

УДК 021.63 (571)  
DOI: 10.17223/22220836/28/20

Т.В. Дергилева

## **ДИВЕРСИФИКАЦИЯ КАК СПОСОБ ОРГАНИЗАЦИИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННО- БИБЛИОТЕЧНОЙ СРЕДЫ НАУЧНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ФАНО РОССИИ**

*В статье определены принципы формирования новой инфраструктуры и новые виды научных организаций, подведомственных Сибирскому территориальному управлению (СибТУ) Федерального агентства научных организаций (ФАНО) России. Установлено, что реструктуризация научных организаций РАН уже проводилась в кризисные 1990–2000-е гг., тогда были объединены профильные институты, что позволило сохранить кадровый состав и минимизировать административно-хозяйственные расходы. Подобные цели преследует и нынешняя реформа академий наук. Формирование библиотечной системы СибТУ ФАНО полностью зависит от системы более высокого порядка – от структуры научных организаций.*

*Ключевые слова: реструктуризация, диверсификация научных организаций, виды исследовательских учреждений и библиотечных подразделений.*

Термин «диверсификация» от латинского (diversification) означает изменение, разнообразие, а в более широком смысле – разностороннее развитие и концентрация производства на межотраслевом уровне, структурная перестройка хозяйства, расширение видов предоставляемых услуг и номенклатуры производимой продукции.<sup>1</sup> В экономике развитых стран диверсификация – качественно новое явление, основная сущностная характеристика которого – прогрессивное, разностороннее и расширяющееся развитие, предполагающее усложнение инфраструктуры за счет возникновения новых видов и типов учреждений, ранее не связанных между собой [1]. К преимуществам диверсификации можно отнести возможность перераспределения средств из одной отрасли, переживающей упадок, в другую, находящуюся на подъеме.

Процесс диверсификации информационно-библиотечной среды, подведомственной ФАНО России, связан с продолжающейся реструктуризацией научно-исследовательских институтов РАН, РАСХН и РАМН. Цель проведения реструктуризации – формирование конкурентоспособного и эффективно функционирующего научного коллектива для решения комплексных задач и создания опережающего научно-технологического задела междисциплинарной направленности по приоритетам науки; повышение их результативности и ухода от мелкотемья, оптимизация соотношения административно-управленческого и вспомогательного персонала и тем самым

---

<sup>1</sup> Большой энциклопедический словарь. URL: <http://dic.academic.ru/dic.nsf/enc3p/119142> (дата обращения: 10.04.2017).

высвобождение финансовых ресурсов на исследования и повышение заработной платы сотрудников [2].

Реструктуризация проходит на принципах объединения НИУ разного профиля, подведомственных ранее как одной, так нескольким академиям наук, в основном по территориальному признаку. По состоянию на март 2017 г. 327 академических институтов трех академий наук объединены в комплексные междисциплинарные исследовательские центры, которые участвуют в 74 совместных интеграционных проектах [3, 4]. В результате этого слияния возникли новые виды и типы научно-исследовательских организаций, подведомственных ФАНО России.

В Сибирском отделении (СО) РАН в 2015 г. одним из первых был создан в Новосибирске Федеральный исследовательский центр (ФИЦ) Института цитологии и генетики (ИЦГ), в состав которого вошли Сибирский научно-исследовательский институт растениеводства и селекции РАСХН, а в 2016 г. еще два НИИ медицинского профиля: терапии и профилактической медицины (НИИТПМ) и клинической и экспериментальной лимфологии (НИИКЭЛ), подведомственных ранее СО РАМН, а также управляющее учреждение «Сибирское отделение медицинских наук» [5].

На основе слияния 11 научных организаций СО РАН, СО РАСХН и СО РАМН организован ФИЦ Красноярского научного центра СО РАН (КНЦ СО РАН). Цель его создания – развитие взаимодействия академической науки с бизнесом и промышленностью. В 2016 г. помимо пяти НИУ КНЦ СО РАН в него вошли НИИ медицинских проблем Севера СО РАМН, НИИ сельского хозяйства и экологии Арктики и Красноярский НИИ животноводства СО РАСХН и некот. др. Все организации остаются самостоятельными, но имеют общее административное подразделение [6]. Таким образом, ФИЦ ИЦГ и КНЦ СО РАН стали первыми в СО РАН конгломератами<sup>1</sup> (межотраслевыми центрами), в составе которых научные организации, ранее не связанные друг с другом, относившиеся к разным академиям.

К другим формам реструктурированных научных учреждений относятся: региональный Сибирский федеральный научный центр агробιοтехнологий (СФНЦА РАН) и Томский национальный исследовательский медицинский центр (НИМЦ). СФНЦА РАН объединил девять НИИ и три филиала, ранее подведомственных СО РАСХН. Предполагается, что создание такого агрокластера<sup>2</sup> позволит использовать ресурсы нескольких исследовательских центров и институтов, максимально быстро решать вопросы, стоящие перед отраслью, отвечать на запросы бизнеса [7].

Томский НИМЦ – крупнейший в стране медицинский центр, организованный на базе только медицинских НИИ: к НИИ онкологии присоединили

---

<sup>1</sup> Конгломерат – организационная форма интеграции компаний, объединяющая под единым финансовым контролем целую сеть разнородных предприятий, которая возникает в результате слияния различных фирм вне зависимости от их горизонтальной и вертикальной интеграции, без всякой производственной общности. URL: <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/konglomerat.html> (дата обращения: 03.05.2017).

<sup>2</sup> Агрокластер – объединение, участники которого обеспечивают и осуществляют инновационную деятельность, направленную на разработку и производство инновационной и высокотехнологичной (наукоемкой) продукции. URL: [CyberLeninka.ru/article/n/agroklastery-kak-...](http://CyberLeninka.ru/article/n/agroklastery-kak-...) (дата обращения: 04.05.2017).

пять томских академических институтов медицинского профиля<sup>1</sup> и Тюменский кардиологический центр. НИМЦ лидирует по ряду научных направлений, имеет признанные научные школы и отличается конкурентоспособностью проектов, что делает возможным проведение фундаментальных исследований по широкому кругу проблем современной медицины. Данный Центр организован по принципу объединения профильных учреждений, подведомственных ранее одной академии – Академии медицинских наук [8].

Таким образом, вновь организованные федеральные исследовательские центры представляют собой сложные формы объединений институтов нескольких видов: а) объединение разнопрофильных институтов, ранее подведомственных разным академиям наук, пример: ФИЦ ИЦГ и ФИЦ КНЦ СО РАН; б) объединение институтов, ранее подведомственных одной из академий – СО Россельхозакадемии или СО РАМН, пример: СФНЦА РАН и Томский НИМЦ; в) объединение информационно-библиотечных учреждений, ранее подведомственных двум академиям: СО РАН и РАСХН, пример: ГПНТБ СО РАН и СибНСХБ РАСХН.

Между тем реструктуризация НИУ в РАН не новое явление, поскольку в кризисные 1990-е гг. впервые в стране некоторые НИУ СО РАН были объединены по направлениям наук. Так, например, Объединенный институт геологии, геофизики и минералогии им. А.А. Трофимука СО РАН (ОИГГМ) стал крупным «научным комбинатом», собравшим специалистов почти всех направлений современной геологической науки. В 1997 г. из Института геологии выделился Институт геологии нефти и газа, который также стал частью ОИГГМ СО РАН. Затем в состав Объединенного института вошли: Конструкторско-технологический институт (КТИ) монокристаллов, Инженерный центр геофизического и экологического приборостроения, Аналитический центр, Геммологический центр, Центр геоинформационных технологий, Центральный Сибирский геологический музей и собственное издательство. Помимо этого, совместно с иностранными партнерами были созданы предприятия «Сиббертех» и «Тайрус».

Первые изменения в структуре ОИГГМ произошли в 2002 г., когда КТИ монокристаллов преобразовали в филиал Института минералогии и петрографии. В конце 2005 г. объединенный институт прекратил свое существование, разделившись на два крупных института: Институт геологии и минералогии им. В.С. Соболева; Институт нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука (ИНГГ) [9]. Одновременно с ОИГГМ в СО РАН функционировали объединенные институты: Институт автоматики и электрометрии; Институт гидродинамики; Институт истории, филологии и философии; Институт физики полупроводников; Институт катализа и некот. др. Однако по мере стабилизации экономической ситуации в стране отпала острая необходимость в таких сложных ассоциациях. Дополнительным аргументом назревшей реорганизации объединений стала реструктуризация научных учреждений, проводившаяся в Российской академии наук в начале 2000-х гг.

---

<sup>1</sup> НИИ кардиологии, НИИ психического здоровья, НИИ фармакологии и регенеративной медицины им. Е.Д. Гольдберга, НИИ медицинской генетики, НИИ акушерства, гинекологии и перинатологии).

*Благодаря объединению профильных организаций, в трудные 1990-е гг. удалось сохранить кадровый потенциал не только научных, но и конструкторско-технологических организаций. Положительным моментом объединения институтов стала централизация вспомогательных подразделений, которая позволила минимизировать административно-хозяйственные расходы в деятельности научно-исследовательских учреждений (НИУ) СО РАН. Подобные цели преследуются и нынешним реформированием РАН.*

Настоящий период становления новой информационно-библиотечной системы СибТУ ФАНО характеризуется слиянием наук, научных организаций и информационно-библиотечных подразделений с целью развития междисциплинарных связей.

Направления и темы научно-исследовательских работ институтов тесно переплетены, сотрудники разных институтов совместно работают по смежным темам, часто создаются виртуальные научные структуры (научно-исследовательские группы, лаборатории, центры). Библиотечно-информационные потребности таких коллективов не может удовлетворить ни одна отдельно взятая библиотека системы. Следовательно, диверсификация информационно-библиотечной системы направлена на создание оптимальных условий для удовлетворения разнообразных информационных потребностей, интересов, ожиданий ученых и специалистов. С этой целью СибНСХБ преобразована в филиал ГПНТБ СО РАН, объединены семь библиотек институтов, вошедших в состав ФИЦ КНЦ СО РАН; решается вопрос об объединении библиотечных ресурсов и других федеральных центров.

Однако, как показал опрос ученых секретарей институтов, проведенный в марте 2017 г., подавляющее большинство научных организаций медицинского и сельскохозяйственного профиля СибТУ ФАНО не имеют информационно-библиотечных подразделений в своих структурах. В большинстве из них есть лишь страховой фонд трудов сотрудников, и одной из важных задач НИУ является обеспечение их сохранности и доступности. В связи с этим можно сделать вывод, что информационное сопровождение научных исследований данных учреждений будут осуществлять ГПНТБ СО РАН и ее филиалы.

До реформирования академий наук и реструктуризации научных учреждений в структуре библиотечной системы СО РАН функционировали библиотеки НИУ центральные библиотеки научных центров, проблемно-ориентированные центры НИУ. В процессе интеграции академий, реструктуризации научных организаций и создания исследовательских отраслевых и межотраслевых центров в библиотечную систему СибТУ ФАНО вошли такие структурные подразделения, как отделы научно-технической информации, патентные отделы, филиалы, читальные залы отдельных институтов. За счет расширения тематического диапазона, увеличения числа пользователей увеличивается и номенклатура информационных услуг, предоставляемых ученым и специалистам.

Таким образом, системное объединение потенциала академических учреждений в рамках единых центров с созданием новых инфраструктур, обеспечивающих устойчивое динамическое развитие фундаментальной и прикладной науки, является стратегически значимым. Структурные преоб-

разования научно-исследовательских организаций на основе реализации мультидисциплинарного подхода позволят решать социально значимые проблемы и отвечать на современные вызовы.

### *Литература*

1. Шакирова Т.И. Диверсификация в сфере образования. URL: <http://koapiya.do.am/publ/1-1-0-1> (дата обращения: 10.04.2017).
2. Процесс реструктуризации продолжается. URL: <http://altniish.blogspot.ru/2016/10/blog-post.html?view=magazine> (дата обращения: 12.04.2017).
3. ФАНО укрупнило треть академических институтов от запланированного. Подробнее на ТАСС. URL: <http://tass.ru/nauka/4092395> (дата обращения: 24.04.2017).
4. ФАНО России подвело предварительные итоги реструктуризации сети академических институтов. URL: <http://www.sib-science.info/ru/news/fano-ukрупnilo-tret-akademicheskikh-institutov-14032017> (дата обращения: 17.04.2017).
5. ФИЦ ИЦиГ СО РАН расширяет структуру. URL: <http://www.sibscience.info/ru/institutes/itsig-stanet-esche-b-18102016> (дата обращения: 26.04.2017).
6. Институты и организации. Федеральный исследовательский центр «Красноярский научный центр СО РАН». URL: <http://ksc.krasn.ru/institutes/> (дата обращения: 03.05.2017).
7. Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий Российской академии наук (СФНЦА РАН). URL: [http://www.sorashn.ru/index.php?id=2257&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=3263&tx\\_ttnews\[backPid\]=1362&cHash=4199956e01468592cf68bbcc1cfce123](http://www.sorashn.ru/index.php?id=2257&tx_ttnews[tt_news]=3263&tx_ttnews[backPid]=1362&cHash=4199956e01468592cf68bbcc1cfce123) (дата обращения: 25.04.2017).
8. Томский национальный исследовательский медицинский центр. URL: <http://www.tnmc.ru/> (дата обращения: 04.05.2017).
9. Объединённый институт геологии, геофизики и минералогии им. А.А. Трофимука СО РАН (ОИГГМ). URL: <http://www.ipgg.sbras.ru/ru/institute/history> (дата обращения: 17.04.2017).

**Dergileva Tatiana V.** The State Public Scientific and Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences (SPSTL of SB RAS); Novosibirsk State Pedagogical University (Novosibirsk, Russian Federation)

E-mail: [dergileva@spsl.nsc.ru](mailto:dergileva@spsl.nsc.ru)

*Tomsk State University Journal of Cultural Studies and Art History*, 2017, № 28, pp. 207–212.

DOI: 10.17223/22220836/28/20

### **DIVERSIFICATION AS A WAY OF ORGANIZING THE FUNCTIONING OF THE LIBRARY INFORMATION ENVIRONMENT FOR SCIENTIFIC ORGANIZATIONS FANO RUSSIA**

**Key words:** restructuring, diversification of scientific organizations, types of research institutions and library units.

The process of restructuring scientific organizations and reforming the three academies of science is continuing: the Russian Academy of Sciences (RAS), the Russian Agricultural Academy of Sciences (RAAS) and the Russian Academy of Medical Sciences (RAMS). The principles for the formation of a new infrastructure and new types of scientific organizations subordinated to the Siberian Territorial Administration (SibTU) of the Federal Agency of Scientific Organizations (FANO) of Russia are determined. Restructuring is based on the principles of combining diverse scientific institutions on a territorial basis. As a result of the merger of institutions previously subordinate to different academies of sciences, complex interdisciplinary research centers have emerged that are complex forms of associations of several types of institutions: a) the unification of diverse institutions previously subordinated to different academies of sciences, for example: the Federal Research Center (FRC) of the Institute of Cytology and Genetics of the Siberian Branch (SB) RAS and FRC Krasnoyarsk Scientific Center (KSC SB RAS); b) the unification of institutions formerly subordinate to one of the academies - the Siberian Branch of the Russian Academy of Agricultural Sciences or the Siberian Branch of the Russian Academy of Medical Sciences, an example: the Siberian Federal Scientific Center for Agrobiotechnologies (SFSCA RAS) and the Tomsk National Research Medical Center (NRMC); c) consolidation of information and library institutions formerly subordinated to two academies: SB RAS and SB RAAS, example: SPSTL SB RAS and SibSAB RAAS. It is established that the restructuring of scientific organizations of the RAS has already been carried out in the crisis

years 1990-2000, but in those years the profile institutions were merged, which allowed to retain the staff and minimize administrative and business expenses. Similar goals are pursued by the current reform of the academies of science. The formation of the library system of the SibTU FANO depends entirely on the higher order system - on the structure of scientific organizations, the diversification of information and library structures of which is aimed at creating optimal conditions for meeting the diverse information needs, interests, expectations of scientists and specialists. To this end, the Siberian Scientific Agricultural Library has been transformed into a branch of the State Public Scientific Technical Library of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences, seven libraries of institutes have been merged into the FIC KSC of the SB RAS.

Thus, as a result of the integration of the academies of sciences and the complexity of the infrastructure of scientific organizations, the Information and Library System of the SibTU FANO has changed. By expanding the thematic range, increasing the number of users, the nomenclature of information services provided to scientists and specialists is also increasing.

### References

1. Shakirova, T.I. (2008) *Diversifikatsiya v sfere obrazovaniya* [Diversification in the field of education]. [Online] Available from: <http://koapiya.do.am/publ/1-1-0-1> (Accessed: 10th April 2017).
2. Anon. (2016) *Protsess restrukturalizatsii prodolzhaetsya* [The restructuring goes on]. [Online] Available from: <http://altniish.blogspot.ru/2016/10/blog-post.html?view=magazine>. (Accessed: 12th April 2017).
3. TASS. (2017) *FANO ukрупnilo tret' akademicheskikh institutov ot zaplanirovannogo* [The Federal Agency for Scientific Organizations (FASO Russia) has consolidated a third of academic institutions from the planned]. [Online] Available from: <http://tass.ru/nauka/4092395>. (Accessed: 24th April 2017).
4. TASS. (2017) *FANO Rossii podvelo predvaritel'nye itogi restrukturalizatsii seti akademicheskikh institutov* [The Federal Agency for Scientific Organizations (FASO Russia) summed up the preliminary results of the restructuring of the network of academic institutions]. [Online] Available from: <http://www.sib-science.info/ru/news/fano-ukрупnilo-tret-akademicheskikh-institutov-14032017>. (Accessed: 17th April 2017).
5. The Institute of Cytology and Genetics of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences. (2016) *FITs ITsIG SO RAN rasshiryaet strukturu* [The Institute of Cytology and Genetics expands the structure]. [Online] Available from: <http://www.sibscience.info/ru/institutes/itsig-stanet-esche-b-18102016>. (Accessed: 26th April 2017).
6. Krasnoyarsk Scientific Centre of SB RAS. (n.d.) *Instituty i organizatsii. Federal'nyy issledovatel'skiy tsentr "Krasnoyarskiy nauchnyy tsentr SO RAN"* [Institutes and organisations. Federal Research Centre "Krasnoyarsk Scientific Centre of SB RAS"]. [Online] Available from: <http://ksc.krasn.ru/institutes/>. (Accessed: 3rd May 2017).
7. *Siberian Federal Scientific Centre of Agrobiotechnologies of the Russian Academy of Sciences (SFNCA RAS)*. (n.d.) [Online] Available from: [http://www.sorashn.ru/index.php?id=2257&tx\\_ttnews\[tt\\_news\]=3263&tx\\_ttnews\[backPid\]=1362&cHash=4199956e01468592cf68bbcc1efce123](http://www.sorashn.ru/index.php?id=2257&tx_ttnews[tt_news]=3263&tx_ttnews[backPid]=1362&cHash=4199956e01468592cf68bbcc1efce123). (Accessed: 25th April 2017).
8. *Tomsk National Research Medical Centre*. (n.d.) [Online] Available from: <http://www.tnimc.ru/>. (Accessed: 4th May 2017).
9. *A.A. Trofimuk's Joint Institute of Geology, Geophysics and Mineralogy. SB RAS*. (n.d.) [Online] Available from: <http://www.ipgg.sbras.ru/ru/institute/history>. (Accessed: 17th April 2017).