

УДК 94:339.1(571.1/.5)"1884/1926"
DOI: 10.17223/2312461X/12/7

**ИНВЕСТИЦИОННО-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ П.И. МАКУШИНА
В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ И ПРОСВЕЩЕНИЯ
(ПО МАТЕРИАЛАМ ТОМСКИХ АРХИВОВ
И ПЕРИОДИЧЕСКОЙ ПЕЧАТИ)***

Вячеслав Вениаминович Шевцов
Татьяна Петровна Карташова

Аннотация. Статья посвящена инвестиционно-предпринимательской деятельности томского купца П.И. Макушина как материальной основе его просветительских и благотворительных проектов. На основании газетных публикаций и новых архивных документов реконструируется деятельность Макушина как инвестора в сфере издательских услуг, книготорговле и других видах получения прибыли. В условиях возрастания конкуренции оставаться первым и лучшим на книжном рынке Сибири Макушину позволяли постоянное внимание к качеству и ассортименту предлагавшейся продукции, многообразие форм коммуникаций с читателем (изучение интересов и запросов населения, отслеживание новинок книжного рынка и распространение книготорговых каталогов, активное использование газетной рекламы), расширение книготорговли вглубь Томской губернии, открытие нового магазина в Иркутске – административном, экономическом и культурном центре Восточной Сибири. Несмотря на многомерность личности и многообразие видов деятельности Макушина, его жизненный путь – это прежде всего путь предпринимателя. Опираясь на кредит общественного доверия, Петр Иванович умело сочетал заботу о личном достатке с заботой о благе ближнего. Тесная взаимосвязь и взаимозависимость его коммерческой и общественной деятельности позволяет говорить в данном случае не о меценатстве или филантропии, а о социально ориентированном и социально ответственном предпринимательстве. Для осуществления просветительских идеалов была необходима стабильная финансовая база, без изучения истории формирования и развития которой невозможно осмыслить процесс и результаты реализации крупных и долгосрочных социальных проектов в Сибири. Вопреки сложившимся стереотипам об исключительно успешном опыте предпринимательства Макушина показано, что он также терпел немало неудач. Особое место уделено национализации имущества «второго Ермака, покорившего книгой Сибирь», как невольному подведению итогов его купеческой биографии в дореволюционной России.

Ключевые слова: П.И. Макушин, предпринимательство, меценатство, книготорговля, региональное книговедение, Томская губерния, Сибирь

* Выполнено в рамках работ по проекту «Человек в меняющемся мире. Проблемы идентичности и социальной адаптации в истории и современности» (грант Правительства РФ П 220 № 14.В25.31.0009).

Введение

Петр Иванович Макушин (1884–1926) – сибирский просветитель, книготорговец, издатель, меценат, общественный деятель – знаковая фигура не только для Томска, но и для всей Сибири. Уже более 25 лет, с 1988 г., в таких научных центрах, как Новосибирск, Томск, Омск, Красноярск и Барнаул, проходят «Макушинские чтения», консолидирующие все большее число сибирских и российских историков, краеведов, архивистов, библиографов, библиотековедов (Люттов 2015). Каждый новый научный форум и сборник материалов (а всего их вышло уже десять) становится и становится событием в кругу исследователей сибирской книжной культуры.

Множество статей и отдельных работ посвящены биографии и разносторонней деятельности самого Петра Ивановича – в связи с книжной торговлей (Воробьева 2014; Тимофеева 2014; Нарышкина 2015), книгоизданием (Карташова 2012), газетным делом (Жилякова 2013), градостроительством (Залесов 2014), открытием детского сада (Жеравина 1999), организацией платной публичной и бесплатной народной библиотек (Макарова 2012; Никиенко 2015), деятельностью «Общества попечения о начальном образовании» (Карташова 2006), изучением общественно-политической жизни Сибири (Бойко 2000). Биографические справки о личности П.И. Макушина непременно содержатся во всех фундаментальных региональных и центральных энциклопедических изданиях (Томск 2004: 199–200; Дмитриенко 2014: 159; Дмитриенко, Зиновьев, Зуева 2013: 10–11; Библиотечная энциклопедия: 591).

Сотрудниками Томской областной научной библиотеки имени А.С. Пушкина подготовлен очерк жизненного пути П.И. Макушина, представлена библиография его трудов и публикаций о нем (Петр Иванович 1994). Однако целостной и развернутой биографии первопроходца в области книжного дела в Сибири до сих пор не написано. Исключение составляет научно-популярная работа Т.П. Сталевой «Сибирский просветитель Петр Макушин», вышедшая уже третьим изданием и написанная главным образом по мотивам автобиографии самого Макушина (Сталева 1986; 1990; 2001).

Несмотря на многомерность личности и многообразие видов деятельности П.И. Макушина, он был прежде всего предпринимателем (Бойко 1991). Для осуществления просветительских идеалов была необходима стабильная финансовая база, поэтому без изучения и осмысления коммерческой составляющей деятельности П.И. Макушина невозможно понять механизм реализации его крупных социальных проектов. Тесная взаимосвязь и взаимозависимость коммерческой, благотворительной и общественной деятельности всегда вызывала и до сих пор вызывает противоречивые оценки. Так, например, библиоте-

карь Томского университета, историк С.К. Кузнецов, ознакомившись с «Каталогом Бесплатной народной библиотеки» 1887 г., писал в местной газете «Сибирский вестник»: «Погонею за лишним процентом только и можно объяснить, почему основанные под председательством П.И. Макушина библиотеки наполнены, с одной стороны, дорогими изданиями, с другой – разным старьем, коему цена – 2 рубля с пуда» (Кузнецов 1892). Акцент, сделанный исследователями на успешности предприятий и высоких доходах П.И. Макушина, приводит к пересмотру такой его оценки, как «просветитель», о чем было заявлено на проходившем в 2014 г. в Томской областной научной библиотеке имени А.С. Пушкина круглом столе, посвященном 170-летию юбилею П.И. Макушина (Никиенко 2015).

По публикациям в прессе и мемуарам П.И. Макушина возможно установить объем вложенных средств в то или иное предприятие. Определить полученные доходы гораздо сложнее, поскольку эти сведения, как правило, не придавались огласке. Для подробного изучения инвестиционно-предпринимательской деятельности П.И. Макушина необходимо введение в научный оборот новых архивных материалов, однако все документы по книготорговым и книгоиздательским заведениям были уничтожены при национализации последних в конце 1919 г.¹ Лишь по фрагментарным данным сохранившихся архивных дел и публикациям в периодической печати имеется возможность сформировать представление о личности П.И. Макушина как коммерсанта и дать ответ на вопрос: каким образом он приумножал свой капитал для финансирования просветительских и благотворительных социальных проектов.

Обсуждение

«Трактуя книги не как товар для наживы, а как источник света и знания» (ТОКМ 1872–1916: 7), П.И. Макушин продавал их в книжном магазине в Томске (с 1873 г. совместно с П.И. Михайловым), а затем и в Иркутске (с 1893 г. совместно с В.М. Посохиным) по первоначальным петербургским, а иногда и более низким ценам. Так, например, в 1897 г. заказ Томской городской управы по выписке из Петербурга книг и учебных пособий для начальных школ был исполнен П.И. Макушиным непосредственно в Томске, со скидкой 10 % в сравнении с ценами в столичных книжных магазинах (Томский листок 1897: 26 июня). Ни книготорговлю, ни платную публичную библиотеку (открытую в Томске в 1871 г.) сам П.И. Макушин не причислял к коммерческим заведениям, объясняя это тем, что даже с учетом ежегодной субсидии в 1 тыс. руб. из собственных средств, бюджета библиотеки едва хватает на жалование служащим, переплет книг и выписку журна-

лов и газет. Наем, отопление и освещение помещения, пополнение библиотечного фонда оплачивались за счет прибылей от других торговых и промышленных заведений, устроенных в Томске и Иркутске (ТОКМ 1872–1916: 62).

Долгое время Сибирский книжный магазин в Томске был монополистом на книжном рынке региона. Однако растущий спрос на печатную продукцию стимулировал предложение – в 1900 г. в Томске были открыты еще два книготорговых заведения: купеческого сына И.Я. Яппо (ГАТО 1900: 24) и товарищества купцов А.И. Усачева и Г.И. Ливена (Сибирский вестник 1900: 21 сент.). С 1904 г. начал свою работу книжный магазин потомственного почетного гражданина В.М. Посохина (ГАТО 1904: 10). К 1914 г. в Томске действовали 4 книжных магазина, 7 книжных лавок и 2 книжных киоска (ГАТО 1914: 30). В качестве конкурентов за крупные заказы выступали и иногородние книгопродавцы. Так, в 1903 г. книжный склад Челябинского общества попечения о начальном образовании предложил свои услуги в приобретении книг школьно-библиотечному комитету Сибирской железной дороги, обычно обеспечивавшему школы учебниками из местных книжных магазинов, затрачивая на это до 7 000 руб. Результат оказался впечатляющим: «склад выслал учебники в такой короткий срок, каковой и не снился книжным магазинам, и аккуратно, как не делали раньше магазины. В то же время челябинский склад доставил книги дешевле магазинов, так что общей суммы выписки получалась экономия в 1 200 руб.» (Сибирский вестник 1903: 17 окт.). Расширялся и томский полиграфический рынок – к 1900 г. в Томске действовали 6 крупных полиграфических предприятий, а в 1912 г. их было уже 9 (Дмитриенко 1991: 29–32). Свои типографии и книжные магазины открывались в уездных городах Томской губернии.

В условиях возрастания конкуренции оставаться первым и лучшим на книжном рынке Сибири П.И. Макушину позволяли постоянное внимание к качеству и ассортименту предлагавшейся продукции, многообразие форм коммуникации с читателем (изучение интересов и запросов населения, отслеживание новинок книжного рынка и распространение книготорговых каталогов, активное использование газетной рекламы), открытие нового магазина в Иркутске – административном, экономическом и культурном центре Восточной Сибири, расширение книготорговли вглубь огромнейшей Томской губернии.

Распространение книг в сельской местности Томской губернии имело свою специфику и отличалось от Европейской России. Большие расстояния, недостаточно развитая транспортная система и отсутствие земского самоуправления препятствовали развитию стационарной книжной торговли. Поэтому единственной стабильной и приносившей постоянный доход формой распространения книги в сибирской глу-

бинке стали народные библиотеки. Создание в 1901 г. «Общества содействия устройству сельских бесплатных библиотек-читален в Томской губернии» было одним из самых крупных не только просветительских, но и коммерческих проектов П.И. Макушина.

Не останавливаясь на деятельности данного общества, хорошо известного исследователям, отметим лишь, что за 1902–1919 гг. им было открыто около 600 (по другим сведениям – 584) бесплатных библиотек (Библиотечная энциклопедия: 591). Отметим также, что не сам П.И. Макушин и не его «Общество» открывали библиотеки. «Общество» оказывало организационную, методическую и финансовую помощь. Инициаторами учреждения библиотек являлись учителя сельских школ (до 75 %), волостные писари, священники, грамотные крестьяне, члены кооперативов и кредитных товариществ. Учредителями выступали сельские общества, Дирекция училищ, Общества трезвости, духовное ведомство. Соответственно выстраивалось и их финансирование.

Часть средств собирало крестьянское общество, в течение нескольких лет выделялась субсидия 300 руб. в год от Министерства народного просвещения и 500 руб. от Попечительства о народной трезвости (Сибирская жизнь 1909: 3 нояб.) С 1910 г. столичные издатели согласились перечислять в пользу сельских библиотек 5 % за проданные в книжном магазине П.И. Макушина книги, что за период 1910–1918 гг. составило около 8 тыс. руб. (ТОКМ 1873–1919: 64–66). По воспоминаниям П.И. Макушина, на устройство, поддержание и пополнение 600 библиотек было привлечено свыше 100 000 руб. (ТОКМ 1873–1919: 66–68).

«Общество содействия устройству сельских бесплатных библиотек-читален в Томской губернии» располагало небольшими суммами, поэтому большая часть книг для сельских библиотек закупалась на деньги местных жителей. На сельском сходе решался вопрос не только о необходимости открытия библиотеки, но и обсуждались возможности её финансирования, выделялись ежегодные средства на комплектование библиотечного фонда. Библиотеки, открытые при кредитных товариществах и промысловых артелях, тратили на закупку книг по 100–150 руб. одновременно, а затем ежегодно выписывали из магазина П.И. Макушина новые книги, газеты и журналы. И лишь в тех случаях, когда не было возможности собрать деньги на покупку книг на местах, поддержке оказывало «Общество».

Особенностью ведения Петром Ивановичем книготоргового дела, безусловно, является и создание уникального книгоиздательского и одновременно книготоргового комплекса, не ограниченного узкими рамками специализированных изданий, а ориентированного на самые разнообразные читательские запросы. Магазин успешно реализовывал книжную продукцию, выпускавшуюся местными и столичными изда-

тельствами И.Д. Сытина, А.М. Калмыковой, А.В. Суворина, Ф.Ф. Павленкова, М.М. Стасюлевича и др.

Созданный П.И. Макушиным книжный магазин стал образцом для томских и сибирских книготорговцев, доказав возможность органического сочетания предпринимательской установки на прибыльность и просветительской миссии (Книжная культура 2014: 107–108). В новом двухэтажном здании книжного магазина в Томске на углу улицы Дворянской и переулка Благовещенского предлагались товары и услуги, не связанные с просветительством и целиком относившиеся к сфере бизнеса. Здесь работали переплетно-линовальная мастерская, отделения канцелярских и музыкальных товаров, типография и цинкография.

Переплетно-линовальная мастерская была открыта в 1873 г. при Томской публичной библиотеке прежде всего для переплета собственных книг, а затем и для переплетных и картонажных работ на заказ. Две приобретенные линовальные машины изготавливали в год до 1,5 млн ученических тетрадей для местных школ (Архив ОРКП НБ ТГУ 1919–1920: 4–4об).

Незначительные обороты первого книжного магазина в Сибири в первые годы его существования показывали, что при торговле исключительно книгами он существовать не может. В августе 1877 г. при нем появился канцелярский отдел с богатейшим складом всех сортов бумаги лучших бумажных фабрик того времени. Позднее П.И. Макушин начал торговать также рисовальными и чертежными принадлежностями. В музыкальном отделении магазина, открытом в 1880 г., кроме роялей и пианино, имелись все оркестровые инструменты, гармонифлут и гармоники, а затем и граммофоны. За 40 лет существования музыкального магазина было продано более 500 роялей и пианино. Нотный отдел имел богатый выбор нот русских и иностранных издательств.

Устройство в 1876 г. в Томске типографии и издание с 1881 г. «Сибирской газеты» решило проблемы, связанные с рекламой и продвижением своих товаров. По сметам первых лет выхода газеты, она не приносила прибыли, но и не была убыточной: в 1881 г. общий приход составил 7 159 руб., а расход – 6 123 р. 52 к. После вычета заработной платы главным сотрудникам на 1882 г. вся прибыль составила 60 руб. 49 коп. (ТОКМ 1881: 1–2). В смете на следующий 1882 г. прибыли не оказалось: приход, как и расход на содержание работников и печать газеты, составил 7 356 руб. (ТОКМ 1882: 1–2).

Вопреки сложившимся стереотипам о предпринимательских успехах П.И. Макушина он также терпел немало неудач. Убыточным оказался опыт развозной торговли книгами в 1874–1875 гг. по населенным пунктам Томской губернии. По «Воспоминаниям» П.И. Макушина, «значительный сбыт книг был только в городах Барнауле и Мариинске, в селах спрашивали только сонники, оракулы и песенники, в деревнях гра-

мотных не оказалось, а потому не было и интересующихся какими-либо книгами» (ТОКМ 1872–1916: 7). Открытие в деревнях книжных лавок-шкафов в 1896 г. обернулось потерей за пять лет их существования 10 тыс. руб. (Пронина 1986: 40). Со «значительным убытком» закончилась книжная торговля в 1898–1900 гг. вдоль линии Челябинск–Иркутск Транссибирской железной дороги, поскольку «некоторые из заведовавших шкафами вырученные от продажи деньги обратили в свою собственность и исчезли неизвестно куда» (ТОКМ 1872–1916: 7). Макушина неоднократно обворовывали его же собственные недобросовестные служащие: в 1910 г. из книжного магазина в Томске было похищено 3 тыс. руб. (Сибирская жизнь 1910: 29 дек., 30 дек.), в 1910 г. из библиотеки украдено более 200 книг (Сибирская жизнь 1913: 19 янв.), а в 1913 г. – книг на сумму более 900 руб. (Сибирская жизнь 1916: 13 мая). В 1915 г. от пожара пострадала Томская переплетная мастерская (Сибирская жизнь 1915: 9 янв.).

В мемуарах П.И. Макушин ничего не писал о забастовках на своих предприятиях. Между тем они имели место. Наиболее масштабная из них произошла в 1917 г. – с 23 июня и до 5 июля 1917 г., когда в Томске не работали публичная библиотека и два книжных магазина. Их владелец вынужден был согласиться на удовлетворение большей части выдвинутых бастующими требований – увеличение жалования от 20 до 100 %, 6-часовой рабочий день для конторских служащих, выделение пособия семьям мобилизованных в армию (Сибирская жизнь 1917: 25 июня, 29 июня, 6 июля). Такие уступки, безусловно, увеличивали расходы на содержание библиотеки и книжных магазинов при сохранении прежних цен на предлагавшиеся ими услуги и товары.

В 1906 г. П.И. Макушин продал свою типографию «Сибирскому товариществу печатного дела» за 75 тыс. руб. с обязательством отказа от типографской деятельности в течение пяти лет. Перед продажей её оборот составлял 80 тыс. руб., новые владельцы уже в 1908 г. понесли убытки на 27 тыс. руб. (Научный архив ТОКМ 1909: 8об). П.И. Макушин же быстро занял другую нишу, начав предлагать жителям Томской губернии принадлежности для малой полиграфии – печатные машинки различных фирм и видов (Сибирская жизнь 1908: 22 окт.; 1910: 14 нояб.; 1911: 21 янв.), множительную технику – мимеографы, гектографы, шапирографы, иостогграфы и все необходимые к ним принадлежности (Сибирская жизнь 1907: 8 июня; 1912: 3 нояб.; 1913: 16 февр.). Ассортимент книжного магазина был расширен за счет экскурсионного и экспедиционного снаряжения (Сибирская жизнь 1910: 2 апр.; 1915: 22 апр., 2 дек.), волшебных фонарей для народных чтений, кинематографических аппаратов и лент к ним (Сибирская жизнь 1910: 3 янв.; 1912: 11 нояб.). В августе 1915 г. П.И. Макушин увеличил свои книготорговые площади: за 50 тыс. руб. им был приобретен второй книжный

и канцелярский магазин А.И. Усачева и Г.И. Ливена (Сибирская жизнь 1915: 25 авг.). В июне, в условиях нарастающего экономического кризиса и бумажного дефицита, он был закрыт из-за нехватки товара (Сибирская жизнь 1917: 24 июня).

Советская власть национализировала собственность П.И. Макушина. В своих воспоминаниях он писал: «По возвращении в Томск 6 июня 1920 г. из Иркутска я узнал, что мои магазины – книжный, музыкальный и канцелярский с товарами на сумму до 400 тыс. руб., публичная библиотека в 40 тыс. томов, ценностью в 100 тыс. руб. национализированы» (ТОКМ 1920-е.: 38). В реквизиционных документах декабря 1919 г. фигурируют сведения об изъятых наличных деньгах в сумме 152 752 руб. 20 коп.: «колчаковских» денежных знаков – 151 934 руб., царских марок – 789 руб. 80 коп., медной мелкой монеты – 18 руб. 40 коп. (Архив ОРКП НБ ТГУ 1919–1920: 13). Национализированная томская недвижимость была представлена девятью домами: дом на углу пер. Благовещенского (ныне пер. Батенькова) и ул. Равенства (ул. Гагарина); трехэтажный каменный дом с мезонином на ул. Равенства; четыре двухэтажных деревянных дома по пер. Протопоповскому (пер. Пионерский); каменный трехэтажный и два деревянных дома по пер. Монастырскому (пер. Плеханова). В одном из домов была гостиница на 20 номеров, другие сдавались в аренду частным лицам. Общая довоенная стоимость недвижимости составляла 500 тыс. рублей (Архив ОРКП НБ ТГУ 1924: 12). «Учитывая заслуги гражданина Макушина в деле народного образования», Томский Губисполком оставил в его пожизненном владении лишь двухэтажный деревянный дом на ул. Равенства (Архив ОРКП НБ ТГУ 1923: 1).

Заключение

Простое сложение всех сумм, перешедших в собственность рабоче-крестьянского государства, дает в итоге 1 млн 150 тыс. руб., вложенных главным образом в товары, книги и недвижимость. По меркам новой власти, П.И. Макушина вполне можно было отнести к «буржуям». Но накопленный им капитал не был результатом кратковременной спекуляции или нещадной эксплуатации пролетариата, а стал итогом неустанной работы на протяжении всей жизни не только самого П.И. Макушина, но и его семьи, жившей очень скромно, без роскоши. Представление о том, что образование и благосостояние тесно связаны между собой, которое П.И. Макушин нес в народные массы, он доказывал своей личной биографией. В 1916 г. в связи с пятидесятилетием просветительской деятельности в Сибири «российская семья книгопродавцев и издателей» присвоила ему звание «Второго Ермака, покорившего Сибирь книгою» (Сибирская старина 2002: 41).

Опыт предпринимательской деятельности Макушина во многом не типичен для сибирского купечества и в этом плане подтверждает тезис о том, что идентичность отдельного человека подчиняется иным закономерностям, нежели идентичность любого человеческого сообщества (Соколовский 2015: 19).

Хотя Макушин и жертвовал крупные суммы на развитие образования и культуры, он не был меценатом в классическом понимании этого слова. В одной недавней работе, посвященной просветительским обществам в Сибири, было написано: «В создании томского Дома науки активное участие приняло местное Общество попечения о народном образовании. Основным спонсором был Макушин» (Попов 2006: 113).

Однако Макушин был не спонсором, осуществляющим финансирование какого-либо проекта без определенной цели, планирования, контроля и получения выгоды. Он был инвестором, вкладывающим средства и организующим крупные и развивающиеся социальные проекты во взаимосвязи с другими коммерческими проектами и для умножения своего репутационного капитала. Идеи организации в Томской губернии книжного рынка и «Общества попечения о начальном образовании» способствовали становлению и расширению объемов книготорговли и другой сопутствующей коммерческой деятельности (открытие типографии, литографии, переплетной мастерской, торговля канцелярией и т.д.).

Наиболее масштабная идея П.И. Макушина о томском Доме Науки собственного имени – это не единовременное пожертвование на текущие расходы, а долгосрочный кредит городскому самоуправлению, с которого на строительство и обустройство здания будущего народного университета могли использоваться только проценты. Томская городская дума, в свою очередь, должна была выполнить условия П.И. Макушина по софинансированию – предоставить под проектируемое здание земельный участок, привлечь средства других лиц и организаций и согласиться с кандидатурой брата П.И. Макушина – А.И. Макушина, в качестве председателя строительного комитета. Подготовку сметы и контроль за расходованием своих средств П.И. Макушин доверял только проверенным людям.

В социально значимых проектах П.И. Макушина можно проследить следование определенному коммерческому алгоритму, выработанному опытным путем: формулировка идеи – первоначальное вложение капитала – реклама проекта в печати – обращение за административной и финансовой поддержкой к местным властям – обращение к обществу с целью получения дополнительных ресурсов – формирование коллектива исполнителей проекта – расширение его материальной базы.

Свои предпринимательские способности П.И. Макушин расчетливо использовал в целях общего блага и не в ущерб собственным интере-

сам. Он умел заботиться и о своем достатке и капитале, и о благе ближнего. Ресурсом его просветительской деятельности была коммерция, которая, в свою очередь, опиралась на кредит общественного доверия и личный авторитет, помноженный на творческую энергию.

Примечания

¹ «От души жалею, что лица, ликвидировавшие в декабре 1919 года мой томский магазин, допустили уничтожить весь архив этого магазина за все годы его существования и тем лишили меня возможности погодно привести здесь в высокой степени интересные данные о росте моей книжной торговли и торговли другими предметами и о ежегодных оборотах той и другой. Особенно интересны были бы данные по книжной торговле, отражающие рост просвещения в Сибири и связанный с ним спрос на книги» (ТОКМ 1872–1916: 18).

Литература

- Архив* Отдела рукописей и книжных памятников Научной библиотеки Томского государственного университета (ОРКП НБ ТГУ). Ф. 4. Оп. 1. Д. 128. Акты, запросы, справки об опечатаывании, ревизии, проверке и передаче книг и канцелярских товаров из магазина П.И. Макушина. Томск, 1919–1920 гг.
- Архив* ОРКП НБ ТГУ. Ф. 4. Оп. 1. Д. 129. Комитет служащих, рабочих и представителя фирмы П.И. Макушина 1919–1920 гг.
- Архив* ОРКП НБ ТГУ. Ф. 4. Оп. 1. Д. 131. Выписка из протокола № 55/45 объединенного заседания «О предоставлении гражданину города Томска П.И. Макушину в пожизненное владение дома». 1923 г.
- Архив* ОРКП НБ ТГУ. Ф. 4. Оп. 1. Д. 132. Письмо П.И. Макушина А.В. Луначарскому с приложением копии заявления Макушина в Сибирский революционный комитет. 1924 г.
- Библиотечная энциклопедия* / Российская государственная библиотека. М.: Пашков дом, 2007.
- Бойко В.П.* Условия предпринимательской деятельности П.И. Макушина // Вторые Макушинские чтения (Томск, 23–24 мая 1991 г.). Томск: Изд-во Том. ун-та, 1991. С. 4–6.
- Бойко В.П.* Роль П.И. Макушина в общественной и культурной жизни Западной Сибири второй половины XIX века // Пятые Макушинские чтения: Тез. докл. науч. конф., Томск, 25–26 мая 2000 г. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 2000. С. 64–67.
- Воробьева Т.Л.* Из истории развития книготорговли в Томске и Томской губернии в конце XIX – начале XX в. // Текст. Книга. Книгоиздание. 2014. № 2. С. 118–131.
- Государственный архив Томской области (ГАТО)*. Ф. 3. Оп. 2. Д. 5009. О доставлении в Главное управление по делам печати ведомости о типографиях, фотографиях и т.п. заведениях за 1900 г. 1900 г. 38 л.
- ГАТО*. Ф. 3. Оп. 14. Д. 64. О разрешении потомственному почетному гражданину Василию Михайловичу Посохину открытия в г. Томске книжной лавки для торговли книгами. 1904 г.
- ГАТО*. Ф. 3. Оп. 67. Д. 240. О доставлении сведений о типографиях, литографиях и т.п. заведениях. 1914 г.
- Дмитриенко Н.М.* Типографии старого Томска (первая половина XIX – начало XX в. // Вторые Макушинские чтения (23–24 мая 1991 г., Томск). Томск, 1991. С. 29–32.
- Дмитриенко Н.М.* Томские купцы: биографический словарь (вторая половина XVIII – начало XX века). Томск: Изд-во Том. ун-та, 2014. 336 с.

- Дмитриенко Н.М., Зиновьев В.П., Зуева Е.А. Макушины // Энциклопедический словарь по истории купечества и коммерции Сибири: В 2 т. Новосибирск, 2013. Т. 2. С. 10–11.
- Жеравина А.Н. П.И. Макушин и «Детский сад по методу Фребеля» в Томске // Вестник Томского государственного университета. 1999. № 268. С. 14–18.
- Жилыкова Н.В. К истории замысла газет П.И. Макушина «Томский листок» и «Томский справочный листок» // Вестник Томского государственного университета. Филология. 2013. № 2 (22). С. 111–117.
- Залесов В.Г., Залесов Г.М. Влияние деятельности купца-просветителя П.И. Макушина на архитектурно-градостроительный облик и культурную среду Томска // Вестник Томского государственного университета. 2014. № 388. С. 114–123.
- Карташова Т.П. П.И. Макушин и томское книгоиздание конца XIX – начала XX в.: нерешенные проблемы // Девятые Макушинские чтения: материалы науч. конф. 15–16 мая 2012 г., г. Барнаул. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 2012. С. 8–13.
- Карташова Т.П. Отчеты «Общества попечения о начальном образовании» в г. Томске как воплощение идей П. И. Макушина // Седьмые Макушинские чтения : Материалы науч. конф., 16–17 мая 2006 г., г. Красноярск. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 2006. С. 7–10.
- Книжная культура Томска (XIX – начало XX в.) / Айзикова И.А., Воробьева Т.Л., Гнусова И.Ф., Есипова В.А., Ивановская Е.В., Карташова Т.П., Макарова Е.А. Томск: Изд-во ТГУ, 2014. 416 с.
- Кузнецов С.К. По поводу оценки деятельности П.И. Макушина как председателя Общества попечения о начальном образовании // Сибирский вестник. 1892. № 33. 18 марта. С. 2.
- Лютов С.Н. Макушинские чтения – этапные вехи развития регионального книговедения // Десятые Макушинские чтения: Материалы науч. конф., 12–14 мая 2015 г., Томск. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 2015. С. 19–22.
- Макарова Е.А. Частная библиотека П.И. Макушина в контексте развития регионального самосознания конца XIX – начала XX века // Сибирский филологический журнал. 2012. № 1. С. 39–47.
- Нарышкина В.С. П.И. Макушин: развитие книжного дела в Иркутске // История и археология: Материалы III Междунар. науч. конф. (г. Санкт-Петербург, декабрь 2015 г.). СПб.: Свое издательство, 2015. С. 31–33.
- Научный архив ТОКМ (Научный архив Томского областного краеведческого музея имени М.Б. Шатилова). Ф. 1. Оп. 4. Д. 107. Протоколы заседаний правления типографии 1909 г.
- Никиенко О.Г. Петр Иванович Макушин и Народная бесплатная библиотека в Томске // Десятые Макушинские чтения: Материалы науч. конф., 12–14 мая 2015 г., Томск. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 2015. С. 23–28.
- Петр Иванович Макушин: Библиографический указатель, хроника жизни и деятельности, биография: К 150-летию со дня рождения / Отв. ред. Н.М. Дмитриенко. Томск: Томская областная научная библиотека им. А.С. Пушкина, 1994. 84 с.
- Пронина М.Г. Общество содействия устройству сельских бесплатных библиотек-читален в Томской губернии // Книжное дело Сибири и Дальнего Востока в XIX–XX веках. Новосибирск: ГПНТБ СО РАН, 1986. С. 39–50.
- Попов Д.И. Культурно-просветительные общества в Сибири в конце XIX – начале XX вв. Омск: Изд-во ОмГУ, 2006. 511 с.
- Сибирская жизнь. Томск. 1894–1917.
- Сибирская старина: краеведческий альманах. Томск, 2002. № 19.
- Сибирский вестник политики, литературы и общественной жизни. Томск, 1885–1905.
- Соколовский С.В. Метафизика идентичности и исследования процессов идентификации в социальных науках // Сибирские исторические исследования. 2015. № 1. С. 8–22.

- Сталева Т.П. Сибирский просветитель Петр Макушин. Томск: Книж. изд-во, 1986. 192 с.
- Сталева Т.П. Сибирский просветитель Петр Макушин. 2-е изд., перераб. и доп. Томск: Книж. изд-во, 1990. 248 с.
- Сталева Т.П. Сибирский просветитель Петр Макушин. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Русский двор, 2001. 288 с.
- Тимофеева Ю.В. П.И. Макушин и книжная торговля в городах Томской губернии во второй половине XIX – начале XX века // Иркутский историко-экономический ежегодник: 2014. Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2014. С. 477–485.
- Томск от А до Я: Краткая энциклопедия города / Под ред. Н.М. Дмитриенко. Томск: НТЛ, 2004. 440 с.
- Томский листок. Томск, 1895–1897.
- ТОКМ (Томский областной краеведческий музей имени М.Б. Шатилова). Личный фонд П.И. Макушина. Автобиография. № 10992/6. Тетрадь 1-я. 1844–1920 гг. 62 л.
- ТОКМ. № 10992/7. Тетрадь 2-я. 1872–1916 гг.
- ТОКМ. № 10992/8. Тетрадь 3-я. 1873–1919 гг.
- ТОКМ. № 10992/14. Годы революции. 1920-е гг.
- ТОКМ. № 10992/179. Отчет конторы «Сибирской газеты» за 1881 г.
- ТОКМ. № 10992/180. Смета по изданию «Сибирской газеты» за 1882 г.

Статья поступила в редакцию 5 апреля 2016 г.

Shevtsov Vyacheslav V., Kartashova Tatyana P.

PYOTR I. MAKUSHIN'S INVESTING AND ENTREPRENEURIAL ACTIVITY IN CULTURE AND EDUCATION (BASED ON ARCHIVAL DOCUMENTS AND PERIODICAL PRESS)*

Abstract. The article explores Tomsk merchant Pyotr I. Makushin's investing and entrepreneurial activity viewed as a financial basis for his educational and charity projects. Drawing on newspapers and new archival documents, Makushin's activity as an entrepreneur and investor in publishing, bookselling and other types of profit-making business is reconstructed. Under the conditions of increasing competition, Makushin managed to remain the first and best businessman on the Siberian book market due to his unceasing attention to the quality and variety of products he offered and to various forms of communication with readers, through studying customers' interests and needs, monitoring new releases, distributing book catalogues and advertising in newspapers, as well as due to his efforts to expand bookselling across Tomsk province and the opening of a new bookstore in Irkutsk which was an administrative, economic and cultural center of Eastern Siberia. In spite of multifacetedness of his personality and activity, he was, first and foremost, an entrepreneur. Relying upon public trust, Makushin skillfully combined the pursuit of personal well-being with his concern for the public good. A close relationship and interdependence of his commercial and public activity allow us speak of not philanthropy, but rather of socially oriented and socially responsible entrepreneurship on his part. In order to spread education, Makushin needed to have a stable financial basis, and it seems to be impossible to understand how major long-term social projects were implemented in Siberia and what results they produced, without studying how this basis was created and developed. As opposed to the firmly established view of Makushin's entrepreneurial activity as being *extraordinarily* successful, it is shown that he would also often fail in business. Special attention is paid to the nationalization of property of 'another Yermak who conquered Siberia with books' as Makushin was called – an event that put an end to his biography as a merchant in pre-revolution Russia.

Keywords: Pyotr I. Makushin, entrepreneurship, philanthropy, bookselling, regional bibliography, Tomsk province, Siberia

DOI: 10.17223/2312461X/12/7

*The article is written in the framework of the project 'Man in a Changing World. Identity and Social Adaptation: Past and Present' (Russian Government grant #14.B25.31.0009).

References

- Arkhiv ORKP NB TGU (Arkhiv Otdela rukopisei i knizhnykh pamiatnikov Nauchnoi biblioteki Tomskogo gosudarstvennogo universiteta)* [The collection of Manuscripts and Rare Books Department of Tomsk State University Research Library (ORKP NB TGU)], F. 4, in. 1, c. 128.
- Arkhiv ORKP NB TGU*, F. 4, in. 1, c. 129.
- Arkhiv ORKP NB TGU*, F. 4, in. 1, c. 131.
- Arkhiv ORKP NB TGU*, F. 4, in. 1, c. 132.
- Bibliotekaia entsiklopediia. Rossiiskaia gosudarstvennaia biblioteka* [The encyclopedia of libraries. The Russian State Library]. Moscow: Pashkov dom, 2007.
- Boyko V.P. Usloviia predprinimatel'skoi deiatel'nosti P.I. Makushina [The context of Pyotr Makushin's entrepreneurial activity], *Vtorye Makushinskie chteniya (Tomsk, 23–24 maya 1991 g.)* [II Makushin Readings (Tomsk, May 23–24, 1991)]. Tomsk: Izdatel'stvo Tomskogo universiteta, 1991, pp. 4–6.
- Boyko V.P. Rol' P.I. Makushina v obshchestvennoi i kul'turnoi zhizni Zapadnoi Sibiri vtoroi poloviny XIX veka [The role of Pyotr I. Makushin in the public and cultural life in Western Siberia in the second half of the 19th century], *Piatye Makushinskie chteniia: tezisy dokladov nauchnoi konferentsii, Tomsk, 25–26 maya 2000 g.* [V Makushin Readings: summaries of presentations delivered at the conference, Tomsk, May 25–26, 2000]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 2000, pp. 64–67.
- Vorob'eva T.L. Iz istorii razvitiia knigotorgovli v Tomske i Tomskoi gubernii v kontse XIX – nachale XX vv. [From the history of bookselling in Tomsk and Tomsk province in the late 19th to the early 20th century], *Tekst. Kniga. Knigoizdanie*, 2014, no. 2, pp. 118–131.
- Gosudarstvennyi arkhiv Tomskoi oblasti (GATO)* [The State Archive of Tomsk Region (GATO)], F. 3, in. 2, c. 5009.
- GATO*, F. 3, in. 14, c. 64.
- GATO*, F. 3, in. 67, c. 240.
- Dmitrienko N.M. Tipografii starogo Tomsk (pervaia polovina XIX – nachalo XX v. [Old Tomsk's printing houses in the first half of the 19th to the early 20th century], *Vtorye Makushinskie chteniia (23–24 maya 1991 g., Tomsk)* [II Makushin Readings (Tomsk, May 23–24, 1991)]. Tomsk, 1991, pp. 29–32.
- Dmitrienko N.M. *Tomskie kuptsy: biograficheskii slovar' (vtorai polovina XVIII - nachalo XX veka)* [Tomsk merchants: a biographical glossary (the second half of the 18th to the early 20th century)], Tomsk: Izdatel'stvo Tomskogo universiteta, 2014.
- Dmitrienko N.M., Zinov'ev V.P., Zueva E.A. Makushiny [The Makushins], *Entsiklopedicheskii slovar' po istorii kupechestva i komertsii Sibiri. V dvukh tomakh* [Encyclopedic glossary on the history of merchantry and commerce in Siberia: in two volumes]. Novosibirsk, 2013, Vol. 2, pp. 10–11.
- Zheravina A.N. P.I. Makushin i «Detskii sad po metode Frebelia» v Tomske [P.I. Makushin and 'Kindergarten based on Froebel's method' in Tomsk], *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta*, 1999, no. 268, pp. 14–18.
- Zhiliakova N.V. K istorii zamysla gazet P.I. Makushina «Tomskii listok» i «Tomskii spravochnyi listok» [On the history of Makushin's concept of the newspapers 'The leaflet of Tomsk' and 'The Tomsk reference leaflet'], *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Filologiya*, 2013, no. 2(22), pp. 111–117.
- Zalesov V.G., Zalesov G.M. Vliianie deiatel'nosti kuptsa-prosvetitelia P.I. Makushina na arkhitekturno-gradostroitel'nyi oblik i kul'turnuiu sredu Tomsk [The influence of mer-

- chant and enlightener Pyotr I. Makushin on the architecture, image and cultural environment of Tomsk], *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta*, 2014, no. 388, pp. 114–123.
- Kartashova T.P. P.I. Makushin i tomskoe knigoizdanie kontsa XIX – nachala XX v.: nereshennye problemy [P.I. Makushin and book publishing in Tomsk in the late 19th to the early 20th century: some unresolved issues], *Devyatye Makushinskie chteniia: materialy nauchnoy konferentsii 15–16 maya 2012 g.*, Barnaul [IX Makushin Readings: proceedings of the conference, Barnaul, May 15–16, 2012]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 2012, pp. 8–13.
- Kartashova T.P. Otchety «Obshchestva popecheniia o nachal'nom obrazovanii» v g. Tomske kak voploshchenie idei P.I. Makushina [Reports of the Tomsk 'Association for advancing primary education' as an embodiment of P.I. Makushin's ideas], *Sed'mye Makushinskie chteniia: materialy nauchnoy konferentsii, 16–17 maya 2006 g.*, Krasnoyarsk [VII Makushin Readings: proceedings of the conference, Krasnoyarsk, May 16–17, 2006]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 2006, pp. 7–10.
- Knizhnaia kul'tura Tomska (XIX – nachalo XX v.) [Book culture of Tomsk in the 19th to the early 20th century]. Aizikova I.A., Vorob'eva T.L., Gniusova I.F., Esipova V.A., Ivanovskaia E.V., Kartashova T.P., Makarova E.A. Tomsk: Izdatel'stvo TGU, 2014. 416 p.
- Kuznetsov S.K. Po povodu otsenki deiatel'nosti P.I. Makushina kak predsedatel'ia Obshchestva popecheniia o nachal'nom obrazovanii [On the evaluation of P.I. Makushin's activity as a chairman of the Association for advancing primary education], *Sibirskii vestnik*, 1892, no. 33, 18 March, p. 2.
- Lyutov S.N. Makushinskie chteniia – etapnye vekhi razvitiia regional'nogo knigovedeniia [Makushin Readings: milestones in the development of regional bibliography], *Desiatye Makushinskie chteniia: materialy nauchnoy konferentsii, 12–14 maya 2015 g.*, Tomsk [X Makushin Readings: proceedings of the conference, Tomsk, May 12–14, 2015]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 2015, pp. 19–22.
- Makarova E.A. Chastnaia biblioteka P.I. Makushina v kontekste razvitiia regional'nogo samoznaniia kontsa XIX – nachala XX veka [P.I. Makushin's private library in the context of regional identity formation in the late 19th to the early 20th century], *Sibirskii filologicheskii zhurnal*, 2012, no. 1, pp. 39–47.
- Naryshkina V.S. P.I. Makushin: razvitie knizhnogo dela v Irkutске [P.I. Makushin: book publishing in Irkutsk], *Istoriia i arkhologia: materialy III Mezhdunarodnoi nauchnoi konferentsii (g. Sankt-Peterburg, dekabr' 2015 g.)* [History and archaeology: proceedings of III international academic conference, Saint Petersburg, December 2015]. St. Petersburg: Svoe izdatel'stvo, 2015, pp. 31–33.
- Nauchnyi arkhiv TOKM (Nauchnyi arkhiv Tomskogo oblastnogo kraevedcheskogo muzei imeni M.B. Shatilova)* [The collection of Tomsk Regional Museum of Local History n.a. M.B. Shatilov], F. 1, in. 4, c. 107.
- Nikienko O.G. Petr Ivanovich Makushin i Narodnaia besplatnaia biblioteka v Tomske [Pyotr Ivanovich Makushin and the Public Library in Tomsk], *Desiatye Makushinskie chteniia: materialy nauchnoi konferentsii, 12–14 maya 2015 g.*, Tomsk [X Makushin Readings: proceedings of the conference, Tomsk, May 12–14, 2015]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 2015, pp. 23–28.
- Petr Ivanovich Makushin: bibliograficheskii ukazatel', khronika zhizni i deiatel'nosti, biografiia: k 150-letiiu so dnia rozhdeniia* [Pyotr Ivanovich Makushin: bibliography, chronicles of life and activity, and biography: associated with the 150th anniversary of Makushin's birth]. Ed. by N.M. Dmitrienko. Tomsk: Tomskaya oblastnaya nauchnaya biblioteka im. A.S. Pushkina, 1994, 84 p.
- Pronina M.G. Obshchestvo sodeistviia ustroistvu sel'skikh besplatnykh bibliotek-chitalen v Tomskoi gubernii [The Association for advancing public libraries and reading halls in Tomsk province], *Knizhnoe delo Sibiri i Dal'nego Vostoka v XIX–XX vekakh* [Book pub-

- lishing in Siberia and Russia's Far East in the 19th and 20th centuries]. Novosibirsk: GPNTB SO RAN, 1986, pp. 39–50.
- Popov D.I. Kul'turno-prosvetitel'nye obshchestva v Sibiri v kontse XIX–nachale XX vv. [Cultural and educational associations in Siberia in the late 19th to the early 20th century]. Omsk: Izdatel'stvo OmGU, 2006. 511 p.
- Sibirskaya zhizn'*: gazeta politicheskaya, literaturnaya i ekonomicheskaya [Siberian life: a political, literary and economic newspaper]. Tomsk. 1894–1917.
- Sibirskaya starina: kraevedcheskiy al'manakh* [Siberian old times: a local history almanac]. Tomsk, 2002, no. 19.
- Sibirskiy vestnik politiki, literatury i obshchestvennoy zhizni* [The Siberian Bulletin of politics, literature and public life] (SV). Tomsk. 1885–1905.
- Sokolovskiy S.V. Metafizika identichnosti i issledovaniya protsessov identifikatsii v sotsialnykh naukakh [The metaphysics of identity and research on identification processes in social sciences]. Sibirskieistoricheskie issledovaniya. 2015. №1. pp.8–22.
- Staleva T.P. *Sibirskii prosvetitel' Petr Makushin* [Siberian enlightener Pyotr Makushin]. Tomsk: Knizhnoe izdatel'stvo, 1986. 192 p.
- Staleva T.P. *Sibirskii prosvetitel' Petr Makushin* [Siberian enlightener Pyotr Makushin. 2nd edition]. Tomsk: Knizhnoe izdatel'stvo, 1990. 248 p.
- Staleva T.P. *Sibirskii prosvetitel' Petr Makushin* [Siberian enlightener Pyotr Makushin. 3rd edition]. Moscow: Russkiy dvor, 2001. 288 p.
- Timofeeva Yu.V. *Sibirskii prosvetitel' Petr Makushin* [Siberian enlightener Pyotr Makushin. 3rd edition]. 3-e izd., pererab. i dop. M.: Russkii dvor, 2001. 288 s.
- Timofeeva Iu.V. P.I. Makushin i knizhnaia trgovlia v gorodakh Tomskoi gubernii vo vtoroi polovine XIX – nachale XX veka [P.I. Makushin and bookselling in cities of Tomsk province in the second half of the 19th to the early 20th century], Irkutskii istoriko-ekonomicheskii ezhegodnik: 2014. Irkutsk: Izd-vo BGUEP, 2014, pp. 477–485.
- Tomsk ot A do Ia: Kratkaia entsiklopediia goroda [Tomsk from A to Z: a brief encyclopedia of the city]. Ed. by N.M. Dmitrienko, Tomsk: Izdatel'stvo NTL, 2004. 440 p.
- Tomskiy listok* [The leaflet of Tomsk]. Tomsk. 1895–1897.
- TOKM (Tomskii oblastnoi kraevedcheskii muzei imeni M.B. Shatilova)* [Tomsk Regional Museum of Local History n.a. M.B. Shatilov]. Lichnyi fond P.I. Makushina. Avtobiografiia [P.I. Makushin's private collection (TOKM). Autobiography], No. 10992/6.
- TOKM*, No. 10992/7.
- TOKM*, No. 10992/8.
- TOKM*, No. 10992/14.
- TOKM*, No. 10992/179.
- TOKM*, No. 10992/180.