

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ ГОРНОЛЫЖНОГО КУРОРТА ШЕРЕГЕШ В КЕМЕРОВСКОЙ ОБЛАСТИ (1990–2003 гг.)

Статья посвящена истории создания в Кемеровской области горнолыжного курорта, который в настоящее время стал одним из самых крупных и востребованных туристских объектов страны. В статье рассматривается сложнейший путь развития туристской инфраструктуры в условиях кризисной экономики в конце XX – начале XXI в. в промышленном регионе постсоветской России. Несмотря на множество неблагоприятных внутренних и внешних факторов, благодаря усилиям муниципальных и региональных властей, предпринимательского сообщества и крупных добывающих и металлургических компаний, в Горной Шории появился серьезный туристский объект, принимающий до 1 млн туристов в год.

Ключевые слова: история туризма; горнолыжный курорт; Шерегеш; Горная Шория; Кемеровская область.

Изучение истории создания горнолыжного курорта в Сибири, особенно в таком индустриальном регионе, как Кузбасс, является весьма актуальной задачей. Позитивный опыт преодоления имиджа индустриально-сырьевого региона в российской действительности, к сожалению, пока является редким исключением. Природные ресурсы (уголь, руды и др.) делали и делают Кемеровскую область незаменимой для развития тяжелой и добывающей промышленности. В результате в советское время сформировалась урбанизированная экономика, в которой все города и поселки городского типа были связаны с шахтами, металлургическими, химическими и машиностроительными предприятиями. Внешний и внутренний образ региона стал настолько индустриальным, что термин Кузбасс (Кузнецкий угольный бассейн) стал вторым официальным названием области.

Кузбасс испытал все негативные последствия кризиса и распада советской индустриальной экономики в 80–90-е гг. XX в. Шахты и заводы масштабно закрывались, города и поселки, привязанные к ним, теряли возможность устойчивого социально-экономического существования и развития. Начался поиск экономических альтернатив и возможностей. Первоначально предложение развивать туризм в Кузбассе рассматривалось обществом как утопия, более того, часто встречало явное и скрытое сопротивление со стороны местных жителей, не имевших на тот момент ни стабильной работы, ни стабильных доходов. В индустриальном регионе проблемой было не только преодоление внешнего имиджа региона, но и негативного восприятия туризма как профессиональной сферы среди кузбасского населения. Несмотря на большое количество природных ресурсов, развивать туристские объекты пришлось почти с нуля.

Тем не менее на фоне всех вышеперечисленных трудностей результат, достигнутый регионом в развитии туристской отрасли, можно сегодня оценить, как весьма позитивный. Высокая динамика отражается в сухих цифрах статистики. В 2000 г. в Кемеровской области отдыхало 150 тыс. человек, а в 2016 г. свыше 1 млн 500 тыс. человек [1. С. 23].

Особенно впечатляющим выглядит развитие горнолыжного курорта Шерегеш. В 1990 г. в Шерегеше было всего две горнолыжных трассы, подготовленных к Спартакиаде народов РСФСР 1981 г., и работало всего три гостиницы в Таштаголе. Сегодня в составе

горнолыжного комплекса 62 гостиницы, 24 горнолыжных трассы, 18 подъемников, 62 кафе и ресторана, 3 развлекательных центра, крытый каток и теннисный корт, скалодром [1. С. 38]. Туристский поток в Шерегеше увеличился с 7 тыс. в 1998 г. до 1 млн человек за сезон в 2015, 2016 гг. Если посмотреть на динамику этого роста, то она выглядит устойчивой и весьма впечатляющей. В 2000 г. Шерегеш посетило 22 тыс. человек, в 2002 г. – 42 тыс. человек, в 2006 г. – 120 тыс. человек, в 2009 г. – 250 тыс. человек, в 2012 г. – 380 тыс. человек, в 2013 г. – 700 тыс. человек, в 2014 г. – 960 тыс. человек, в 2015 и 2016 гг. – свыше 1 млн человек [1. С. 75].

Актуальность современного изучения истории туристской индустрии Горной Шории усиливается еще состоянием источниковой базы по данному вопросу. К сожалению, количество документов в государственных архивах, связанных с формированием туристской инфраструктуры региона, минимально. Отдельных фондов в ГАКО, посвященных этому вопросу, нет вообще. Определенные сведения можно почерпнуть из фондов профильных департаментов администрации Кемеровской области [2, 3]. В этом смысле ситуация усложняется тем фактом, что в региональной администрации сфера туризма для управления и контроля с 1990 по 2004 г. несколько раз передавалась в ведение разных структур. Туризм и развитие Шерегеша поочередно (и даже временами параллельно) были под контролем Областного комитета по культуре, кино и туризму, Департамента культуры, Департамента физической культуры, спорта и туризма Кемеровской области, Департамента по координации развития горнорудных предприятий и рекреационной деятельности Горной Шории, Департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области [4–6].

Туристские предприятия малого и среднего бизнеса часто меняли формы собственности, названия, разорялись, у туристских объектов часто менялись собственники. Малый и средний бизнес не мог себе позволить платить за хранение своих документов в ГАКО, да и не хотел этого делать. Документы 90-х гг. XX в., связанные со становлением бизнес-индустрии туризма и гостеприимства, не сохранились нигде, кроме личных архивов. Только в 2017 г. Департамент молодежной политики и спорта Кемеровской области и Кемеровский государственный университет вышли с предложением создать отдельный фонд документов

по туризму в Кемеровской области, куда вошли бы внутренние документы туристских организаций и ассоциаций (ТС ЗАО «Шория-Тур», ООО «Шория-Тур-Союз», «Кузбасская ассоциация предприятий туристской индустрии», «Южно-Кузбасское некоммерческое партнерство туристской индустрии» и т.д.) и других структур, связанных с туризмом.

Важнейшим результатом данного исследования и источником для получения информации стали экспертные интервью, взятые автором у участников создания курорта. Это в прошлом глава г. Таштагола и Таштагольского района Н.И. Шатилов [6], бывшие руководитель и сотрудники акционерного общества «Шория-тур» В.Н. Мальцев [7], Н.Ю. Айларова [8], руководители профильных департаментов и отделов администрации Кемеровской области (А.А. Зеленин [4], А.Е. Филина [5], О.В. Воронцова [6] и др.), владельцы, руководители и управляющий персонал гостиниц, горнолыжных трасс и подъемников Шерегеша. Эти воспоминания дополнили интервью в прессе и публикации воспоминаний людей, принимавших активное участие в создании и развитии горнолыжного курорта (А.Г. Тулеев [9], А.И. Копытов [10], В.Н. Макута [11] и др.).

Советская история Горной Шории и Таштагольского района, как и вся история Кемеровской области, связана с развитием добывающей промышленности. Отличие Горной Шории от большинства районов и городов Кемеровской области заключалось в экономической специализации территории. Город Таштагол и поселок Шерегеш были основаны в годы Советской власти как центры добычи железной руды, лесозаготовки и золотодобычи. Даже само название Шерегеш происходит от фамилии первооткрывателей залежей железной руды братьев Шерегешевых [12. С. 199]. Шерегешский рудник (в дополнение к Таштагольскому) стал одним из главных источников сырья для Новокузнецких сталелитейных предприятий [12. С. 199].

Первая горнолыжная трасса в Горной Шории появилась в Таштаголе в 1972 г. благодаря директору Таштагольского рудоуправления Венециану Ивановичу Громадскому и главному тренеру сборной Кузбасса и женской сборной СССР по горнолыжному спорту Виталию Игоревичу Глухих [10. С. 46–47]. Им удалось получить от областного Совета профсоюзов подъемник ВЛ-1000 длиной в километр, который был установлен на горе Буланже в Таштаголе. Методом «народной стройки» и ресурсами рудоуправления построена трасса для слалома-гиганта [10. С. 47]. Именно комплекс Буланже стал основой для развития горнолыжного спорта в Горной Шории. Здесь же была создана школа горнолыжного спорта при спортобществе «Буревестник (с 1980 г. Специализированная детско-юношеская школа олимпийского резерва (СДЮШОР)» [10. С. 47]. Именно благодаря развитию горнолыжной инфраструктуры Буланже Горная Шория попала в поле зрения правительства и региональных властей, когда Госкомспорт СССР вышел с предложением провести VII зимнюю Спартакиаду народов РСФСР 1981 г. в Кемеровской области. С этого момента и началась история горнолыжного Шерегеша. Трасса Буланже не подходила для соревнова-

ний спортсменов. Требовались более сложные трассы с четкими параметрами, соответствующими утвержденным спортивным стандартам. Специалисты нашли удобные склоны на горе Зеленой (русское название шорской горы Каритшал) горной гряды Мустага.

Природные ресурсы делали Шерегеш идеальным местом для развития горнолыжного спорта и туризма. Длительный и снежный зимний сезон катания, начинающийся в октябре-ноябре и завершающийся в апреле-мае (6–7,5 месяцев), и большая толщина снежного покрова (до 2 м и более) позволяли ставить вопрос о рентабельности развития любых зимних видов туризма. Фактором, который в полной мере был оценен несколько позже, после знакомства с аналогичными курортами России и Запада, являлся натуральный мягкий пушистый снег «пухляк» со специфической «холодной» структурой. Он идеально подходит именно для туристов, потому что обеспечивает легкий и приятный процесс катания. Горный массив Мустаг имеет удобные склоны, на которых можно создавать трассы, подходящие как для начинающих, так и профессиональных горнолыжников. Но вовлечение этих ресурсов в туристскую отрасль требовало масштабных усилий.

На горе Каритшал были спроектированы и подготовлены две трассы и запущены две очереди бугельной канатной дороги [13]. А.И. Копытов сообщает, что первичную расчистку просеки проводили заключенные местной исправительной колонии № 4. Основные строительные работы проводили «Сибруда», «Таштаголшахтострой» и его ШСУ-3 [11. С. 48]. Работавших в это время в Шерегеше еще не было, поэтому трассы готовились другими доступными способами. «Из-за отсутствия специальной техники для подготовки трасс снег на нижнем участке уплотняли бульдозером, бугры разравнивали лыжами. Верхний участок горы, куда не мог подняться бульдозер, готовили с помощью солдат внутренних войск, сотрудников милиции, спасателей Шерегешской ВГСЧ и добровольцев» [9]. «А добровольцам, так же как «мобилизованным» школьникам, ученикам профтехучилищ и прочей молодежи, выпала одна экзотическая обязанность. Объявлялся субботник, нас выстраивали в ряд, мы брались покрепче за руки, шеренга бухалась по пояс в снег и начинала путь по направлению к вершине, к месту старта. Там переводили дух и вниз, к финишу. Затем еще раз, – пока снег под ногами не обретал нужную плотность... После первой же метели все повторялось» [11. С. 48]. Первый подъемник доставлял спортсменов до середины горы, и они скатывались с относительно пологого склона [14]. Вторым подъемник доставлял спортсменов на вершину горы, откуда они получали возможность спуститься по двум трассам: трасса скоростного спуска и трасса слалома [15]. Были построены первые элементы жилой инфраструктуры (двухэтажное кирпичное здание, домики для судей на трассе и финишной площадке, баня) [9].

После проведения Спартакиады трассы слалома и скоростного спуска горы Зеленой были модернизированы. Поскольку они были узкие, и катанию на верхнем участке мешали скальные выходы, в 1984 г. были

проведены работы по расчистке и расширению трасс, скальные выходы были взорваны [9]. В результате обе трассы приобрели современный вид, хотя на тот момент еще не использовались как туристский объект. Поскольку весь комплекс инфраструктуры рассматривался как база для спортивных соревнований, то зоной массового туризма в СССР Шерегеш так и не стал. Тем не менее, уже тогда из соседних городов стали приезжать самостоятельные любители горных лыж [11. С. 48], что стало первым признаком туристского потенциала Шерегеша.

История современной туристской индустрии Горной Шории берет начало в 1990 г. Горнорудные предприятия Шории, золотодобыча и лесозаготовка оказались в кризисе. Возник вопрос о возможности использования туристского потенциала Шории для привлечения финансовых ресурсов. В условиях переходной экономики начало складываться партнерство между муниципальными и государственными структурами и зарождавшимся бизнесом. Власти были заинтересованы в улучшении экономической ситуации, население пыталось найти новые источники доходов.

В октябре 1990 г. в Таштаголе решением городского Совета народных депутатов [12. С. 207–208] была создана туристическо-спортивная ассоциация «Горная Шория-тур». Ее учредителями стали Таштагольский горисполком, Научно-производственное объединение «Сибруда», агрокомбинат «Новокузнецкий» и областной спорткомитет [16. С. 2]. Позже к этому составу участников присоединятся и другие предприятия, и госструктуры. Инициаторами создания выступили председатель Таштагольского горисполкома Н.И. Шатилов и первый секретарь горкома КПСС А.И. Копытов. Разработка программы была поручена заместителю председателя Таштагольского горисполкома по социальным вопросам В.Н. Мальцеву (получившему статус генерального директора). Первоначальный уставной фонд ассоциации составлял, по словам В.Н. Мальцева, 2 млн рублей, выраженных в стоимости объектов, переданных ей на баланс учредителями. Это был горнолыжный комплекс горы Зеленой «с баней и медведем в клетке» и пионерский лагерь «Медвежонок» [8; 16. С. 2]. Уже тогда важнейшей темой для обсуждений стала необходимость развития не только зимнего горнолыжного, но и летнего водного, спелеологического и этнического туризма. Было понятно, что для становления круглогодичного туристского цикла надо выстраивать взаимоотношения с Шорским национальным парком и шорцами [16. С. 2]. В связи с появлением законодательства по созданию в СССР акционерных обществ [17], на смену ассоциации пришло туристско-спортивное акционерное общество «Шория-тур», основной задачей которого было развитие туристско-рекреационного комплекса Горной Шории [18]. Для реализации программы были привлечены средства областного и городского бюджетов, муниципалитетов отдельных городов области, средства банков и промышленных предприятий Кузбасса, таких как Кузнецкий металлургический комбинат, Западно-Сибирский металлургический комбинат [7, 8]. Индустриальные гиганты Новокузнецка, находившиеся на

рынке в сложном положении, искали возможность взаимодействия с властью и получения дополнительной прибыли. Одним из реальных выходов стали вложения, в основном в виде продукции и средств, получаемых по бартеру (телевизоры, видеомагнитофоны и т.д.) в туристские объекты [8]. Новокузнецкий агрокомбинат рассматривался как основной поставщик продуктов в условиях дефицита [12. С. 208].

Основным препятствием для развития горнолыжного туризма на склонах Мустага была транспортная недоступность. Между Таштаголом и Новокузнецком не было прямой автомобильной трассы. Соответственно единственным реальным массовым транспортом была только железная дорога.

Именно поэтому первый проект Шории-тур был связан с созданием железнодорожной станции-тупика для туристских поездов «Снежинка», которые прибывали из Новокузнецка, Новосибирска и Кемерово. Проект туристских поездов выходного дня в Горную Шорию существовал с 1972 г. [19]. Но добирались они только до поселка Чугунаш, чуть позже до железнодорожной станции Тенеш, и соответственно находились вдалеке от возможной горнолыжной инфраструктуры. За зиму с ноября по март поезда привозили около 10 тыс. туристов [20. С. 2]. Руководство Шории-тур вышло с инициативой создания для «Снежинки» оборудованной стоянки в районе горы Мустаг. Это должен был быть туристский горнолыжный комплекс, напрямую связанный с железнодорожным транспортом. От НПО «Сибруда» Шории-тур был передан бывший пионерский лагерь «Медвежонок», расположенный недалеко от поселка Шалым между Таштаголом и Шерегешем. Лагерь, не финансировавшийся в условиях экономического перестроечного кризиса, находился в проблемном состоянии [8]. Тем не менее было принято решение именно здесь, в 11 км от горы Зеленой сделать горнолыжные трассы для туристов, приезжающих на железнодорожных поездах. В 1992 г. силами компании «Шория-тур» была проложена первая горнолыжная трасса и установлена бугельная канатная дорога [8]. В сотрудничестве с РЖД к 1996 г. была создана станция Турист [21] – железнодорожный тупик, который состоял из трех железнодорожных путей и стоянок (предполагалось принимать поезда из Новосибирска, Томска, городов Кузбасса) [8].

По воспоминаниям главы Таштагольского района В. Макута и руководителя Туристической компании «Шория» Н. Айларовой (в 1995–2010 гг. заместитель директора по туризму группы компаний «Шория-тур»), в 1992 г. в Шерегеше было 2 бугельных канатных дороги, ведомственная гостиница Шерегешского рудника в близлежащем посёлке Шерегеш [9] и одна гостиница на 15 мест у подножия горы, «весьма аскетичного уровня» [22]. В 1993 г. началось постепенное продвижение деятельности ТС ЗАО «Шория-тур» к горе Зелёной.

Возле горы был создан первый гостиничный корпус из нескольких финских модульных домиков, оставшихся от строителей с номерами туркласса и небольшим баром. В модулях были номера с двухъярусными кроватями, небольшой бар, удобства на

этаже. Это и был первый «гостиничный фонд» в Шерегеше. Разместиться там могли 70 человек. Сохранялась и «тренировочная», которая представляла собой теплый двухэтажный домик. Там была раздевалка для детей, комната для тренеров и несколько номеров – все без удобств [23].

В середине 90-х гг. XX в. начинает зарождаться региональная политика по формированию туристских дестинаций Кузбасса. В 1995 г. была разработана программа «Создание и развитие туристских центров в Кузбассе», вошедшая как раздел в областную программу «Качество жизни». Создаются два региональных туристских центра: «Шория-тур» в Таштаголе и областной центр социального туризма в Междуреченске [24. С. 7]. Несмотря на сложности, возникающие в деятельности по развитию туризма, ТС ЗАО «Шория-Тур» и Таштагольская администрация выступили с инициативой создания туристско-рекреационного комплекса и концепции развития туризма в Горной Шории. В 1996 г. разработана областная целевая программа «Развитие туристско-спортивного горнолыжного комплекса на горе Зеленая, город Таштагол на 1996–2000 годы» [25].

«В 1995 г. трассы горы Зелёная прошли процедуру гомологации, по итогам которой был получен сертификат FIS (Международная федерация горных лыж), позволяющий проводить соревнования международного уровня, стандарт Кубок Европы» [13]. Это позволило начать переговоры с Федерацией горнолыжного спорта России (ФГСР) по проведению в Шерегеше чемпионата России по горнолыжному спорту. Очередная инициатива «Шории-тур» была связана с определенным риском, но могла дать серьезные информационные, имиджевые и административные дивиденды. Президент ФГСР Л.В. Тягачев (он же с 1996 г. председатель Государственного комитета Российской Федерации по физической культуре и туризму) поддержал идею проведения соревнований и развития Шерегеша [11. С. 49]. Это прежде всего объяснялось тем фактом, что после распада СССР все советские горнолыжные комплексы остались за границами Российской Федерации, поэтому появление шерегешских трасс было очень своевременным.

В 1996 г. чемпионат России по горнолыжному спорту впервые был проведен в Горной Шории [23]. Спортсменов поселили в «Медвежонке», но соревнования проводились уже на горе Зеленой, на прежних трассах 1981 г., которые были приведены в соответствие со стандартами FIS. Проведение последующих трех чемпионатов здесь же стало признанием высокого уровня Шерегешского горнолыжного комплекса. Таким образом, решение Федерации горнолыжного спорта России привлекало к Шерегешу внимание спортсменов и туристов-горнолыжников. В результате горнолыжный центр активно начал формироваться на горе Зеленой.

С 1997 г. была открыта «Школа горных лыж и сноуборда», что увеличило возможности для привлечения и спортсменов и туристов [26]. Инициаторами открытия школы стали руководство «Шории-Тур», Александр Капытов [27] и Владимир Фоминых. В 1999 г. был проведен первый фестиваль по сноуборду

на призы фирмы «Шория-Тур» [9]. Так появилась легендарная таштагольская школа сноуборда, из которой вышло огромное количество мастеров спорта и победителей российских и международных соревнований, среди которых первая российская чемпионка мира (2007) Екатерина Тудегешева и первый отечественный чемпион мира среди мужчин (2015) Андрей Соболев [28].

Политика продвижения Шерегеша как спортивно-туристического бренда обеспечила первые серьезные результаты в развитии туристской привлекательности горы Зеленой. Не случайно, с 1998 по 2001 г. поток туристов вырос с 7 тыс. человек до 32 тысяч в сезон [25]. Эта маркетинговая стратегия будет продолжена и далее. До 2006 г. в Горной Шории проведен чемпионат России по горнолыжному спорту, пять российских фестивалей по сноуборду и Кубок Президента России по горнолыжному спорту [13]. Лишь принятие решения Международным олимпийским комитетом в 2007 г. о Сочи как месте проведения Зимней Олимпиады 2014 г. привело к переносу после 2009 г. всех основных спортивных горнолыжных соревнований России в Краснодарский край.

В 1997 г. руководителем Кемеровской области становится А.Г. Тулеев. Новая управленческая команда оценила важность диверсификации экономики региона, и туризм был признан возможной точкой роста. Кузбасс на горьком опыте 90-х гг. осознал уязвимость ресурсной экономики. Несмотря на то, что развитие туристской индустрии в промышленном регионе рассматривалось большинством населения как нонсенс, команда нового руководителя региона поддержала инициативу таштагольцев. Под гарантии нового губернатора начали реализацию новой программы развития комплекса Шерегеш. Одно из первых губернаторских решений А. Тулеева было начало строительства трассы «Кузедеево – Таштагол – Турочак – Горно-Алтайск» [10. С. 457]. Администрация области первой построила и запустила в эксплуатацию гостиницу на горе Каритшал (Зеленая) [12. С. 209]. Управленческий сдвиг в понимании векторов развития региона очевиден. В этом смысле права руководитель Туристической компании «Шория» Наталья Юрьевна Айларова: «Как ни странно, чтобы Шерегеш начал развиваться по туристическому пути, должны были срастись несколько не самых благоприятных в общепринятом смысле факторов. В 90-е гг. сложилась сложная экономическая ситуация: градообразующие горнодобывающие предприятия Горной Шории стояли, крайне необходимо было развивать альтернативные отрасли экономики, просто чтобы район мог выжить, – это с одной стороны. С другой – с развалом СССР горнолыжные тренировочные базы наших спортсменов оказались в ближнем зарубежье – в Грузии, Киргизии, Казахстане. Все это было потеряно, связи разрушены. Тогда наш Шерегеш начали рассматривать в том числе и как место для создания тренировочного горнолыжного центра» [23].

Активное спортивное продвижение Шерегеша и увеличение числа туристов, поддержка региональной администрации вели к росту инвестиционных вложений. В результате в 1998–2003 гг. стал активно разви-

ваться с точки зрения туристской инфраструктуры сектор «А» [14, 15]. Первыми были построены гостиницы «Губернская» [12. С. 209] и «Мустаг» [12. С. 212]. «Одной из первых гостиниц стал «Вояж», у которой в процессе строительства несколько раз менялись собственники. Потом появился первый «Спортотель», он, к сожалению, сгорел, и на его месте сейчас стоит совершенно другой, хоть и одноименный. Открылся первый пункт питания на вершине горы Зеленой – кафе «Поднебесное» [23]. «В 2000 г. вводится в эксплуатацию первый в Кузбассе и за Уралом пассажирский парно-кресельный подъёмник австрийской фирмы Доппельмайер» [25]. Покупать его пришлось очень сложным путем. Не имея свободных финансовых средств, один из Новокузнецких учредителей «Шории-Тур» выделил металл. Он был продан, а на вырученные средства куплен подержанный и потому более дешевый подъемник [8]. Это было не единственное достижение туризма Горной Шории. С 1998 г. Шория-Тур стала принимать участие в туристских профессиональных выставках в Москве и крупных городах Сибири [12. С. 212]. Улучшалось качество гостеприимства, что неоднократно отмечалось Большой золотой медалью «За лучшие услуги по приему и размещению в Сибири» Таштагольскому туроператору ТСаОО «Шория-Тур» на Международных выставках «Турсиб» [25], дважды туристским Оскаром Кузбасса и еще целым рядом отраслевых наград [9].

В 1998 г. на горе Зеленой строится первая гостиница самым крупным инвестором современного курорта Игорем Юрьевичем Прокудиным («Кузбасская топливная компания»). Сам он рассказывает историю своего появления в турбизнесе Шерегеша едва ли не в жанре анекдота о российских экономических реалиях: «Впервые он побывал в Шерегеше в 1996 г. Инфраструктура хромала, зато ехать близко. Когда через пару лет друзья предложили ему построить там общий дом, он согласился – до Альп всё-таки далеко. Но пока строили, один друг переехал, второй передумал, третий потерял деньги во время финансового кризиса. Прокудин выкупил их доли и оказался единственным владельцем 15-комнатного коттеджа на горе. Решил его сдавать и превратил в отель «Елена» – один из первых на горе. В первый год получил убыток в 100 000 евро – никто не селился. На второй отрядил жену с дочкой искать гостей. Дело пошло.

Вскоре губернатор Аман Тулеев заявил Прокудину, что очереди на два старых подъемника в Шерегеше очень большие, и поручил исправить эту проблему. Кузбасская топливная компания заключила с администрацией Кемеровской области соглашение о социально-экономическом партнерстве и начала строительство.

На этом Прокудин опять же хотел остановиться. Но новые подъемники привлекают новых туристов, а очереди по-прежнему не нравятся губернатору. Тулеев вновь заявил Прокудину, что хорошо бы продолжить облагораживать курорт. «На каждую угольную компанию в Кузбассе есть социальная нагрузка. Кто-то строит жильё, а я – подъемники» – объясняет Прокудин [26]. За этим «анекдотическим» рассказом, тем

не менее, очень серьезный и важный фактор в развитии курорта. С приходом к власти администрации А.Г. Тулеева были задействованы административно-управленческие и организационные механизмы для привлечения крупных инвесторов. Именно в конце 1990-х – начале 2000-х гг. при посредничестве администрации области и района привлекаются крупные нетуристские инвесторы. «На первоначальном этапе больших финансовых вливаний ждать было неоткуда, привлекали частных инвесторов» [22], – констатировал в 2012 г. глава администрации Таштагольского района В.Н. Макута. В 1999 г. ОАО «Сибирская горно-металлургическая компания» и ТСаОО «Шория-тур» создали ООО «Мустаг-тур». Среди основных инвесторов, которые внесли наибольший вклад, были ОАО «Кузбасская топливная компания», ООО «Объединенная компания «Сибшахтострой», ООО «Строительная компания». В это время на курорт придут угледобывающий «Кузбассразрезуголь», металлургические и горнодобывающие ОАО «Сибирская горно-металлургическая компания» и «ЕвразХолдинг», томская «Томск-Шория-Тур» (впоследствии ГК «Malca» и др.). Позже присоединились представители нефтяной отрасли – кемеровская «ХК КЕМ-ойл Групп». Среди инвесторов были не только компании Кемеровской области, но и бизнесмены и бизнес-компании из других регионов (Москва, Нижний Новгород и др.). Первая попытка объединить инвесторов и собственников для общих целей заключалась в создании фирмы «Шория-Тур-Союз». За счет частных инвестиций в размере 12,7 млн рублей на Зеленой была проведена электроэнергия, создана первая система водоснабжения и канализации и дорожная инфраструктура [12. С. 212].

В 2001 г. в курорт было инвестировано и освоено около 100 млн рублей на строительство гостиниц, организацию предприятий общественного питания и торговли [25].

В конце 90-х гг. на базе компании «Шория-Тур» была создана первая на постсоветском пространстве туристская контрольно-спасательная горнолыжная служба. Важнейшей заботой организаторов стала проблема безопасности туристов и горнолыжников. Контрольно-спасательная служба обеспечивала безопасность как на горе Зеленой, так и на туркомплексе «Медвежонок» [9].

Нужно констатировать, что до 2003 г. развитие курорта имело стихийный, хотя и очень динамичный характер [29]. К сожалению, результатом стихийности стала неупорядоченная застройка подножий горы, что до настоящего времени вызывает претензии с точки зрения своей системности и комфортности для туристов. Сегодня на горе несколько десятков собственников, которые никак не связаны между собой юридически, поэтому решать вопросы развития курорта, его благоустройства и продвижения бывает сложно. «Планы пересматривались неоднократно. Проблем было много, начиная с того, что все земли здесь находились в федеральной собственности, многие были охраняемыми. Например, наверху, где сейчас популярная зона фри-райда, была территория заказника, который относился к Шорскому национальному парку. Инфраструктурные сложности нас не миновали тоже» [23].

В 2001 г. была разработана новая концепция развития туристско-спортивного комплекса «Шерегеш» с привлечением ведущих специалистов России [11. С. 50]. На ее основе в 2002 г. была принята региональная целевая программа «Развитие туристско-спортивного комплекса «Шерегеш» города Таштагола – Таштагольского района на 2003–2006 гг.» [25]. Потенциал курорта в этот период оценивался в следующих показателях: возможность приема 50 000 туристов в год, горнолыжные трассы достигали 10 км, гостиничный комплекс достигал 500 мест. Транспортная инфраструктура позволяла принимать пассажирские поезда на 24 пассажирских вагона для поездов выходного дня «Снежинка». Летом предполагалось, что могут действовать пешие, водные, вертолетные маршруты [25].

В начале 2000-х гг. «Шория-Тур» оказалась в тяжелейшем положении. «Обычная рыночная ситуация – смена собственников. Изначально одними из основных акционеров «Шории-тур» были областная и муниципальная администрации. С изменением законодательства органам управления – как областным, так и муниципальным – было запрещено владеть имуществом. На какое-то время собственником стала компания «Евраз», которая, в свою очередь, с изменением конъюнктуры основного бизнеса, начала избавляться от непрофильных активов, туристическая составляющая оказалась в том числе.

Сама компания потянуть такую собственность не могла. Ведь туризм как таковой не зарабатывает у нас пока столько денег, чтобы реинвестировать в свое развитие. За 15 лет Шерегеш превратился в горнолыжный комплекс с развитой инфраструктурой, большим количеством собственников. В активе группы компаний «Шория-Тур» на тот момент были канатные дороги секторов «А» и «Е», пункты питания на трассах, прокаты, три гостиницы, клуб – в общем более 600 рабочих мест. Я в то время руководила в компании всем, что касалось туризма. Очередная смена собственника привела к серьезному перераспределению активов на курорте. Фирмы не стало» [23]. Вернее, фирмы под названием «Шория-Тур» существовали еще как минимум до 2009 г. [18], но никогда уже не играли той роли, какая была у одноименного акционерного общества в 1990-е – начале 2000-х гг.

С начала 2000-х гг. постепенно основным инвестором Шерегеша под влиянием А.Г. Тулеева становится Кузбасская топливная компания. В настоящее время Горнолыжному комплексу «Каскад» принадлежат 8 из 18 подъемников, которыми пользуется до 70% прибывающих туристов. Но, тем не менее, продолжают сохранять свои позиции и другие основатели горнолыжного Шерегеша Н.И. Шатилов, В.Н. Мальцев, В.Р. Герасимов, Н.Ю. Айларова и др.

Подводя итоги, можно выделить несколько основных проблем развития СТК Шерегеш в 1990–2003 гг.:

1. Необходимость преодоления общественных и государственных стереотипов о невозможности развития экономически эффективной туристской дестинации в районе с сырьевой добывающей экономикой.

2. Отсутствие качественной правовой базы для развития рыночной туристской отрасли. В результате

деятельность проходила в условиях переходной экономики с активным участием в качестве субъектов рынка государственных и муниципальных органов власти.

3. Поиск инвесторов. На первом этапе эта проблема решалась за счет привлечения ресурсов крупных нетуристских предприятий (КМК, Запсиб и др.), причем в основном в неденежной форме, и административных ресурсов муниципальных администраций нескольких районов. После проведения горнолыжных чемпионатов России и строительства дороги Новокузнецк – Таштагол – Шерегеш удалось привлечь внимание не только крупных промышленных инвесторов из Кузбасса (КТК и др.), но и из других регионов (Томск, Нижний Новгород, Москва и т.д.).

4. Отсутствие квалифицированных туристских кадров вело к тому, что инициативы брали на себя руководители исполнительной власти, руководители предприятий, тренеры и спортсмены-горнолыжники. Основу состава сотрудников Шории-Тур составляли местные жители с самым разным образованием

5. Вопрос обеспечения дешевой транспортной доступности для туристов. Необходимость строительства железнодорожного тупика у турбазы «Медвежонок» и целой серии новых автодорог.

6. Решение проблемы летнего туризма в Шерегеше. Установление качественного контакта и сотрудничества с руководством Шорского национального парка, шорским населением. Формирование летней инфраструктуры Горной Шории.

7. Необходимость усиления связей с другими регионами Сибири для формирования устойчивого туристского потока.

Процесс создания курорта Шерегеш можно разделить на несколько этапов:

1. 1990–1995 гг. – формирование базовой инфраструктуры горнолыжного курорта за счет активной деятельности созданного в 1990 г. ТСаО «Шория-тур». В это время формируется туристская база для приема поездов «Снежинка» из Кемеровской области и регионов Сибири. Большую роль в этом процессе играет администрация Таштагольского района.

2. 1996–1999 гг. – разворачивается восстановление и использование инфраструктуры горы Зеленой. На базе турбазы «Медвежонок» и трасс горы Зеленой проводятся спортивные соревнования всероссийского уровня по горнолыжному спорту. В результате начинает увеличиваться туристский поток. Основной структурой продвижения продолжает оставаться «Шория-тур» и администрация Таштагольского района.

3. 1999–2003 гг. – масштабное привлечение инвесторов (Кузбасская топливная компания, компания ЕВРАЗ и др.), в том числе из-за пределов Кемеровской области (Томск–Шория-Тур). Создание дополнительной горнолыжной инфраструктуры (подъемники, пункты проката и т.д.), объектов индустрии гостеприимства (гостиницы, рестораны, кафе.). Переход инициативы в деятельности к администрации Кемеровской области, Таштагольского района и туроператорам. Постепенное свертывание деятельности «Шории-Тур». Создание первых стратегических планов развития горнолыжного курорта. Ежегодное увеличение потока туристов на несколько десятков тысяч человек.

В факторе эффективного развития Шерегеша можно выделить несколько основных моментов:

1. Деятельность районной и городской администрации, которые стали инициатором создания базовой туристской инфраструктуры, первого туристского предприятия «Шория-Тур», осуществлявшего на протяжении всего начального этапа становления курорта операционную деятельность полного цикла от создания и обслуживания инфраструктуры до формирования турпродукта, продвижения курорта и приема туристов.

2. Инициатива мелких и средних предпринимателей Шерегеша и Таштагола.

3. Поддержка и продвижение курорта со стороны областной администрации, которая смогла не только организационно поддержать местную инициативу, но и доказать федеральным структурам власти целесообразность создания горнолыжного курорта в центре Сибири и России.

4. Инвестиции в туризм со стороны крупных металлургических и угольных компаний Кузбасса.

Исследование позволило зафиксировать тот факт, что в 1990-е – начале 2000-х гг. в Горной Шории удалось заложить основу для развития туристской отрасли и горнолыжного туризма. Важным фактором развития

курорта стала система государственного и частного партнерства, сложившаяся в условиях постсоветского экономического кризиса. Стремление разрешить социально-экономические проблемы Таштагольского района в условиях распада советской плановой экономики сподвигли муниципальную власть пойти на нестандартное решение в виде развития туристской отрасли в противовес традиционной сырьевой специализации. Использование рекреационно-туристского потенциала Горной Шории за счет деятельности специализированного туристско-спортивного акционерного общества «Шория-Тур» позволило сформировать первичную спортивно-туристскую базу в виде горнолыжных трасс горы Зеленой и турбазы «Медвежонок». В 1996–1999 гг. была создана дорожно-транспортная инфраструктура железных и автомобильных дорог, необходимых для доставки туристов к Таштаголу и Шерегешу. После 1999 г. за счет активизации позиции администрации Кемеровской области начинается привлечение областных и внерегиональных инвесторов и формирование государственной программы формирования курорта. Именно на этой основе с 2003 г. будет создан курорт Шерегеш, потенциал которого до сих пор продолжает масштабное развитие и все более эффективную реализацию.

ЛИТЕРАТУРА

1. Сводный план развития инвестиционного проекта «Создание туристско-рекреационного кластера «Шерегеш», Кемеровская область (изменения по состоянию на 31.10.2017 г.).
2. ГАКО. Ф. Р-1253. Оп. 1.
3. ГАКО. Ф. Р-1366.
4. Интервью с А.А. Зелениным, начальником Департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области (2000–2009 гг.) от 21 февраля 2018 г. Кемерово, Кемеровская область, Россия.
5. Интервью с Е.Е. Филиной, начальником отдела по туризму Департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области от 21 февраля 2018 г. Кемерово, Кемеровская область, Россия.
6. Интервью с О.В. Воронцовой, главным консультантом Департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области 21 февраля 2018 г. Кемерово, Кемеровская область, Россия.
7. Интервью с Н.И. Шатиловым, председателем Таштагольского горисполкома, председателем Таштагольского городского Совета народных депутатов, главой администрации г. Таштагола (1987–1997 гг.), 21 декабря 2017 г. Таштагол, Кемеровская область, Россия.
8. Интервью с В.Н. Мальцевым, генеральным директором туристской фирмы «Шория-тур» (1990–2001 гг.), 21 декабря 2017 г. Таштагол, Кемеровская область, Россия.
9. Интервью с Н.Ю. Айларовой, заместителем директора по туризму группы компаний «Шория-тур» (1995–2010 гг.), 21 декабря 2017 г. Таштагол, Кемеровская область, Россия.
10. Тулеев А.Г. Преодоление. Кемерово : Кузбассвуиздат, 2009. 547 с.
11. Копытов А.И. Гора с горой... Кемерово : РИФ Сибирский бизнес, 2003. 104 с.
12. Мальцев В.Н. Механизм реализации туризма. М., 2014. 246 с.
13. История Шерегеша. Из истории СТК Шерегеш // Сайт Туристической компании Шория. URL: <http://www.shoria.net/history/>
14. Единая технологическая Схема катания лыжников на горе Зеленая в СТК «Шерегеш» // Департамент молодежной политики и спорта Кемеровской области. URL: http://www.dmps-kuzbass.ru/tourism/Shema_kataniy/
15. Пояснительная записка к Единой технологической Схеме катания лыжников на горе Зеленая в СТК «Шерегеш», пгт. Шерегеш, Таштагольский район, Кемеровская область // Департамент молодежной политики и спорта Кемеровской области. URL: http://www.dmps-kuzbass.ru/tourism/Shema_kataniy/
16. Лебедев Г. Новая фирма // Кузбасс. 1990. № 273. С. 2.
17. Постановление Совмина СССР от 19.06.1990 № 590 «Об утверждении Положения об акционерных обществах и обществах с ограниченной ответственностью и Положения о ценных бумагах» // КонсультантПлюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19/
18. Фирма «Шория-Тур» на горнолыжном курорте Шерегеш // Кемеровская область. URL: <http://www.kuzbass.allbusiness.ru/PressReleasekuzbass/PressReleaseShow.asp?ID=38919;>
19. ГАКО. Ф. Р-1145. Оп. 2. Д. 31. Л. 30.
20. Толковцев Д. Уик-энд в «Сибирской Швейцарии» // Кузнецкий край. 1992. № 39. С. 2.
21. Акт рабочей комиссии о приемке станции «Турист» 14 км перегона Таштагол – Шерегеш (1 очередь) // Текущий архив департамента молодежной политики и спорта Кемеровской области.
22. Мамуркова М. Шерегешский феномен // STP. Сибирский туристический портал. URL: <https://www.sibtourport.ru/sti-info/news/sti/content/10499;>
23. Вальцева А. Наталья Айларова: «Турбизнес в Шерегеше начался с домиков, оставшихся от строителей» // RATAnews. Ежедневная электронная газета Российского союза туриндустрии. 2012. № 3183. URL: http://www.ratanews.ru/news/news_3122012_2.stm
24. Кокоулина И. Труден путь в горы // Кузбасс. 1995. № 178. С. 7.
25. Закон Кемеровской области «Развитие туристско-спортивного комплекса “Шерегеш” города Таштагола – Таштагольского района на 2003–2006 годы». URL: <http://www.ako.ru/ZAKON/viewzakon.asp?C20125=On>

26. Фещенко В. Зона отдыха: курорт Шерегеш и его бизнесмены, шахтеры, ээки как модель России // Секрет фирмы. URL: <https://secret-mag.ru/cases/stories/zona-otdyha-kak-shahtyory-zeki-i-biznes-postroili-sheregesh-gornolyzhnyj-kurort-1-v-sibiri.htm>;
27. Копытов Александр Иванович // Администрация Таштагольского района. URL: <http://atr.myl.ru/index/kopytov/0-235>
28. Скончался знаменитый тренер по сноуборду Владимир Фоминых // Горнолыжный портал. SKI.RU. URL: <http://ski.ru/az/blogs/post/skonchalsya-znamenityi-trener-po-snoubordu-vladimir-fominykh/>
29. Шерегеш будущего. Мастер-план развития курорта // Сибдепо. URL: <http://sibdepo.ru/reading/sheregesh-budushhego-master-plan-razvitiya-kurorta.html>

Статья представлена научной редакцией «История» 15 апреля 2018 г.

HISTORY OF THE SHEREGESH SKI RESORT ESTABLISHMENT IN KEMEROVO OBLAST (1990–2003)

Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta – Tomsk State University Journal, 2018, 432, 150–158.

DOI: 10.17223/15617793/432/20

Anton A. Pyatovskiy, Kemerovo State University (Kemerovo, Russian Federation). E-mail: apyatovskij@list.ru

Keywords: history of tourism; ski resort; Sheregesh; Mountain Shoria; Kemerovo Oblast.

The paper reveals the history of tourism infrastructure development at the Sheregesh Ski Resort in the south of Kemerovo Oblast. The formation of post-industrial economy for the Russian Federation is one of the most topical tasks of the present-day science. The historical study of the successful experience of tourism industry development in the industrial region may be useful for the future formation of the region's tourism infrastructure. The topicality of the present-day study of tourism industry in Mountain Shoria is sustained by the poor historical basis on that issue. Regretfully, the number of documents on tourism infrastructure development in state archives is minimal. The situation is complicated by the fact that in 1990–2004 the control over of the tourism sphere was passed from one department of Kemerovo Oblast Administration to another several times. Small- and medium-scale private tourism enterprises often changed their forms of ownership and names, and went bankrupt. The small- and medium-scale businesses could not afford to keep their documents in the State Archive of Kemerovo Oblast, and were reluctant to do that. The documents reflecting the establishment of tourism and hospitality industry in the 1990s only remained in the private archives. The expert interviews that the author organized with people involved in the establishment of the resort and interviews that had been published in the mass media became a major source for this research. The research allowed establishing the fact that in the 1990s – early 2000s the foundation for tourism industry and skiing tourism development in Mountain Shoria was laid. The system of public-private partnership that formed under the conditions of the post-Soviet economic crisis was an important factor for the development of the resort. The urge to solve the socio-economic problems of the Tashtagol area after the collapse of the state-planned Soviet economy motivated the local authorities to find an unconventional solution: developing the tourism industry – in contrast to the traditional resource specialization. The recreational and resource potential of Mountain Shoria was used by the tourist and sports “Shoria Tour” joint-stock company which allowed forming the primary infrastructure (the ski trails on Zelenaya Mountain, “Medvezhonok” tourist camp and “Tourist” railway station) in 1990–1995. In 1996–1999, the marketing promotion of Sheregesh through holding prestigious skiing and snowboarding competitions and building an automobile road allowed increasing the tourist flow as well. Since 1999, after the primary infrastructure was formed and Kemerovo Oblast Administration became more actively involved, regional and national investors were actively attracted and the state program of ski resort development was elaborated. It is on that basis that the Sheregesh Ski Resort was established in 2003, and it still has the potential for an even more large-scale development and more effective marketing.

REFERENCES

1. Consolidated plan for the development of the investment project “Creation of the tourist-recreational cluster “Sheregesh”, Kemerovo Oblast (changes as of October 31, 2017). (In Russian).
2. State Archive of Kemerovo Oblast (GAKO). Fund R-1253. List 1. (In Russian).
3. State Archive of Kemerovo Oblast (GAKO). Fund R-1366. (In Russian).
4. Interview with A.A. Zelenin, Head of the Department of Youth Policy and Sport of the Kemerovo Region (2000–2009) of February 21, 2018 Kemerovo, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
5. Interview with E.E. Filina, Head of the Tourism Department of the Department of Youth Policy and Sport of Kemerovo Region, February 21, 2018, Kemerovo, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
6. Interview with O.V. Vorontsova, chief consultant of the Department of Youth Policy and Sports of Kemerovo Oblast. February 21, 2018 Kemerovo, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
7. Interview with N.I. Shatilov, chairman of the Tashtagol city executive committee, chairman of the Tashtagol city council of people's deputies, head of the administration of Tashtagol (1987–1997), December 21, 2017 Tashtagol, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
8. Interview with V.N. Maltsev, general director of the tourist company “Shoria-tour” (1990–2001), December 21, 2017 Tashtagol, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
9. Interview with N.Yu. Ailarova, Deputy Director for Tourism of the Shoria-Tour Group of Companies (1995–2010), December 21, 2017 Tashtagol, Kemerovo Oblast, Russia. (In Russian).
10. Tuleev, A.G. (2009) *Preodolenie* [Overcoming]. Kemerovo: Kuzbassvuzizdat.
11. Kopytov, A.I. (2003) *Gora s goroy...* [Mountain with mountain . . .]. Kemerovo: RIF Sibirskiy biznes.
12. Mal'tsev, V.N. (2014) *Mekhanizm realizatsii turizma* [The mechanism of tourism]. Moscow: [s.n.].
13. Website of Shoria Tourist Company. (n.d.) *Istoriya Sheregesha*. Iz istorii STK Sheregesh [A history of Sheregesh. From the history of STC Sheregesh]. [Online] Available from: <http://www.shoria.net/histori/>.
14. Department of Youth Policy and Sports of Kemerovo Oblast. (n.d.) *Edinaya tekhnologicheskaya Skhema kataniya lyzhnikov na gore Zelenaya v STK “Sheregesh”* [Unified technological scheme for skiing on Mount Zelenaya in STC “Sheregesh”]. [Online] Available from: http://www.dmps-kuzbass.ru/tourism/Schema_kataniy/.
15. Department of Youth Policy and Sports of Kemerovo Oblast. (n.d.) *Poyasnitel'naya zapiska k Edinoy tekhnologicheskoy Skheme kataniya lyzhnikov na gore Zelenaya v STK “Sheregesh”, pgt. Sheregesh, Tashtagol'skiy rayon, Kemerovskaya oblast'* [Explanatory note to the Unified Technological Scheme for skiing on Mount Zelenaya in STC “Sheregesh”, village Sheregesh, Tashtagol District, Kemerovo Oblast]. [Online] Available from: http://www.dmps-kuzbass.ru/tourism/Schema_kataniy/.
16. Lebedev, G. (1990) Novaya firma [A new company]. *Kuzbass*. 273. pp. 2.
17. Konsul'tantPlyus. (1990) *Postanovlenie Sovmina SSSR ot 19.06.1990 № 590 “Ob utverzhdenii Polozheniya ob aktsionnykh obshchestvakh i obshchestvakh s ogranichennoy otvetstvennost'yu i Polozheniya o tsennyykh bumagakh”* [Decree of the Council of Ministers of the USSR of

- June 19, 1990 No. 590 "On approval of the Regulations on Joint Stock Companies and Limited Liability Companies and the Provision on Securities". [Online] Available from: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19/.
18. Kuzbass.allbusiness.ru. (2009) *Firma "Shoriya-Tur" na gornolyznom kurorte Sheregesh* [The company "Shoria-Tour" in the ski resort Sheregesh]. [Online] Available from: <http://www.kuzbass.allbusiness.ru/PressReleasekuzbass/PressReleaseShow.asp?ID=38919>.
 19. State Archive of Kemerovo Oblast (GAKO). Fund R-1145. List 2. File 31. Page 30. (In Russian).
 20. Tolkovtsev, D. (1992) Uik-end v "Sibirskoy Shveytsarii" [Week-end in the "Siberian Switzerland"]. *Kuznetskiy kray*. 39. pp. 2.
 21. Current archive of the Department of Youth Policy and Sport of Kemerovo Oblast. *Akt rabochey komissii o priemke stantsii "Turist" 14 km peregonas Tashtagol – Sheregesh (1 ochered')* [Act of the working committee on the acceptance of the station "Tourist" 14 km of the Tashtagol-Sheregesh track (1st stage)].
 22. Mamurkova, M. (2012) *Sheregeshskiy fenomen* [The Sheregesh phenomenon]. [Online] Available from: <https://www.sibtourport.ru/sti-info/news/sti/content/10499>.
 23. Val'tseva, A. (2012) Natal'ya Aylarova: "Turbiznes v Sheregeshe nachalsya s domikov, ostavshikhnya ot stroiteley" [Natalia Aylarova: "Tourist business in Sheregesh began with houses that remained from the builders"]. *RATAnews*. 3183. [Online] Available from: http://www.ratanews.ru/news/news_3122012_2.stm.
 24. Kokoulina, I. (1995) Truden put' v gory [The path to the mountains is difficult]. *Kuzbass*. 178. pp. 7.
 25. Ako.ru. (2002) *Zakon Kemerovskoy oblasti "Razvitie turistsko-sportivnogo kompleksa "Sheregesh" goroda Tashtagola – Tashtagol'skogo rayona na 2003–2006 gody"* [The law of Kemerovo Oblast "Development of the tourist-sports complex Sheregesh in Tashtagol – Tashtagol district for 2003–2006"]. [Online] Available from: <http://www.ako.ru/ZAKON/viewzakon.asp?C20125=On>.
 26. Feshchenko, V. (2016) Zona otdykha: kurort Sheregesh i ego biznesmeny, shakhtery, zeki kak model' Rossii [Recreation area: the resort Sheregesh and its businessmen, miners, prisoners as a model of Russia]. *Sekret firmy*. [Online] Available from: <https://secretmag.ru/cases/stories/zona-otdyha-kak-shahtyory-zeki-i-biznes-postroili-sheregesh-gornolyzhnyj-kurort-1-v-sibiri.htm>.
 27. Administration of Tashtagol District. (n.d.) *Kopytov Aleksandr Ivanovich*. [Online] Available from: <http://atr.my1.ru/index/kopytov/0-235>. (In Russian).
 28. SKI.RU. (2015) *Skonchalsya znamenityy trener po snoubordu Vladimir Fominykh* [The famous snowboard coach Vladimir Fominykh passed away]. [Online] Available from: <http://ski.ru/az/blogs/post/skonchalsya-znamenityi-trener-po-snoubordu-vladimir-fominykh/>.
 29. Sibdepo. (n.d.) *Sheregesh budushchego. Master-plan razvitiya kurorta* [Sheregesh of the future. Master plan for the development of the resort]. [Online] Available from: <http://sibdepo.ru/reading/sheregesh-budushhego-master-plan-razvitiya-kurorta.html>

Received: 15 April 2018