

К.А. Брумм

## К ВОПРОСУ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТЯЖЕЛОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АЛТАЙСКОГО КРАЯ ВО ВТОРОЙ ПОЛОВИНЕ 1990-х гг. НА ПРИМЕРЕ ОАО «БАРНАУЛЬСКИЙ АППАРАТУРНО-МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

Рассматриваются особенности функционирования предприятий промышленного сектора Алтайского края во второй половине 1990-х гг. на примере ОАО «Барнаульский аппаратно-механический завод». Уделяется внимание системе мер антикризисного управления на ведущем предприятии приборостроения Алтайского края. Освещаются вопросы занятости промышленно-производственного персонала в регионе и кадровая политика руководства ОАО «Барнаульский аппаратно-механический завод» в период глубокого экономического кризиса.

**Ключевые слова:** промышленность Алтайского края; дефолт; история Алтайского края; Барнаульский аппаратно-механический завод.

Становление рыночных отношений в промышленном секторе Алтайского края сопровождалось высокими темпами приватизации государственного имущества. Большинство производственных объединений машиностроительной отрасли подлежало разгосударствлению в первой половине 1990-х гг. Перед предприятиями с долевой формой собственности ставились задачи по организации производственного процесса в условиях формирования нормативной базы рыночных механизмов, свободной конкуренции, низкой покупательной способности внутреннего рынка, а также в условиях отсутствия опыта антикризисного управления у руководства компаний. Одни заводы края были ориентированы на государственные заказы от профильных министерств и ведомств, другие же были вынуждены самостоятельно решать задачи по сбыту производимых товаров.

ОАО «БМЗ» принадлежало ко второй группе компаний. «Барнаульский аппаратно-механический завод» входил в число крупнейших предприятий СССР по производству газосварочного оборудования, арматуры и других изделий. Его продукция использовалась в авиастроительной, химической и строительной отраслях. Завод был основан в 1942 г. [1. С. 52], а ликвидирован в 2013 г. С 1942 по 1992 г. производственное объединение находилось в ведении различных министерств и ведомств народного хозяйства СССР [2. Л. 62]. С 1984 по 2001 г. директором «Барнаульского аппаратно-механического завода» был В.Н. Рахманов. В период его руководства предприятию предстояло пройти процедуру приватизации, организовать работу в условиях становления рыночных институтов, обеспечить функционирование компании после дефолта 1998 г.

Процесс становления рыночных отношений в промышленном секторе Алтайского края получил широкое освещение в работах исследователей. В монографии «Депрессивный Алтай: анализ социально-экономической ситуации в крае и направления выхода из кризиса» экономист В.В. Мищенко рассмотрел теоретические и практические вопросы реализации экономической политики в «депрессивном регионе» Российской Федерации в переходный период. Автор уделил большое внимание вопросам социально-экономического развития отдельных отраслей экономики края. Ученым показаны механизмы реализации

государственных мероприятий по поддержке предприятий транспортного машиностроения в регионе [3].

В работе «Оценка тенденций социально-экономического развития России и Алтайского края в 1990–2003 гг.» [4] В.А. Кундиус пришла к выводу о том, что экономический кризис негативно отразился на инвестиционном климате в Алтайском крае. Незначительный рост инвестиционной активности в 1999 г. не смог обеспечить потребности промышленного сектора Алтайского края.

В монографии «Трансформационные процессы и формирование конкурентных преимуществ в Алтайском крае» коллектив авторов провел анализ отдельных механизмов регулирования пространственного развития экономики региона. Ученые отметили, что в посткризисный период в промышленности края наблюдался прирост производства (28,0% за 1999–2000 гг.) с постепенным замедлением темпов в силу исчерпания действия позитивных факторов, сформировавшихся в результате финансового кризиса [5. С. 61].

Работа С.П. Байкалова «Системный анализ проблем промышленного развития региона» посвящена реализации основных направлений промышленной политики в Алтайском крае. Исследователь уделил внимание деятельности профильных министерств и ведомств края по разработке и осуществлению программ поддержки предприятий промышленного сектора в 1997–2002 гг. По мнению С.П. Байкалова, для преодоления кризиса в промышленной сфере и достижения целевых ориентиров экономического роста нужна была значительная корректировка существовавшего курса. Одним из ключевых направлений промышленной политики экономист видел создание условий для подъема производственных инвестиций. [6. С. 157]

Оценка эффективности системы управления Алтайским краем во второй половине 1990-х гг. представлена в работе Н.А. Чертова «Социально-экономическая политика в Алтайском крае в кризисный период: итоги и уроки» [7]. По мнению автора, к 2000 г. ведущие отрасли региональной промышленности начали «выходить» из затяжного кризиса. При этом доля промышленного производства в общем объеме промышленности РФ ежегодно снижалась. Ученый положительно отзывался о разработке нормативных основ промышленной политики и создании

концептуальных подходов по развитию промышленного сектора края в среднесрочной перспективе [7. С. 99–100].

Проблемные аспекты функционирования отдельных предприятий приборостроения Алтайского края во второй половине 1990-х гг. не вызвали большого интереса в научной среде. При этом изучение указанной тематики позволит выявить особенности становления рыночных механизмов в промышленном секторе региона.

Реализация экономических реформ первой половины 1990-х гг. негативным образом отразилась на ключевых финансовых показателях функционирования народного хозяйства Алтайского края. В 1994 г. в регионе объемы производства продукции упали более чем на треть по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года [7. С. 58]. Главной причиной трудностей явилась сложившаяся специализация краевой экономики, ее ориентация на оборонный комплекс и сельское хозяйство. Выпуск продукции ведущих отраслей народного хозяйства края был централизованно ориентирован на потребности европейских районов страны в обмен на материально-технические ресурсы в рамках политики регионального разделения труда [8].

Внедрение рыночных механизмов в промышленную отрасль края требовало модернизации производственного процесса для создания конкурентоспособной продукции. Снижение покупательной способности на внутреннем рынке негативно отразилось на работе заводов. Так, по данным Администрации Алтайского края, в период с 1991 по 1993 г. предприятия машиностроения заметно снизили объемы капитальных вложений в обновление производственных фондов [8]. В условиях отсутствия государственной поддержки успешность переориентации производства на рыночную среду зависела от эффективности работы руководства. Некоторым предприятиям машиностроительной отрасли удалось не только избежать массовых увольнений промышленно-производственного персонала, сохранить положительный баланс, но и создать условия для роста основных производственных показателей. Так, ведущее предприятие по производству газосварочной продукции ОАО «БАМЗ» с 1993 по 1994 г. увеличило объемы производства продукции с 2,9 до 4,6 млрд руб. [9. С. 1]. Положительные результаты финансовой деятельности на заводе в первой половине 1990-х гг. были достигнуты за счет улучшения механизмов реализации основной продукции, акцентированной работы с ассортиментом товаров народного потребления и комплексной системы мероприятий по материальной поддержке промышленно-производственного персонала [10].

К началу второй половины 1990-х гг. в Алтайском крае был зафиксирован спад ключевых социально-экономических показателей. В Российской Федерации реальный объем валового внутреннего продукта снизился на 4% в 1995 г. (по отношению к предыдущему отчетному периоду) и на 5% в 1996 г. В Алтайском крае снижение аналогичных показателей составило 6% в 1995 г. и 18% в 1996 г. [11] Реформирование экономики изменило макроэкономическую структуру

народного хозяйства. В 1996 г. в структуре ВВП Российской Федерации доля услуг составила 49%. В Алтайском крае данный показатель достиг 44%. Рост сферы услуг в определенной степени был обусловлен спадом производства в промышленном секторе. Данные результаты свидетельствовали о медленных темпах структурной перестройки экономики [11].

В 1995 г. в промышленном секторе края спад замедлился, однако уже в 1996 г. негативная тенденция продолжилась и темпы снижения составили 16% к уровню предыдущего года и 64% к уровню 1991 г. Подобная динамика указывала на углубление кризиса как в промышленности, так и в народном хозяйстве региона в целом. К 1997 г. в экономике края наблюдались некоторые положительные тенденции. Физический объем розничного товарооборота возрос на 5% к уровню предшествующего года. Снизились темпы инфляции, замедление темпов роста цен наблюдалось во всех секторах экономики. При этом инвестиционная активность уменьшилась на 23% по сравнению с 1996 г. Объемы валового внутреннего продукта сократились на 10%, а индекс физического объема произведенной промышленной продукции составил 92,5% от уровня 1996 г. Наиболее напряженно обстояли дела в легких отраслях промышленности, а также в производстве строительных материалов, машиностроении и металлообработке [11].

Предприятия промышленной отрасли края были вынуждены в срочном порядке искать решения по сокращению расходных статей. В первую очередь уменьшалось финансирование объектов социально-культурного назначения, принятых на баланс после приватизации. Распространенной практикой на заводах стали массовые сокращения промышленно-производственного персонала, приостановка производства плохо реализуемых товаров и снижение объемов финансирования разработок новых образцов изделий.

В 1995 г. на «Барнаульском аппаратно-механическом заводе» закончили финансовый год с прибылью в 1,5 млрд руб. [12]. Добиться подобных результатов удалось за счет высоких темпов работы 1994 г. Углубление экономического кризиса привело к снижению рентабельности производства в 1995 г. на 25% (по сравнению с 1994 г.). Затраты на один рубль производимой продукции составили 98 коп. [12] (табл. 1).

Для обеспечения положительно баланса и снижения расходов на заводе было принято решение провести масштабную оптимизацию. С 1995 по 1996 г. увольнению подлежали 949 человек. К концу отчетного периода 1996 г. на ОАО «БАМЗ» остались работать 51% от среднесписочной численности промышленно-производственного персонала прошлого года. Производственные мощности завода были загружены на 20%. В сложных условиях предприятие продолжило вести работу по созданию конкурентоспособной продукции. Более 50% годовой балансовой прибыли тратилось на производство новых образцов изделий [12]. Подобный принцип распределения средств способствовал обновлению производственной линейки товаров.

В 1997 г. ОАО «БАМЗ» увеличило объемы выпуска продукции на 22%, повысив загрузку производственных мощностей на 3%. На заводе была проведена большая работа по улучшению механизмов сбыта изделий.

Так, в конце отчетного периода 1997 г. реализация готовой продукции стала выше на 17% по сравнению с предыдущим годом, но годовая прибыль

компании уменьшилась на 77%. Одной из причин подобных показателей была невысокая доля денежной составляющей в общем объеме реализации продукции (в 1996 г. – 9%, а 1997 – 2,2%) [12]. Руководство предприятия уделяло большое внимание вопросам ценообразования. В 1997 г. было принято решение снизить стоимость изделий на 10% по всей линейке товаров [13].

Таблица 1

Технико-экономические показатели ОАО «БАМЗ» 1996–1997 гг.

Показатель	Единица измерения	1996 г.	1997 г.
Производство продукции в действующих ценах каждого года	Млрд руб.	34,0	43,3
Себестоимость товарной продукции	Млрд руб.	33,4	42,4
Затраты на один рубль товарной продукции	Коп.	98	98
Объем реализованной продукции (по факту оплаты всеми средствами)	Млрд руб.	45,1	54,3
Доля денежной составляющей в объеме реализации	%	7,8	3,6
Затраты на подготовку производства новых изделий	Млрд руб.	0,9	0,2
Балансовая прибыль	Млрд руб.	1,7	0,4
Прибыль, оставшаяся в распоряжении предприятия	Руб.	1310	332
Среднесписочная численность ППП	Чел.	1008	763
Среднесписочная численность основных производственных рабочих	Чел.	725	554
Выработка на одного ППП	Млн руб.	34,4	53,1

Антикризисные меры, принятые руководством ОАО «БАМЗ» в 1996 г., позволили избежать отрицательных значений в годовом балансовом отчете, но компания по-прежнему находилась в сложном положении. Снижение прибыли в течение 1997 г. стало одной из причин дальнейшего сокращения промышленно-производственного персонала с 1 008 (1996 г.) до 764 (1997 г.) чел. [12]. Сложное финансовое положение угрожало долгосрочными убытками. По словам директора завода В.Н. Рахманова, перед руководством был выбор провести сокращения или остановить работу предприятия [13]. Данная кадровая политика привела к увеличению нагрузки для продолживших трудовую деятельность рабочих. В 1997 г. выработка на одного сотрудника увеличилась на 35% по сравнению с 1996 г. [12]

Кризисные явления в промышленном секторе негативно отражались на социально-экономическом положении всего региона. В 1997 г. общая ситуация на рынке труда Алтайского края была сложной, поскольку численность экономически активного населения с начала года сократилась на 53 тыс. чел. Наибольшие сокращения произошли в отраслях промышленности (9,3%), сельском хозяйстве (7,2%), транспорте (13,8%), строительстве (28,4%), общественном питании (9,3%), науке и научном обслуживании (8,7%) [11].

В 1997 г. на рынке труда Алтайского края продолжился рост безработицы. По данным официальной статистики, на крупных и средних предприятиях региона количество уволенных сотрудников превысило количество принятых на работу на 41,6 тыс. человек. В 1997 г. промышленным компаниям удалось восполнить только 79% рабочих мест. Расторжение трудовых отношений по инициативе работника стало наиболее распространенной формой прекращения трудовых отношений – 70,1% от общего числа [11]. ОАО «БАМЗ» по данным показателям значительно

уступало общей краевой тенденции, поскольку в период с 1996 по 1997 г. завод не проводил наем новых сотрудников [12].

В целом же за период с 1991 по 1997 г. количество занятых в Алтайском крае сократилось почти на 300 тыс. человек, более чем на 20% [11]. За аналогичный период среднесписочная численность сотрудников на Барнаульском аппаратно-механическом заводе сократилась с 1 900 до 763 человек (60%). В процессе анализа социально-экономического положения Алтайского края в 1990-х гг. исследователь В.А. Кундиус отметила спад практически во всех отраслях народного хозяйства региона [4]. Результатом системного кризиса 1990-х гг. стал дефолт в августе 1998 г.

В период с 1996 по 1997 г. на ОАО «БАМЗ» был увеличен выпуск продукции с 34 до 43,3 млрд руб. Однако покупатели осуществляли расчеты преимущественно товарами и услугами. Объем реализованной продукции денежными средствами составил 9% в 1996 г. и 2,2% в 1997 г. соответственно. Показатели балансовой прибыли предприятия сократились на 77%. Отсутствие свободных денежных средств стало одной из причин снижения затрат на производство новых изделий на 75% [12].

Массовые сокращения промышленно-производственного персонала в 1996–1997 гг. и оптимизация производственных процессов позволили сохранить положительный баланс предприятия.

В августе 1998 г. Правительство РФ опубликовало заявление о дефолте по внешним обязательствам в иностранной валюте. По мнению В.М. Шавшукова, Россия «вошла в полосу кризиса». Ядром финансового кризиса стала банковская система [14. С. 87–109]. Последствия дефолта негативным образом отразились на финансовой деятельности предприятий промышленного сектора Алтайского края. В 1998 г. убыток ОАО «БАМЗ» составил 2,4 млрд руб., а производственные мощности сократились на 20% [15].

Технико-экономические показатели ОАО «БАМЗ» 1998–2001 гг.

Показатель	Единица измерения	1998 г.	1999 г.	2000 г.	2001 г.
Производство продукции в действующих ценах	Млн руб.	36,7	80,0	146,0	166,1
Себестоимость товарной продукции	Млн руб.	41,7	–	–	–
Затраты на один рубль товарной продукции	Коп.	89,9	97,5	97,5	94,9
Затраты на подготовку производства новых изделий	Млн руб.	–	–	4,9	10,0
Прибыль / убыток от обычной деятельности	Млн руб.	–2,4	–0,2	0,6	5,4
Чистая прибыль (не распределенная прибыль отчетного года)	Млн руб.	–	–	–	3,1
Среднесписочная численность ППП	Чел.	821	846	929	948
Среднемесячная заработная плата	Руб.	758	1353	2 012	2 893
Выработка на одного ППП	Тыс. Руб.	203,8	309,1	388,5	418,6

Примечание. Данные в таблице приведены с учетом деноминации.

В период кризиса увеличился спрос на отечественную продукцию. Руководство ОАО «БАМЗ» приняло решение о дополнительном снижении цены на основные изделия. В результате за 1997–1998 гг. товары Барнаульского аппаратно-механического завода стали дешевле на 20% [13]. Спад цен на сырье и комплектующие материалы позволил снизить себестоимость продукции завода (в 1998 г. затраты на один рубль товарной продукции уменьшились на 0,81 коп. по сравнению с 1997 г.).

В 1998 г. завод увеличил производство продукции на 2 млн руб. по сравнению с предыдущим годом, а выработка на одного рабочего возросла в 3,8 раза. Сложная экономическая обстановка в регионе и высокий уровень безработицы на рынке труда способствовали повышению трудовой дисциплины. Рост темпов производства продукции требовал повышения численности промышленно-производственного персонала. Совет директоров ОАО «БАМЗ» принял непростое решение об увеличении штата сотрудников с 763 до 821 чел. [15]. Набор сотрудников при отрицательном балансе представлял серьезный риск для финансово-хозяйственной деятельности завода.

Дефолт 1998 г. привел к снижению темпов производства в ведущих отраслях промышленности Российской Федерации. Спад конкуренции на внутреннем рынке создал предпосылки экономического роста для некоторых предприятий. Промышленные компании, сумевшие организовать работу в условиях кризиса, получили дополнительные конкурентные преимущества. Результатом антикризисных мероприятий ОАО «БАМЗ» стало сокращение балансовых убытков с 2,4 млн руб. в 1998 г. до 0,2 млн руб. в 1999 г. [15]. К 1999 г. расходы на оплату труда выросли в 1,7 раза (по сравнению с предыдущим годом).

В 2000 г. завод улучшил ключевые показатели финансово-хозяйственной деятельности в несколько раз. Предприятие получило балансовую прибыль в размере 0,6 млн руб. и выделило 4,9 млн руб. на производство новых изделий [15]. На протяжении второй половины 1990-х гг. финансирование разработок новых образцов товаров составляло значительную часть расходов завода (см. табл. 1). В 1998 и 1999 гг. у завода не было финансовых возможностей стимулировать данные направления ввиду отсутствия балансовой прибыли. Начиная с 2000 г. руководство компании сделало акцент на модернизации производственной линейки, значительно увеличив расходы на соответ-

ствующие статьи. Активное финансирование разработок новых образцов изделий в 2000 г. позволило запустить в производство линейку «однорычажных» смесителей и ацетиленовых генераторов [16. С. 2].

С 1998 по 2001 г. на предприятии ежегодно увеличивали штат сотрудников (см. табл. 2). Профсоюзная организация совместно с дирекцией завода реализовали комплекс мер, направленных на улучшение материального положения членов трудового коллектива. За указанный период средняя заработная плата выросла в 3,3 раза, а показатель «выработки на одного рабочего» – в 2 раза [15]. Высокая интенсивность труда свидетельствовала о загруженности производственных мощностей.

К 2001 г. руководству ОАО «БАМЗ» удалось частично стабилизировать финансовое положение компании и завершить отчетный период с прибылью в 3,1 млн руб. Также погасить непокрытые убытки прошлых лет и повысить показатель рентабельности на 0,04%. Рост производства продукции составил 13% к уровню 2000 г. [15] В период с 1998 по 2001 г. завод увеличил объем производства изделий в 4,5 раза.

Распространенной проблемой компаний промышленного сектора Алтайского края была высокая степень износа машин и оборудования. К 1998 г. на ОАО «БАМЗ» она составила 43%. Завод работал на станках, закупленных в конце 1980-х гг. Предприятие по возможности выделяло средства на обновление производственных фондов (в 1998 г. – 108 тыс. руб., в 2000 г. – 228 тыс. руб.) [15]. Данные вложения были недостаточными для масштабного обновления станочного парка. По словам заместителя технического директора ОАО «БАМЗ» И.А. Кандакова, на протяжении всего периода 1990-х гг. завод не имел финансовых возможностей для приобретения крупных партий оборудования ввиду высокой стоимости [17. С. 11].

Таким образом, на протяжении второй половины 1990-х гг. работа руководства ОАО «БАМЗ» была направлена на переориентацию производства к рыночной модели экономики. Поиск эффективной стратегии осложнялся высоким уровнем инфляции, отсутствием эффективных механизмов государственной промышленной политики, изменением рынков сбыта и др. Резкое падение производства в промышленном секторе Алтайского края привело к росту безработицы и отрицательно сказалось на материальном благосостоянии значительной части населения региона. Создание конкурентной продукции требовало опти-

мизации производства и уменьшения финансирования социальных программ. Массовые сокращения промышленно-производственного персонала стали распространенной практикой в промышленном секторе Алтайского края.

Комплексная работа администрации ОАО «БМЗ» по наращиванию объемов выпуска продукции, систематическое обновление производственной линейки и гибкая ценовая политика позволили создать постоянный спрос на товары предприятия. Постоянная материальная поддержка трудового коллектива и высокий уровень безработицы в регионе стали существенными стимулами повышения качества работы промышлен-

но-производственного персонала завода во второй половине 1990-х гг.

Положительными результатами работы администрации ОАО «БМЗ» во главе с генеральным директором В.Н. Рахмановым во второй половине 1990-х гг. стали: освоение рынков сбыта, создание конкурентной продукции, увеличение объемов производства после дефолта 1998 г. и сохранение квалифицированного промышленно-производственного персонала. Осложняло финансово-хозяйственное положение завода устаревание производственных фондов и отсутствие средств на полноценное их обновление.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Энциклопедия Алтайского края. Т. 2. Барнаул, 1997. 488 с.
2. Барнаулский аппаратно-механический завод управления Главкислородмаш министерства химического и нефтяного машиностроения СССР // ГААК. Ф.Р-757. Дела постоянного хранения за 1970–1987 гг. Предисловие к описи № 6. Л. 102 л.
3. Мищенко В.В. Депрессивный Алтай: анализ социально-экономической ситуации в крае и направления выхода из кризиса. Барнаул, 2007. 423 с.
4. Кундиус В.А. Оценка тенденций социально-экономического развития России и Алтайского края в 1990–2003 гг. // Вестник АГАУ. 2004. № 3. Электрон. верс. печ. публ. Доступ из Электрон. б-ки КиберЛенинка. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-tendentsiy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii-i-altayskogo-kraja-v-1990-2003-gg> (дата обращения: 20.06.2018).
5. Трансформационные процессы и формирование конкурентных преимуществ в Алтайском крае. Новосибирск, 2017. 424 с.
6. Системный анализ проблем промышленного развития региона. Барнаул, 2000. 289 с.
7. Чертов Н.А. Социально-экономическая политика в Алтайском крае в кризисный период: итоги и уроки : сб. науч. тр. Новосибирск, 2002. 200 с.
8. Об утверждении Положения и Составы Краевой комиссии по конкурентной политике: распоряжение Администрации Алтайского края от 5 октября 1994 г. № 861-р 1. Электрон. дан. Доступ из информ.-правовой системы «Гарант».
9. Промышленность. Основные итоги по приватизированным промышленным предприятиям Алтайского края за 9 месяцев 1993 года. Барнаул, 1994. 12 с.
10. Телицын А. БМЗу сопутствует удача // Алтайская правда. 1992. 9 янв.
11. Об утверждении Плана социально-экономического развития Алтайского края на 1998–2000 годы и на период до 2005 года : постановление Алтайского краевого Законодательного Собрания от 1 апреля 1998 г. № 116. Электрон. дан. Доступ из информ.-правовой системы «Гарант».
12. Техничко-экономические показатели по ОАО «БМЗ» // Текущий архив Управления Алтайского края по промышленности и энергетике. Папка 1995 г. (без нумерации страниц).
13. БМЗ: анатомия успеха 2. Безвыходных положений не бывает // Алтайская правда. 1999. 31 марта.
14. Шавшуков В.М. Кризисы глобальных финансов (1997–2013 гг.) // Вестник СПбГУ. Сер. 5. Экономика. 2013. № 4. С. 87–109.
15. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОАО «БМЗ» от 07.02. 2001 // Текущий архив Управления Алтайского края по промышленности и энергетике. Папка 2001 г. (без нумерации страниц).
16. Меньше слов – больше дела! // Алтайская правда. 2000. 13 марта. № 58. С. 2.
17. Без жесткости нельзя // Свободный курс. 2002. № 29. С. 11.

Статья представлена научной редакцией «История» 26 ноября 2019 г.

### **The Peculiarities of the Functioning of Altai Krai Heavy Industry Enterprises During the Second Half of the 1990s (A Case Study of the Barnaul Hardware and Mechanical Plant)**

*Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta – Tomsk State University Journal*, 2020, 453, 154–159.

DOI: 10.17223/15617793/453/18

**Konstantin A. Brumm**, Altai State Pedagogical University (Barnaul, Russian Federation). E-mail: Kas-1294@yandex.ru

**Keywords:** Altai Krai industry; financial meltdown; Altai Krai history; Barnaul Hardware and Mechanical Plant.

The article investigates the functioning of Altai Krai industrial enterprises during the second half of the 1990s as exemplified by the Barnaul Hardware and Mechanical Plant (BAMZ). The aim of this study is the financial and operational activities of BAMZ during the period of market mechanisms development. The annual financial reports of BAMZ were analyzed, crisis response measures of the plant were studied, peculiarities of the social and economic state of Altai Krai during the second half of the 1990s were considered, and professional activities of V.N. Rakhmanov, the BAMZ CEO, were assessed to achieve the aim of this study. The sources for the study were the official statistical data from the Altai Krai local administration, data from printed media and archival records. Data from the Current Archive of the Property Fund of Altai Krai (years 1996–2001) were first introduced into academic discourse. In the course of the study, the author concluded that the market mechanisms development in the industrial sector of Altai Krai was accompanied by a decrease of production rate in most branches of production. In the second half of the 1990s, the Altai Krai factories were actively developing the domestic market. Therewith, foreign companies were strongly competing for the market. Manufacturing of commercially viable products required renovation of production facilities, long-term purchase contracts, capital investments, cost saving, stable operation of the financial system, etc. The production optimization of BAMZ was accompanied by the reduction of production staff. Cost saving, development of new production items, their sales both in domestic and foreign markets allowed BAMZ to avoid bankruptcy and keep the 1996–1997 financial balance positive. Massive reduction of staff was a desperate measure to keep the plant in operation. The BAMZ administration paid special attention to the financial support of the personnel. In 1998, the production volume increased. The economic crisis decreased the competition on the domestic market and allowed for an increase in sales of the plant's products. Starting with 1998 and until 2001, the enterprise constantly increased its

production rate. Its chosen anti-crisis strategy allowed to earn profit on financial activities by 2001, pay the debts from earlier years, increase personnel payment, and invest into the development of new products. Rakhmanov's long-term service as the CEO resulted in the organization of production activity under free market conditions, development of commercially viable products, increase in key financial performance indicators of the plant after the financial meltdown of 1998.

#### REFERENCES

1. Mishchenko, V.T. (ed.) (1997) *Entsiklopediya Altayskogo kraya* [Encyclopedia of Altai Krai]. Vol. 2. Barnaul: Alt. kn. izd-vo.
2. State Archive of Altai Krai. Fund R-757. Barnaul'skiy apparaturno-mekhanicheskiy zavod upravleniya Glavkislородmash ministerstva khimicheskogo i neftyanogo mashinostroeniya SSSR [Barnaul Hardware and Mechanical Plant of Glavkislородmash Directorate of the Ministry of Chemical and Petroleum Engineering of the USSR]. *Dela postoyannogo khraneniya za 1970–1987 gg. Predislovie k opisi № 6* [Cases of Permanent Storage for 1970–1987. Preface to Inventory No. 6]. 102 p.
3. Mishchenko, V.V. (2007) *Depressivnyy Altay: analiz sotsial'no-ekonomicheskoy situatsii v krae i napravleniya vykhoda iz krizisa* [Depressive Altai: Analysis of the Socioeconomic Situation in the Region and Directions for Overcoming the Crisis]. Barnaul: Altai State University.
4. Kundius, V.A. (2004) Otsenka tendentsiy sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya Rossii i Altayskogo kraya v 1990–2003 gg. [Assessment of the Trends in the Socioeconomic Development of Russia and Altai Krai in 1990–2003]. *Vestnik AGAU*. 3. [Online] Available from: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-tendentsiy-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-rossii-i-altayskogo-kraja-v-1990-2003-gg>. (Accessed: 20.06.2018).
5. Trotskovskiy, A.Ya. (ed.) (2017) *Transformatsionnye protsessy i formirovaniye konkurentnykh preimushchestv v Altayskom krae* [Transformation Processes and the Formation of Competitive Advantages in Altai Krai]. Novosibirsk: Institute of Economic and Industrial Production Organizing, SB RAS.
6. Baykalov, A.U. (2000) *Sistemnyy analiz problem promyshlennogo razvitiya regiona* [System Analysis of the Problems of Industrial Development of the Region]. Barnaul: Altai State University.
7. Chertov, N.A. (ed.) (2002) *Sotsial'no-ekonomicheskaya politika v Altayskom krae v krizisnyy period: itogi i uroki* [Socioeconomic Policy in Altai Krai During the Crisis Period: Results and Lessons]. Novosibirsk: [s.n.].
8. Garant.ru. (1994) *On Approval of the Regulations and the Composition of the Regional Commission for Competition Policy: Order of Altai Krai Administration No. 861-R 1. of October 5, 1994*. (In Russian).
9. Anon. (1994) *Promyshlennost'. Osnovnye itogi po privatizirovannym promyshlennym predpriyatiyam Altayskogo kraya za 9 mesyatsev 1993 goda* [Industry. The Main Results of the Privatized Industrial Enterprises of Altai Krai for 9 Months of 1993]. Barnaul: [s.n.].
10. Telitsyn, A. (1992) BAMZu soputstvuet udacha [BAMZ Is Lucky]. *Altayskaya pravda*. 9 January.
11. Docs.cntd.ru. (1998) *On Approval of the Plan of Socioeconomic Development of Altai Krai for 1998–2000 and for the Period Until 2005: Resolution of Altai Krai Legislative Assembly No. 116 of 01 April 1998*. [Online] Available from: <http://docs.cntd.ru/document/940705579>. (In Russian).
12. Current Archive of the Altai Krai Administration for Industry and Energy. Folder for year 1995 (Without Pagination). *Tekhniko-ekonomicheskie pokazateli po OAO "BAMZ"* [Technical and Economic Indicators for BAMZ].
13. *Altayskaya pravda*. (1999) BAMZ: anatomiya uspekha 2. Bezvykhodnykh polozheniy ne byvaet [BAMZ: Anatomy of Success 2. There Are No Hopeless Situations]. 31 March.
14. Shavshukov, V.M. (2013) Global Finance Crises (1997–2013). *Vestnik SPbGU. Ser. 5. Ekonomika* – St. Petersburg University Journal of Economic Studies, 4, pp. 87–109. (In Russian).
15. Current Archive of the Altai Krai Administration for Industry and Energy. Folder for year 2001 (Without Pagination). *Analiz finansovokhozyaystvennoy deyatel'nosti OAO "BAMZ" ot 07.02.2001* [Analysis of BAMZ Financial and Economic Activities, 07 February 2001].
16. *Altayskaya pravda*. (2000) Men'she slov – bol'she dela! [Fewer Words, More Action!]. 13 March. 58. p. 2.
17. *Svobodnyy kurs*. (2002) Bez zhestkosti nel'zya [Toughness Is a Must]. 29. p. 11.

Received: 26 November 2019