала и активов, а также падение общей капитализации компании на мировом рынке (на 30%) являются более чем тревожным фактором, заставляют ПАО «Газпром» внимательно относиться к рыночным показателям, вести более взвешенную и рациональную финансовую политику.

В целом, подводя итог, отметим, что, как у каждой крупной системообразующей компании, у ПАО «Газпром» наблюдается разнонаправленный рост основных экономических и финансовых показателей. Можно не согласиться со свертыванием инвестиционных программ компанией или с выплатой повышенных на 20 % дивидендов в кризисный период. Кроме того, в настоящее время на ПАО «Газпром» оказывается беспрецедентное санкционное давление, и компания вынуждена отстаивать свои интересы контрмерами (например, отказом работать с Украиной без предоплаты) или обращением в международные организации (Стокгольмский Арбитражный суд). Однако в целом экономическая и финансовая политика ПАО «Газпром» является весьма взвешенной и рациональной.

Засуживает внимания социальная деятельность Компании в условиях экономических санкций. Практика последних лет хозяйствования показывает, что работать в «Газпроме» не только престижно, но ещё и очень выгодно, зарплата в компании намного выше, чем показатели в среднем по России или

в отдельных регионах (табл. 7). Общеизвестный слоган «Газпром – мечты сбываются!» приобретает в последние годы ироничный характер, является слоганом-раздражителем в худшем смысле этого слова: на фоне общего спада во многих отраслях экономики и сокращения социальных расходов бюджета работники и акционеры «Газпрома» выглядят весьма респектабельно.

Таблица 7

Социальные показатели деятельности ПАО «Газпром» [11, 12, 13, 14]

Показатели	2012	2013	2014	2014 в % к 2012
Списочная численность работников ПАО, тыс. чел.	431,2	459,5	459,6	106,5
В том числе по категориям, %:				
руководители	13,0	13,4	13,7	105,3
специалисты	25,8	26,3	26,5	102,7
рабочие	56,9	55,8	55,3	97,2
служащие	4,3	4,5	4,5	104,4
В том числе по возрастным группам, %:				
до 30 лет	19,2	19,0	18,5	96,3
от 30 до 40 лет	27,8	28,3	29,0	104,3
от 40 до 50 лет	27,8	27,0	27,0	97,1
50 лет и старше	25,2	25,7	25,5	101,2
Средняя заработная плата работников ПАО, тыс. руб	91,0	110,0	148,3	163,0

Из данных табл. 7 видно, что численность работников «Газпрома», несмотря на некоторые признаки общего кризисного состояния Компании, возрастает – за последние три года она выросла на 6,5%. При этом растет численность руководителей различного уровня, а численность рабочих сокращается. Из данных табл. видно, что «Газпром» в последние годы принимает на работу меньше молодежи (возрастная категория до 30 лет), однако отдает предпочтение возрастным группам от 30 до 40 лет, людям предпенсионного возраста и работающим пенсионерам. Средняя зарплата в компании традиционно высокая, и по результатам «санкционного 2014 г.» она выросла более чем на 30 тыс. и составила 148,3 тыс. руб. При этом среднестатистический сотрудник ПАО «Газпром» получает на 42 тыс. руб. больше среднестатистического сотрудника ОАО «Роснефть», а сама разница на 10 000 рублей больше средней зарплаты по стране (32 тыс. руб в 2014 г.) [14]. В подобных условиях становится понятно, почему как высшее руководство компании, так и среднее и низшее звено неохотно распространяют информацию о получаемых зарплатах и денежных вознаграждениях и почему, чтобы умирить «денежные аппетиты» компании, в ситуацию приходится время от времени вмешиваться президенту Российской Федерации [15]. Например, в «Газпроме» работникам, кроме обычной заработной платы, регулярно выписывают 4 вида премий: на день рождения сотрудника, в Международный женский день, в День защитника Отечества, к профессиональному празднику работника газовой отрасли – Дню нефтяника и газовика. Надбавка за профессиональный праздник традиционно равняется месячной зарплате в ПАО. Мужчины в честь Дня защитника Отечества в 2015 г. получили премию в размере 168 тыс. рублей, аналогичные премии получили женщины на Международный женский день.

Также в ПАО «Газпром» есть специальные премии за стаж, которые выплачиваются сотруднику, проработавшему в компании более 15 лет [16]. Безусловно, ПАО «Газпром» давно уже является «государством в государстве», всему российскому обществу можно порадоваться за сотрудников «Газпрома», однако на практике подобная существенная дифференциация доходов по различным отраслям и категориям населения, когда большинство населения тратят 50% своего заработка на покупку продуктов питания, может вызывать лишь раздражение и скрытый социальный протест.

Особое внимание при анализе деятельности компании необходимо обратить на постепенное старение основного оборудования – магистральных газопроводов, действующих скважин, машин и зданий в целом по ПАО «Газпром» (табл. 8).

Таблица 8

Состояние основных средств ПАО «Газпром» на 31. 12. 2014 г., млн руб. [9]

Показатели	Магистральные трубопроводы	Скважины	Машины и оборудование	Здания	Прочие	Итого
Первоначальная (восстановительная) стоимость ОС	11401959	1461651	2573826	792168	2210094	18439700
Накопленная амортизация (Износ)	7945389	1122057	1822015	343345	772417	12005225
Остаточная стоимость	3456570	339594	751811	448823	1437677	6434475
% износа (2/1*100%)	69,7	76,8	70,8	43,3	35,0	65,1

Данные табл. 8 показывают в целом неутешительную картину по действующим производственным мощностям ПАО «Газпром». В системообразующей, стратегической для народнохозяйственного комплекса России компании магистральные трубопроводы изношены на 69,7%, оборудование скважин – на 76,8 %, парк машин и оборудования – на 70,8%, здания – более чем на 40 %. Всё это заставляет говорить о необходимости скорейших капитальных вложений в отрасль, о необходимости интенсивной реализации эффективных с социальной и экономической точки зрения инвестиционных проектов.

Возникает закономерный вопрос, где взять финансовые средства на осуществление инвестиционных программ компании? Существенный источник, резерв капитальных вложений кроется в отказе от непрофильных активов и проектов. Не секрет, что ПАО «Газпром» является генеральным спонсором футбольных клубов «Зенит» (Россия) – так называемый флагманский проект, титульным спонсором «Шальке» (Германия), «Црвена Звезда» (Сербия), «Челси» (Англия), официальным спонсором Лиги Чемпионов УЕФА, строит в Санкт-Петербурге новую футбольную арену «Зенит», беспрецедентную по объему финансовых вложений [17]. В каждом случае сумма спонсорских средств не разглашается, однако можно предположить, что это десятки, а то и сотни миллионов долларов. В некоторых случаях спонсирование футбольных команд совпадает с повышением цен на газ внутри страны и за рубежом [17]. На наш взгляд, в данном случае речь идет о чрезмерной расточительности ПАО «Газпром». В ситуации, когда не на что обновлять магистральные газопроводы, спонсирование

футбольных клубов, тем более зарубежных, по крайней мере, недальновидно. Даже в ситуации, когда подобные затраты помогают «Газпрому» более эффективно вести бизнес в той или иной стране, необходимо действовать более осмысленно, поддерживать за счет благотворительных проектов российскую экономику и социальную сферу, оставлять средства внутри страны.

Заслуживает отдельных слов будущее сотрудничество с КНР в области поставок российского газа, осуществление проекта «Сила Сибири». Общая стоимость инвестиций по проекту составляет почти 1 трлн руб., срок окончания строительства газопровода – 2017 г. Проект планомерно осуществлялся с 2012 г., однако получил новый импульс в 2014 г., когда было подписано соглашение на поставку газа в Китай на 30 лет вперед, сумма газового контракта составила 400 млрд долларов [18]. Поставки газа в Китай по газопроводу «Сила Сибири» должны начаться в 2019 г. В финансировании проекта изначально хотела участвовать Китайская национальная нефтегазовая корпорация (CNPC), предлагавшая ПАО аванс на строительство трубопровода, однако в дальнейшем «Газпром» отказался от китайских денег, чтобы не снижать стоимость поставляемого газа. При этом у проекта имеются критики, которые считают, что данный проект выгоден прежде всего китайской стороне, а для «Газпрома», а значит, и для всей российской экономики в целом он будет характеризоваться минимальной рентабельностью [19]. Кроме того, в условиях санкций и ситуации, когда источники внешних займов отрезаны, общая стоимость строительства газопровода «Сила Сибири» за последние годы повысилась ориентировочно в полтора раза, первоначально первые два тендера по строительству начальной очереди газопровода планировались в 350 млрд рублей, в итоге же их сумма выросла до 552 млрд рублей [20]. В подобных условиях ПАО «Газпром» в восточном направлении может подстерегать ещё одна стратегическая угроза – на рынок сжиженного природного газа в Азиатско-Тихоокеанском регионе может выйти Австралия как полноценный игрок газового рынка, и Китай может постепенно переориентироваться на неё.

Следует обратить внимание на взаимосвязь хозяйственной деятельности ПАО и экономики России в целом. Влияние сырьевого сектора в целом и «Газпрома» в частности на экономику РФ является определяющим. Например, в 2014 г. доля нефтегазовых доходов федерального бюджета превысила 50 % — максимум для российской экономики в постсоветскую эпоху [21]. Безусловно, санкции влияют на бюджетные и экономические процессы в России крайне отрицательно, и в современных условиях российскому руководству придется думать, чем заместить в государственном бюджете недополучаемые доходы. Что же касается новых возможностей ПАО «Газпром», то при сырьевой модели отечественной экономики они неочевидны. На наш взгляд, определяющую роль в развитии корпорации могли бы сыграть два направления деятельности: нефтехимия, базирующаяся на получении новых и традиционных материалов из продуктов переработки нефти и газа, и производство сжиженного газа, которое во многом будет упираться в запрет ввоза оборудования в Российскую Федерацию. Например, в области нефтехимии дочерние предприятия ПАО «Газпром» могли бы сделать долговременный акцент на производстве пластмасс, резинотехнических изделий, различных

видов кислот, удобрений и т.д., что позволило бы диверсифицировать деятельность компании и защититься от возможных рисков.

В целом, подводя итог изложенному материалу, необходимо отметить, что ПАО «Газпром» продолжает устойчивое развитие и стойко «держится» под «гнетом» экономических санкций. Значительный резерв прочности предоставляет разворот компании на Восток, о чем недавно сказал в своем Послании Федеральному собранию на 2016 г. Президент РФ В.В. Путин: «Для России такое партнёрство создаст принципиально новые возможности для наращивания поставок в Азиатско-Тихоокеанский регион продовольствия, энергоресурсов, инжиниринговых, образовательных, медицинских и туристических услуг, позволит нам играть лидирующую роль в формировании новых технологических рынков, а также развернуть на Россию крупные глобальные торговые потоки» [22]. Однако каким образом в дальнейшем будет осуществляться производственная и финансово-экономическая деятельность «Газпрома», как долго продлятся санкции и контрсанкции, как изменятся цены на энергоносители под влиянием Ближневосточного конфликта, сумеет ли Евросоюз диверсифицировать газовые поставки в будущем и уйти от зависимости от России в этом вопросе, насколько плодотворной будет диверсификация и деятельность компании на рынках Юго-Восточной Азии – покажет время.

Кроме того, на наш взгляд, социальная политика «Газпрома» нуждается в немедленной корректировке, в повороте с ориентации на узкокорпоративные интересы, политики «экономического и социального эгоизма», высоких зарплат и бонусов руководства и работников ПАО на нужды, повышение благосостояния всего многомиллионного российского народа. Если угодно, речь должна идти о так называемой корпоративной нравственности, которой компании, на наш взгляд, как раз не хватает в настоящее время, в условиях необходимости объединения общества перед новыми глобальными вызовами. В шуточной песне «Обращение к акционерам «Газпрома» известный шоумен Семён Слепаков задает работникам газовой отрасли правомерный вопрос: «Ведь, все-таки, это наш общий газ, А мечты сбываются только у вас!» [23].

Литература

1. Санкции в связи с украинскими событиями 2014 года. Материал из Википедии – свободной энциклопедии // <https://ru.wikipedia.org/wiki/> (дата обращения: 22.11.2015).
2. Ситников А. (2012) Союзы и союзники России // <http://svpressa.ru/politic/article/55988/> (дата обращения: 22.11.2015).
3. Базанова Е., Штанов В., Фадеева А., Папченкова М. Удастся ли России обойти запрет на ввоз нефтегазового оборудования с помощью параллельного импорта // <http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/07/17/601012-udastsya-li-rossii-oboiti-zapret-na-vvoz-neftegazovogo-oborudovaniya-s-pomoschyu-parallelnogo-importa> (дата обращения: 23.11.2015).
4. Российское продовольственное эмбарго (с 2014). Материал из Википедии — свободной энциклопедии // <https://ru.wikipedia.org/wiki/> (дата обращения: 23.11.2015).
5. Обама заявил, что экономика России «разорвана в клочья» благодаря США // <http://ria.ru/world/20150121/1043501146.html> (дата обращения: 23.11.2015).
6. Рейтинг крупнейших компаний России 2014 по объему реализации продукции // http://expert.ru/ratings/rejting-krupnejshih-kompanij-rossii-2014-po-ob_emu-realizatsii-produktsii/ (дата обращения: 23.11.2015).
7. 27 локомотивов: компании из России в глобальном рейтинге Forbes // <http://www.forbes.com/global2000/list/#tab:overall> (дата обращения: 23.11.2015).
8. S&P подтвердило рейтинги «BB+/B» «Газпрома» с негативным прогнозом // <http://ria.ru/economy/20150723/1144281148.html> (дата обращения: 24.11.2015).

9. Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчёту о финансовых результатах ОАО «Газпром» // <http://www.gazprom.ru/f/posts/16/616270/gazprom-accounting-report-2014.pdf> (дата обращения: 25.11.2015).

10. ПАО «Газпром» // <http://www.gazprom.ru/f/posts/05/298369/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf> (дата обращения: 25.11.2015).

11. Справочник «Газпром в цифрах 2010-2014» // <http://www.gazprom.ru/f/posts/05/298369/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf> (дата обращения: 26.11.2015).

12. Средняя зарплата в «Газпроме» достигла 91 тысячи рублей // <http://www.vestifinance.ru/articles/11535> (дата обращения: 27.11.2015).

13. Сколько зарабатывают сотрудники «Газпрома» // <http://ubiznes.ru/skolkozarabatyvaet/skolko-zarabatyvayut-sotrudniki-gazproma.html> (дата обращения: 27.11.2015).

14. Финансовые битвы: Газпром VS Роснефть // <http://utmagazine.ru/posts/11736-finansovyebitvy-gazprom-vs-rosneft> (дата обращения: 27.11.2015).

15. Путин может обсудить с Миллером уровень зарплат сотрудников «Газпрома» // <http://www.oilcapital.ru/company/266241.html> (дата обращения: 27.11.2015).

16. Фирс Е. Зарплаты в Газпроме: бонусы, надбавки и премии // <http://www.savvy.by/dajdzhest/economic/item/3766-zarplaty-gazprom.html> (дата обращения: 28.11.2015).

17. Топ-6 футбольных проектов «Газпрома» // <http://www.footballtop.ru/news/top-6-futbolnyh-proektov-gazproma> (дата обращения: 28.11.2015).

18. Сила Сибири. Материал из Википедии – свободной энциклопедии // <https://ru.wikipedia.org/wiki/> (дата обращения: 29.11.2015).

19. Россия будет продавать газ Китаю с минимальной рентабельностью // <http://www.rbc.ru/economics/21/05/2014/925291.shtml> (дата обращения: 29.11.2015).

20. Газопровод «Сила Сибири» ожидаемо подорожал в полтора раза // <http://www.proforex.org/novosti-rossii/entry/1008276220.html> (дата обращения: 29.11.2015).

21. Клинова М. В., Сидорова Е.А. Экономические санкции и их влияние на хозяйственные связи России с Европейским союзом // <http://institutiones.com/general/2504-ekonomicheskie-sankcii-vliyani-na-hozyajstvennyye-svyazi-rossii-evropejskim-soyuzom.html> (дата обращения: 29.11.2015).

22. Послание Президента Путина В.В. Федеральному Собранию на 2016 год // <http://anegrinews.ru/201512/031449148498.html> (дата обращения: 30.11.2015).

23. Слепаков С. Обращение к акционерам «Газпрома» // http://prostopesni.net/semen-slepakov/obrashhenie_k_akcioneram_gazproma.shtm (дата обращения: 30.11.2015).

Maliy Vadim I. The Volga Institute of Management named after PA Stolypin ranch of the RF President in the city of Saratov (Saratov, Russian Federation)

E-mail: sreda@email.ru

DOI 10.17223/1998863X/33/8

Gusev Vladimir V. The Volga Institute of Management named after PA Stolypin - RANHiGS branch of the RF President in the city of Saratov (Saratov, Russian Federation)

E-mail: vladgus2006@yandex.ru

DOI 10.17223/1998863X/33/8

RUSSIAN STRATEGIC COMPANIES UNDER THE INFLUENCE OF ECONOMIC SANCTIONS: SOCIAL CHALLENGES AND OPPORTUNITIES (FOR EXAMPLE, PJSC «GAZPROM»)

Keywords: State Corporation, an energy superpower, of gas reserves, accounts receivable, loans, investment programs, the pipeline «Power of Siberia».

The article analyzes the activity of Russia's backbone companies of OJSC «Gazprom» in the face of economic sanctions and the falling demand for products. We study the production, financial, investment and social indicators in recent years, social well-being of employees of the Company, provides recommendations to improve the work and social environment of the Company under adverse macroeconomic conditions.

References

1. Wikipedia.org (n.d.) *Sanktsii v svyazi s ukrainskimi sobytiyami 2014 goda* [The sanctions in connection with the Ukrainian events of 2014]. [Online] Available from: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>. (Accessed: 22nd November 2015).

2. Sitnikov, A. (2012) *Soyuzi i soyuzniki Rossii* [Russian unions and allies]. [Online] Available from: <http://svpressa.ru/politic/article/55988/>. (Accessed: 22nd November 2015).

3. Bazanova, E., Shtanov, V., Fadeeva, A. & Papchenkova, M. (2015) *Udastsya li Rossii oboyti zapret na vvoz neftegazovogo oborudovaniya s pomoshch'yu parallel'nogo importa* [Whether Russia will be able to circumvent the ban on the import of oil and gas equipment with the help of parallel imports]. [Online] Avail-

able from: <http://www.vedomosti.ru/business/articles/2015/07/17/601012-udastysya-li-rossii-oboiti-zapret-na-vvoz-neftegazovogo-oborudovaniya-s-pomoschyu-parallelnogo-importa>. (Accessed: 23rd November 2015).

4. Wikipedia.org (n.d.) *Rossiyskoe prodovol'stvennoe embargo (s 2014)* [The Russian food embargo (2014)]. [Online] Available from: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>. (Accessed: 23rd November 2015).

5. RIA. (2015) *Obama zayavil, chto ekonomika Rossii "razorvana v klochy" blagodarya SShA* [Obama said that Russia's economy is "in tatters" thanks to the US]. [Online] Available from: <http://ria.ru/world/20150121/1043501146.html>. (Accessed: 23rd November 2015).

6. Expert online. (2014) *Reyting krupneyshikh kompaniy Rossii 2014 po ob"emu realizatsii produktsii* [The largest Russian companies in 2014 in terms of sales of products]. [Online] Available from: <http://expert.ru/ratings/rejting-krupnejshih-kompanij-rossii-2014-po-ob-emu-realizatsii-produktsii/>. (Accessed: 23rd November 2015).

7. Forbes. (n.d.) *27 lokomotivov: kompanii iz Rossii v global'nom reytinge Forbes* [Twenty seven locomotives: Russian companies in the global ranking of Forbes]. [Online] Available from: <http://www.forbes.com/global2000/list/#tab:overall>. (Accessed: 23rd November 2015).

8. RIA. (2015) *S&P podverdilo reytingi "VV+/V" "Gazproma" s negativnym prognozom* [S&P affirmed the ratings of BB + / B of Gazprom with a negative outlook]. [Online] Available from: <http://ria.ru/economy/20150723/1144281148.html>. (Accessed: 24th November 2015).

9. OAO Gazprom. (2014) *Poyasneniya k bukhgalterskomu balansu i Otchetu o finansovykh rezul'tatakh OAO "Gazprom"* [Explanation to the Balance Sheet and Statement of Financial Results of JSC "Gazprom"]. [Online] Available from: <http://www.gazprom.ru/f/posts/16/616270/gazprom-accounting-report-2014.pdf>. (Accessed: 25th November 2015).

10. OAO Gazprom. (2014) *Annual Reports*. [Online] Available from: <http://www.gazprom.ru/f/posts/05/298369/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf>. (Accessed: 25th November 2015). (In Russian).

11. OAO Gazprom. (2014) *Spravochnik "Gazprom v tsifrakh 2010–2014"* [Gazprom in figures 2010–2014]. [Online] Available from: <http://www.gazprom.ru/f/posts/05/298369/gazprom-annual-report-2014-ru.pdf>. (Accessed: 26th November 2015).

12. Vesti. (2012) *Srednyaya zarplata v "Gazpromе" dostigla 91 tysyachi rubley* [The average salary in Gazprom has reached 91 thousand rubles]. [Online] Available from: <http://www.vestifinance.ru/articles/11535>. (Accessed: 27th November 2015).

13. uBiznes.ru (n.d.) *Skol'ko zarabatyvayut sotrudniki "Gazproma"* [How much do the employees earn in Gazprom]. [Online] Available from: <http://ubiznes.ru/skolko-zarabatyvaet/skolko-zarabatyvayut-sotrudniki-gazproma.html>. (Accessed: 27th November 2015).

14. Utmag. (2015) *Finansovye bitvy: Gazprom vs Rosneft'* [Financial Battles: Gazprom vs Rosneft]. [Online] Available from: <http://utmagazine.ru/posts/11736-finansovye-bitvy-gazprom-vs-rosneft>. (Accessed: 27th November 2015).

15. Oil.Capital.ru (2015) *Putin mozhet obsudit' s Millerom uroven' zarplat sotrudnikov "Gazproma"* [Putin and Miller may discuss salaries of Gazprom employees]. [Online] Available from: <http://www.oilcapital.ru/company/266241.html>. (Accessed: 27th November 2015).

16. Firs, E. (2015) *Zarplaty v Gazpromе: bonusy, nadbavki i premii* [Salaries in Gazprom: Bonuses, allowances and premiums]. [Online] Available from: <http://www.savvy.by/dajdzhest/economic/item/3766-zarplaty-gazprom.html>. (Accessed: 28th November 2015).

17. Footballtop.ru (2013) *Top-6 futbol'nykh proektov "Gazproma"* [Top-6 Football Projects of Gazprom]. [Online] Available from: <http://www.footballtop.ru/news/top-6-futbolnyh-proektov-gazproma>. (Accessed: 28th November 2015).

18. Wikipedia.org (n.d.) *Sila Sibiri* [The Power of Siberia]. [Online] Available from: <https://ru.wikipedia.org/wiki/>. (Accessed: 29th November 2015).

19. Kotsubinskaya, M. (2014) *Rossiya budet prodavat' gaz Kitayu s minimal'noy rentabel'nost'yu* [Russia will sell gas to China with minimum profitability]. [Online] Available from: <http://www.rbc.ru/economics/21/05/2014/925291.shtml>. (Accessed: 29th November 2015).

20. Myakgiy, D. (2015) *Gazoprovod "Sila Sibiri" ozhidaemo podorozhal v poltora raza* [The Power of Siberia expectedly rose a half times]. [Online] Available from: <http://www.profi-forex.org/novosti-rossii/entry/1008276220.html>. (Accessed: 29th November 2015).

21. Klinova, M.V. & Sidorov E.A. (n.d.) *Ekonomicheskie sanktsii i ikh vliyanie na khozyaystvennye svyazi Rossii s Evropeyskim soyuzom* [Economic sanctions and their impact on economic ties between Russia and the European Union]. [Online] Available from: <http://institutiones.com/general/2504-ekonomicheskie-sankcii-vliyanie-na-xozyajstvennye-svyazi-rossii-evropejskim-soyuzom.html>. (Accessed: 29th November 2015).

22. Putin, V.V. (2015) *Poslanie Prezidenta Putina V.V. Federal'nomu Sobraniyu na 2016 god* [Message from President V.V. Putin to the Federal Assembly for 2016]. [Online] Available from: <http://anegrinews.ru/201512/031449148498.html>. (Accessed: 30th November 2015).

23. Slepakov, S. (n.d.) *Obrashchenie k aktsioneram "Gazproma"* [Letter to Gazprom shareholders]. [Online] Available from: http://prostopesni.net/semen_slepakov/obrashhenie_k_aktsioneram_gazproma.shtm. (Accessed: 30th November 2015).