

Научная статья
УДК 379.851; 930.85
doi: 10.17223/15617793/518/16

История формирования спортивно-туристского комплекса «Шерегеш»: социально-экономический и инфраструктурный аспекты (1978–2024 гг.)

Константин Владимирович Юматов¹, Александра Валентиновна Голубева²

^{1, 2} Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия

¹ yumatov@list.ru

² aldravalent@gmail.com

Аннотация. Представлено исследование событий, связанных с развитием инфраструктуры спортивно-туристского комплекса «Шерегеш». Построенный на рубеже 1970–1980 гг. в окрестностях небольшого рудодобывающего поселка спортивный объект за 44 года удалось превратить в одну из самых востребованных туристских дестинаций России. Проанализированы факторы, сформировавшие условия для количественного и качественного роста материально-технической базы курорта. На основе анализа комплекса источников установлена периодизация истории развития спортивно-туристского комплекса «Шерегеш».

Ключевые слова: спортивно-туристский комплекс «Шерегеш», спортивный объект, туристская инфраструктура, строительство, инвестиционные проекты

Для цитирования: Юматов К.В., Голубева А.В. История формирования спортивно-туристского комплекса «Шерегеш»: социально-экономический и инфраструктурный аспекты (1978–2024 гг.) // Вестник Томского государственного университета. 2025. № 518. С. 127–140. doi: 10.17223/15617793/518/16

Original article
doi: 10.17223/15617793/518/16

The history of the Sheregesh Sports and Tourist Complex: Socio-economic and infrastructural aspects (1978–2024)

Konstantin V. Yumatov¹, Aleksandra V. Golubeva²

^{1, 2} Kemerovo State University, Kemerovo, Russian Federation

¹ yumatov@list.ru

² aldravalent@gmail.com

Abstract. The article studies the history of the formation of the infrastructure of the "Sheregesh" Sports and Tourism Complex (STC), which is currently one of the most popular ski resorts in Russia. The chronological framework of the research spans the period from 1978 to 2024. The main goal is to identify the external and internal factors that influenced the development of the complex in different years, and to highlight the key stages in the history of its construction. The authors conducted a comprehensive analysis of diverse sources, including archival documents, press releases from the Administration of the Kuzbass Government, and materials from official media. The work presents a chronological account of the construction of sports facilities and tourism industry objects, which has been divided into 5 stages: (1) 1978–1991: Construction of the initial infrastructure of the ski complex on Mount Zelenaya, aimed at hosting sports competitions and organizing training processes. (2) 1992–1998: Enhancement of the complex's material and technical base by the joint-stock company "Shoriya-Tur" and the municipal administration; modernization of sports and tourism infrastructure at the "Medvezhonok" tourist base; and the gradual development of Mount Zelenaya. At this stage, the drive to develop sports infrastructure still prevails over the tourism component. (3) 1999–2009: Transformation of the complex's infrastructure to create a popular tourist center, driven by the first investors and with support from regional authorities. This period saw an increase in tourist flow, attraction of the first major investors, and the adoption of the first legislative initiatives aimed at developing the complex. The tourism component gradually becomes a key priority. (4) 2010–2017: Improvement of the investment climate to construct diverse tourism facilities and elevate the resort to a federal level. The complex's management pursues a comprehensive strategy to attract investors. Sheregesh gains the attention of federal authorities and receives corresponding funding starting from 2015. (5) 2018–2024: Scaling of investment projects at the federal level, with the resort securing leading positions in the Russian ski holiday market. A significant leap in the development of the "Sheregesh" STC was made thanks to initiatives by Kuzbass Governor Sergey E. Tsivilev. During this stage, the resort's infrastructure in sectors "A", "B", and "E" was significantly expanded, and a number of major agreements with federal-level investors were successfully concluded. To date, the history of the "Sheregesh" STC spans over 44 years. As the research results show, effective collaboration between the complex's management, authorities, and investors at each stage has ensured the quality and accessibility of the infrastructure, as well as the high appeal of the resort today.

Keywords: "Sheregesh" Sports and Tourist Complex, sports facility, tourist infrastructure, construction, investment projects

For citation: Yumatov, K.V. & Golubeva, A.V. (2025) The history of the Sheregesh Sports and Tourist Complex: Socio-economic and infrastructural aspects (1978–2024). *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta – Tomsk State University Journal.* 518. pp. 127–140. (In Russian). doi: 10.17223/15617793/518/16

Спортивно-туристский комплекс «Шерегеш» – один из самых популярных горнолыжных курортов России, который расположен на юге Кемеровской области – Кузбасса вблизи одноименного поселка Шерегеш и относится к горно-таежному району Горной Шории. Эта местность находится на стыке горных массивов Северо-Восточного Алтая, Саян и Кузнецкого Алатау. В рамках рассматриваемого спортивно-туристского комплекса инфраструктура для катания доступна на четырех средневысотных вершинах: Зеленая (Каритшал), Мустаг, Утуя и Медвежонок [1]. Уникальность Шерегеша на текущем этапе развития трудно переоценить – начиная с сезона 2020/2021 курорт ежегодно посещает более 2 млн туристов в сезон [2]. На базе спортивно-туристского комплекса (СТК) регулярно проводятся крупные мероприятия всероссийского масштаба, в ноябре 2023 г. Шерегеш был признан лучшим курортом Сибири по итогам Национальной премии «Горы России» [3], а в октябре 2024 г. удостоился званий «Лучший горнолыжный курорт СФО» и «Лучший курорт выходного дня» по версии отраслевой премии SKI BUSINESS AWARD [4]. Традиционно главным преимуществом спортивно-туристского комплекса «Шерегеш» принято считать уникальные климатические условия, которые способствуют формированию обильного слоя мягкого и пушистого снега, а также обеспечивают длительный сезон катания. Тем не менее отдельную значимость в контексте привлечения и удержания серьезного турпотока играет современная развитая инфраструктура, созданная при поддержке федеральных, региональных властей и многочисленных инвесторов. Так, в сезоне 2023/2024 на горе Зеленая в Шерегеше для туристов было доступно 60 километров горнолыжных трасс, 20 подъемников различного типа, 93 коллективных средства размещения, 79 предприятий питания [5].

В данной статье рассматривается хронология формирования материально-технической базы СТК «Шерегеш» с целью выявления основных этапов строительства инфраструктуры и установления ключевых факторов развития одного из лучших горнолыжных курортов России. Вопросы, связанные с историей СТК «Шерегеш», уже поднимались в научных исследованиях. В частности, авторские версии истории развития горнолыжного комплекса представлены в работе А.И. Копытова [6], а также в кандидатской диссертации [7] и статьях А.А. Пятовского [8, 9]. Стоит отметить: ценность данных исследований увеличивает тот факт, что оба автора являлись непосредственными участниками процесса формирования горнолыжного комплекса. Александр Иванович Копытов лично внес большой вклад в развитие материальной базы горнолыжных школ Кузбасса, и на момент публикации книги «Гора с горой...» в 2003 г. являлся руководителем кузбасской Федерации горнолыжного спорта и сноуборда. Антон Александрович Пятовский много лет работал в Департаменте молодежной политики и

спорта Кемеровской области (с 2018 г. Министерство туризма и молодежной политики Кузбасса), который координировал вопросы по развитию туризма в регионе. Основными источниками по истории строительства комплекса горы Зеленой выступают фонды Государственного архива Кузбасса, Государственного архива Кузбасса в г. Новокузнецке, Муниципального архива Таштагольского района, архивные выпуски Таштагольской районной газеты «Красная Шория», а также пресс-релизы администрации правительства Кузбасса и материалы официальных СМИ, освещавших деятельность СТК «Шерегеш». Широкое использование в работе сведений, содержащихся в периодической печати и электронных СМИ, обусловлено ограниченностью источников базы для отбора фактологического материала по истории развития материальной базы туризма в поселке Шерегеш, однако подобный вид источников позволяет детально исследовать ход событий.

Идея развития горнолыжной инфраструктуры на горе Зеленая горной гряды Мустага в 4 км от поселка Шерегеш относится ко второй половине 1970-х гг., когда стало известно, что по решению Комитета по физической культуре и спорту при Совете министров СССР Кемеровская область станет местом проведения VII зимней Спартакиады народов РСФСР в 1981 г. В Таштагольском районе были запланированы этапы соревнований по горнолыжному спорту. К тому моменту в г. Таштагол уже активно функционировал спортивный комплекс на горе Буланже, где базировалась специализированная горнолыжная школа ЦС ДСО «Буревестник» и регулярно проводились первенства различных уровней [7. С. 173]. Тем не менее соревнования масштаба республиканской спартакиады требовали более протяженных и сложных трасс, а также серьезного перепада высот. Были проведены поисковые работы, и уже в мае 1978 г. комиссия в составе старшего тренера женской команды ЦС «Буревестник» В.И. Глухих, старшего тренера сборной Кузбасса по горнолыжному спорту Г.А. Хорхина, председателя горсовета ДСО «Труд» Ю.С. Айларова и первого секретаря горкома комсомола В.П. Бутакова облетела на вертолете тайгу в районе Шерегеша, чтобы утвердить координаты местоположения будущей горнолыжной трассы [10].

Первые свидетельства о начале подготовки горы к Спартакиаде относятся к сентябрю 1978 г. В заметке, напечатанной в районной газете «Красная Шория», подчеркивается особая роль Шерегешского рудоуправления в строительстве спортивного объекта [11]. В действительности в Шерегеше, как и в значительной части других населенных пунктов Таштагольского района, основным экономическим видом деятельности традиционно выступала именно добыча железной руды. Закономерно, что на руководство рудника была возложена основная нагрузка по вырубке леса на склонах горы и возведению спортивных объектов. Работы на Зеленой проводились силами стройотрядов, солдат

внутренних войск, сотрудников милиции, спасателей Шерегешской ВГСЧ, по некоторым данным, и заключенных местной исправительной колонии № 4 [7. С. 174]. В феврале 1979 г. решением кемеровского областного Совета народных депутатов Шерегешскому рудоуправлению было согласовано место расположения горнолыжного комплекса площадью в 30 гектаров [12]. К марта 1980 г. была проложена автомобильная дорога к финишу трасс [13], к сентябрю – установлены две бугельных канатных дороги ВЛ-1000 [14], а к декабря – вырублены трассы слалома (длина 550 м, перепад высот 220 м), слалома-гиганта (длина 1300 м, перепад высот 460 м) и скоростного спуска (длина 2 700 м, перепад высот 600 м) [15]. В феврале 1981 г., накануне старта соревнований, проводились завершающие отделочные работы стартового, финишного и судейских домов, жилого дома для спортсменов и столовой [16]. По итогам грандиозной работы горнолыжный комплекс был сдан в срок, и в период с 27 февраля по 10 марта на горе Зеленой успешно прошли соревнования по горнолыжному спорту в рамках VII зимней Спартакиады народов РСФСР [17].

В дальнейшем в 1980-е гг. спорткомплекс стал местом проведения тренировок воспитанников детско-юношеской спортивной школы, открытой в Шерегеше (на ее баланс в 1982 г. по решению комитета по физкультуре и спорту при Кемеровском облисполкоме и был безвозмездно передан комплекс [18]). Здесь проводились многочисленные соревнования и сборы горнолыжников со всей страны. Что касается дальнейшего развития инфраструктуры, то в силу наличия проблем с экономическим обеспечением модернизация спорткомплекса в этот период не была соразмерна его потенциалу. В ноябре 1982 г. Кемеровский обком КПСС и исполком областного Совета народных депутатов утвердили постановление «О плане экономического и социального развития города Таштагола на 1983–1987 годы», который предполагал строительство на горе Зеленой кресельной канатной дороги на 2 тыс. посадочных мест и спортзала на 300 мест для горнолыжной школы [19]. Однако планы так и не были реализованы. Стоит отметить, что в 1984 г. были все же проведены работы по расчистке и расширению трасс слалома и скоростного спуска – взорваны скальные выходы, которые мешали катанию на верхнем участке [8]. Также в 1986 г. оборудована небольшая детская трасса длиной в 200 м [20]. К концу 1980-х гг. стало очевидным наличие серьезных экономических проблем как в стране в целом, так и в Таштагольском районе в частности. Шерегешский рудник, который на протяжении всего периода существования комплекса являлся основным спонсором его материально-технической базы, пришел в упадок, в 1987 г. основные средства Шерегешской ДЮСШ были ликвидированы [21].

С началом нового десятилетия администрация района столкнулась с проблемой поиска путей поддержания экономического благосостояния, и в этот период внимание властей было обращено в сторону развития горнолыжного туризма. С момента появления трасс на горах Буланже в Таштаголе и Зеленая в Шерегеше от-

мечался интерес к ним со стороны горнолыжников-энтузиастов из разных регионов РСФСР. Именно этот факт побудил исполком таштагольского городского Совета народных депутатов, НПО «Сибрудда», агрокомбинат «Новоузнецкий» и комитет по физкультуре и спорту при Кемеровском облисполкоме к учреждению в сентябре 1990 г. в городе Таштаголе совместного предприятия-ассоциации «Горная Шория» (впоследствии ТС АО «Шория-Тур»). Целью организации стало совместное выполнение работ по эксплуатации и дальнейшему развитию горнолыжного центра в поселке Шерегеш, развитие материально-технической базы и организация туризма, в том числе международного, горнолыжного спорта и фристайла, оказание сервисных и прочих услуг [22].

Для начала в 1990 г. с целью реализации поставленных задач на баланс предприятия был передан пионерский лагерь «Медвежонок», находившийся недалеко от поселка Шалым Таштагольского района [7. С. 179]. Данное решение было обусловлено отсутствием непосредственно у горы Зеленой инфраструктуры, пригодной для размещения туристов и спортсменов. Более того, подъезд к самому горнолыжному комплексу был затруднен – автодорога была непригодна для активного движения транспорта, регулярные автобусные рейсы отсутствовали. Что касается расположения «Медвежонка», то на момент начала 1990-х гг. он располагал двумя жилыми корпусами, зданием столовой, необходимыми сетями водопроводно-электроснабжения, а в непосредственной близости от него проходили железнодорожные пути. Благодаря усилиям команды «Шория-Тур» к 1996 г. лагерь, пребывавший ранее в аварийном состоянии, был переоборудован в полноценную туристическую базу – появились гостиница на 125 номеров, столовая, оздоровительный комплекс, небольшая горнолыжная трасса с подъемником и вечерним освещением, прокат спортивного инвентаря, услуги инструкторов и ряд развлекательных программ для туристов (экскурсии, любительские соревнования по горным лыжам, дискотека) [23]. В 700 м от турбазы была построена железнодорожная станция «Турист», на которую с 1996 г. регулярно прибывали поезда из разных населенных пунктов Кузбасса и соседних регионов [24].

Важно отметить, что на протяжении 1990-х гг. продвижение туризма в Таштагольском районе преследовало цель содействия развитию горнолыжного спорта, который с 1970-х гг. стал неотъемлемой частью жизни населения района. В 1991 г. первый руководитель ТС АО «Шория-Тур» Валерий Николаевич Мальцев в интервью корреспонденту районной газеты «Красная Шория» отметил, что доходы, полученные от туризма, планируется направлять на поддержку Таштагольской горнолыжной школы, которая на момент распада Советского Союза испытывала значительные финансовые трудности, а также на организацию и проведение крупных спортивных мероприятий [25]. С этой точки зрения работа над усовершенствованием инфраструктуры спорткомплекса на горе Зеленой была просто необходима.

В том же 1991 г. спортивный комплекс был передан на баланс ТС АО «Шория-Тур», процесс его модерни-

зации происходил параллельно с реконструкцией турбазы «Медвежонок». По словам Валерия Мальцева, учредители акционерного общества выделили 1,25 млн руб., на которые к апрелю 1992 г. было приобретено 75 пар лыж производства Франции и Италии (для организации прокатов на обоих объектах), на горе Зеленая пробурили скважину для обеспечения водоснабжения, отсыпали площадку под будущий гостиничный комплекс из чехословацких модульных домиков, прорубили новую трассу, приобрели подъемник, автобусы и ратрак [25]. Комплекс из модульных домиков на 70 гостей с номерами туркласса, небольшим баром и удобствами на этаже начал функционировать на горе Зеленая в 1993 г., а в 1995 г. горнолыжные трассы прошли процедуру гомологации (стандарт Кубок Европы), по итогам которой был получен сертификат FIS, позволяющий проводить соревнования международного уровня [8]. К 1997 г. возле комплекса с модульными домиками построили также двухэтажную гостиницу на 30 мест, оборудовали сауну и столовую (весь комплекс получил название «Мустаг»). К услугам отдыхающих был снегоход фирмы «Скидо», трассы регулярно уплотнялись ратраками Kassbohrer [26]. В том же году при поддержке администрации Кемеровской области была запущена в работу гостиница «Губернская». В 1998 г. было начато строительство австрийской парнокресельной канатной дороги «Доппельмайер» (запущена в декабре 1999 г.) и гостиницы «Елена», профинансированной АО «Кузбасская топливная компания» [8]. К 2000 г. на вершине горы и у ее подножия работало уже 2 ресторана вместимостью до 100 посетителей [27].

Таким образом, с середины 1990-х гг. инфраструктура горнолыжного комплекса в Шерегеше была значительно усовершенствована, а возрастающие потоки туристов позволили получать относительно стабильные доходы. Были сформированы необходимые условия для проведения крупных спортивных мероприятий. В частности, в период с 1996 по 2001 г. на Зеленой прошли 4 чемпионата России по горнолыжному спорту и 3 всероссийских фестиваля по сноуборду, в которых принимали участие и спортсмены из Таштагольского района. В 1997 г. в Шерегеше вновь открывается филиал Таштагольской СДЮСШОР по горнолыжному спорту, администрация района выделила на ее развитие 250 млн руб. [28]. Можно констатировать, что стремления основателей ТС АО «Шория-Тур» были в определенной степени реализованы, однако с началом нового столетия развитие туризма постепенно начало преобладать над спортивной составляющей.

В начале XXI в. темпы роста спортивно-туристского комплекса привлекают все большее внимание со стороны областной администрации, предпринимаются попытки оформить планы по развитию Шерегеша на уровне законодательства. В 2000 г. был принят Закон Кемеровской области №65-ОЗ «Об утверждении целевой программы «Комплексное развитие города Таштагола – Таштагольского района до 2005 года»», где обозначена роль горнолыжного комплекса в экономике района, а также выдвинуты предложения по под-

держке предпринимателей [27]. В 2001 г. по распоряжению администрации Кемеровской области была представлена Концепция развития туристско-спортивного комплекса «Шерегеш», разработанная при поддержке специалистов из Краснодарского края. Проект предполагал разделение горы на 4 сектора с 31 трассой различной сложности и 16 подъемниками, жилыми объектами на 10 тыс. мест, десятками сервисных и развлекательных центров [29]. В 2002 г. был принят Закон Кемеровской области № 112-ОЗ Об утверждении региональной целевой программы «Развитие туристско-спортивного комплекса «Шерегеш» города Таштагола – Таштагольского района на 2003–2006 годы», одной из главных задач выступило именно развитие инфраструктуры и материальной базы [30]. В 2003 г. постановлением администрации города Таштагола территория горы Зеленая, отведенная под развитие горнолыжного туризма, была признана землей особо охраняемых территорий и объектов [31]. В том же году областная администрация утвердила Задание на разработку генерального плана сектора «А» туристско-спортивного комплекса «Шерегеш».

Перечисленные законодательные инициативы позволили в дальнейшем реализовать проекты по модернизации инженерных сетей и строительству автодорог, ведущих на курорт. Так, в 2004 г. были открыты новая высоковольтная ЛЭП и подстанция «Спортивная» [32], в 2006 г. начало строительство дороги «Горно-Алтайск – Турочак – Таштагол», а в 2007 г. – автодороги «Таштагол – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш»», которые финансировались из федерального бюджета [33]. В 2008 г. на средства из областного бюджета была приобретена Канадская передвижная снего-плавильная установка для чистки дорог и тротуаров в районе горы Зеленая от снега [34]. В том же году построена линия связи по программе цифровизации поселка Шерегеш и горнолыжного комплекса горы Зеленая [35]. В 2009 г. для включения 24 гостиниц горнолыжного комплекса в сеть связи общего пользования были проложены волоконно-оптические линии связи до каждой гостиницы общей протяженностью около 17 км [36].

С точки зрения транспортной доступности курорта особое внимание стоит уделить строительству автодороги «Чугунаш – Шерегеш», так как обеспечение массового потока туристов невозможно было обеспечить, пока отсутствовало пригодное дорожное полотно для движения автомобилей и туристических автобусов. Ближайший к Шерегешу крупный транспортный узел располагается в городе Новокузнецке, на момент 2007 г. протяженность пути от Новокузнецка до спортивно-туристского комплекса составляла порядка 200 км, при этом на ряде участков проезд был серьезно затруднен в связи с неудовлетворительным качеством покрытия, недостаточной шириной проезжей части, а также прохождением пути через населенные пункты. К таким участкам относился и финальный отрезок пути, который проходил через Чугунаш, Таштагол, Шалым и поселок Шерегеш, и в общей сложности составлял около 35 км. Новая

трасса «Чугунаш – Шерегеш» позволяла бы добраться до курорта напрямую, сократив 20 км пути, избегая при этом проезда через населенные пункты. Таким образом, время в пути сокращается с 1 часа до 20 мин. Строительство автодороги продолжалось 4 года – в период с 2007 по 2011 г., в него было вложено почти 1,2 млрд рублей (482 млн руб. из федерального бюджета, 681 млн руб. – из областного), проделан огромный объем работ с учетом горного рельефа местности, наличия на пути следования водных объектов, высоких требований безопасности к данному объекту [37]. Открытие автодороги «Чугунаш – Шерегеш» сыграло значимую роль в обеспечении доступности курорта, именно с 2011 г. наблюдается рост числа туристов из других федеральных округов, иностранных туристов, появляются разнообразные автобусные туры для жителей Кузбасса и соседних регионов.

Параллельно с этими процессами увеличивалось число инвесторов, развивающих туристскую инфраструктуру на горе. В апреле 2001 г. администрацией города Таштагола были одобрены предложения ООО «Шория Тур Союз» о строительстве нового горнолыжного комплекса в районе горы Мустаг, а также новой горнолыжной трассы с кресельным подъемником на горе Зеленая [38]. С этой целью летом того же года 93 га земель в районе горного массива Мустаг были выведены из лесов первой категории в нелесные [39], 5 га земель на горе Зеленая были переданы ООО «Дорога в небо» под строительство гondольной канатной дороги длиной 2,6 км [40], еще 0,48 га переданы в аренду на 3 года Кузбасскому государственному техническому университету под строительство базы горнолыжного отдыха на 50 мест [41]. Всего за 2001 г. в курорт было инвестировано и освоено более 100 млн руб. на строительство гостиниц, предприятий общественного питания и торговли [8]. В 2002 г. ряд участков на горе Зеленой был передан в аренду предпринимателям для строительства бугельной канатной дороги (БКД-06) [42], канатно-кресельной дороги, ресторана «Поднебесный» и других объектов инфраструктуры [43]. К началу сезона 2003/2004 на горе открыты гостиницы «Аквилон», «Фристайл», создан контрольно-спасательный пост «Мустаг» и ясли для маленьких горнолыжников.

К 2005 г. на курорте функционировало уже более 20 гостиниц, а объем инвестиций в развитие туристской инфраструктуры за год составил 265,412 млн руб. В том же году начинает разрабатываться идея масштабного проекта по освоению западного склона горы Зеленой – будущего сектора «Е», проект финансирует угольная компания «Кузбассразрезуголь». На момент 2006 г. в строительстве комплекса «Шерегеш» принимали участие в общей сложности более 50 инвесторов, которыми было вложено свыше 1,2 млрд руб. [7. С. 191]. В начале сезона 2009/2010 на горе уже были 42 гостиницы, 11 объектов сервисного обслуживания, 49 предприятий общественного питания, 6 автостоянок [44]. В 2010 г. подписаны соглашения о социально-экономическом сотрудничестве между главой Таштагольского района Владимиром Николаевичем Макутой и рядом

крупных инвесторов – ООО «Шерегеш-строй», ООО «Кедропласт», ООО «Южнокузбасская электросетевая компания» и ООО «Металлоконструкция» [45], к концу года общий объем частных инвестиций в развитие комплекса оценивается в более чем 2 млрд руб. [46]. Также в 2010 г. в Таштагольском районе создана Зона экономического благоприятствования туристско-рекреационного типа «Горная Шория» площадью 1981 га, которая сильнее способствует росту привлекательности инвестиционного климата (налог на имущество снижен до 0%, налог на прибыль – до 13,5%) [47].

Таким образом, все менее реальной становится идея развития курорта как единого объекта туристской инфраструктуры – горнолыжный центр на горе Зеленая представляет собой комплекс туристских сервисных предприятий, владельцами которых являются десятки различных инвесторов, и в дальнейшем их количество будет только расти. Среди наиболее крупных инвесторов Шерегеша стоит назвать ООО ОК «Сибшахтстрой», которое реализует свои проекты на территории курорта с 2006 г. (ГК «Ольга», сервисный центр «Белка», подбрасывающая канатная дорога и др.), ООО «Каскад-Финанс» и ООО «Каскад Восток» (11 подъемников разного типа по всей территории курорта), ООО «Малка ГК Сервис» (3 канатные дороги, отель «Sky Way», отель «Malca», Горная деревня «Vozduh»), компанию AYS GROUP (отель «AYS Club», отель «LASKA», отель «WOW.Aparts», бар «GRELKA», бар «Напойка», ночной клуб «AYS Bunker»).

С началом 2010-х гг. активизируются маркетинговые усилия по продвижению курорта на всероссийском уровне – официальным символом СТК «Шерегеш» становится йети, в Таштагольском районе в 2011 г. разворачиваются масштабные поиски подтверждений существования этого феномена, в которых принимают участие ученые из разных регионов страны и зарубежные специалисты [7. С. 195]. На горе регулярно начинают проводиться различные событийные мероприятия, среди которых особого внимания заслуживает фестиваль Grelka Fest, организуемый ежегодно начиная с 2013 г. [48]. Массовые костюмированные спуски горнолыжников и сноубордистов, принимавших участие в фестивале, были отмечены Книгой рекордов Гинесса и Книгой рекордов России. Таким образом, курорт постепенно популяризируется, показатели посещаемости возрастают: за 2009 г. Шерегеш посетили ок. 300 тыс. туристов, а за зимний сезон 2012/2013 – уже около 500 тыс. [7. С. 196]. В марте 2014 г. курорт был признан самым популярным ГК России по версии горнолыжного портала SKI.RU [49].

В этом контексте все меньше внимания руководство СТК начинает уделять спортивной составляющей, начиная с 2008 г. проведение крупных соревнований среди горнолыжников и сноубордистов постепенно перемещается на гору Туманная в г. Таштаголе, где открылся Губернский центр горных лыж и сноуборда. В 2016 г. здесь был также запущен спортивно-бытовой комплекс, включающий спортивные залы, тренерские, кафе и гостиницу для спортсменов, а также центр реабилитации детей с ОВЗ [50].

Последние крупные состязания по горнолыжному спорту (чемпионат и юниорское первенство России) прошли в Шерегеше в марте 2009 г. [51]. Филиал Таштагольской СДЮСШОР по горнолыжному спорту, открытый на горе Зеленои в 1997 г., тем не менее продолжал функционировать, но регулярно сталкивался с трудностями. Постоянное присутствие большого числа туристов представляло опасность для детских групп в тренировочном процессе: отсутствовал отдельный склон для занятий, многие неопытные райдеры спускались в непосредственной близости к детям. В начале 2018 г. происходит несчастный случай – столкновение сноубордиста-любителя с воспитанником спортшколы. В результате прокурорской проверки филиал Таштагольской СДЮСШОР в Шерегеше было решено закрыть [52]. В 2019 г. было снесено здание школы у подножия горы Зеленои, часть воспитанников продолжили тренировки на горе Туманная в Таштаголе. Таким образом, начиная с 2010-х гг. фокус внимания муниципальной и областной администраций, инвесторов и дирекции курорта все больше обращен в сторону создания условий для отдыха и развлечения туристов, развитие профессионального спорта вновь перемещается в город Таштагол.

В то же время СТК «Шерегеш», именно как крупный туристский объект, привлекает внимание федеральных властей. В апреле 2013 г. комплекс в рамках рабочей поездки посещает глава Правительства РФ Дмитрий Анатольевич Медведев. По его решению летом того же года 5,5 тыс. га федеральных земель в районе горной гряды Мустага, которые ранее не могли использоваться для капитального строительства объектов туристической инфраструктуры, были переданы в собственность Таштагольского района для развития курорта «Шерегеш» [53]. В 2014 г. региональный инвестиционный проект «Туристско-рекреационный кластер “Шерегеш”» был включен во второй этап федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации» на 2015–2018 гг. с финансированием из федерального бюджета в объеме 1,296 млрд руб. [54]. Для последующей реализации проекта администрация Кемеровской области провела открытый конкурс на право разработки мастер-плана и проекта планировки территории первой очереди строительства СТК «Шерегеш». Победителем признано ООО «Денеба Групп», в качестве подрядчика выступила международная компания Ecosign [55]. Мастер-план был представлен в апреле 2015 г., основная роль в нем отводилась строительству инфраструктуры сектора «Б». Также в рамках федеральной целевой программы в 2015–2016 гг. осуществлялось финансирование строительства автодороги «Кузедеево – Мундыбаш – Таштагол» на участке «Обход поселка Каз» с целью увеличения транспортной доступности к СТК «Шерегеш» [56], была пущена в эксплуатацию электроподстанция «Утуя» в секторе «Е».

В этот период предпринимаются меры и для вывода инвестиционной привлекательности курорта на всероссийский уровень. В частности, на Петербургском международном экономическом форуме-2015 между администрацией Кемеровской области и федеральным

центром проектного финансирования было заключено соглашение о намерениях по подготовке инвестиционного проекта комплексного развития курорта «Шерегеш» за счет внебюджетных средств, на условиях государственно-частного партнерства [57]. В том же году проект, получивший название «Корпорация развития курортной зоны Шерегеш», был подготовлен. Он предусматривал инвестирование 5 млрд руб. в строительство транспортной и коммунальной инфраструктуры (в том числе систем водоснабжения и водоотведения), расширение горнолыжной арены, строительство подъемников, инфраструктуры для размещения гостей, объектов торговли и досуга, спортивно-оздоровительного комплекса и логистического узла [58]. Также в 2015 г. еще на 5 лет было продлено действие зоны экономического благоприятствования «Горная Шория» [59]. К марта 2016 г. в развитие курорта частными лицами уже было инвестировано 13 млрд руб., на горе функционировало 59 гостиниц, 18 подъемников, 15 трасс, 62 ресторана и кафе. Учитывая данный факт, в Шерегеше создан филиал агентства по привлечению и защите инвестиций [60].

В дальнейшем курорт масштабируется, особое внимание начинает уделяться объединению спортивно-туристического комплекса и поселка Шерегеш в одних административных границах. Так, в декабре 2016 г. Советом народных депутатов Кемеровской области был принят закон «О перераспределении отдельных полномочий в области градостроительной деятельности между органами местного самоуправления Шерегешского городского поселения и органами государственной власти Кемеровской области», который коснулся подготовки и утверждения генерального плана городского поселения [61]. В марте 2017 г. в поселке Шерегеш состоялись публичные слушания по принятию Правил застройки и землепользования Шерегешского городского поселения и по проекту генерального плана пгт Шерегеш. Генплан предполагал создание единой дорожной сети и общей инфраструктуры таким образом, чтобы выстроить комфортные условия как для приезжих туристов, так и для жителей Шерегеша [62]. В июле 2017 г. Правила были утверждены Постановлением Коллегии Администрации Кемеровской области. Одной из основных целей документа стало создание условий для привлечения инвестиций, в том числе путем предоставления возможности выбора наиболее эффективных видов разрешенного использования земельных участков и объектов капитального строительства [63]. В 2018 г. Совет народных депутатов Кемеровской области также принял закон о льготной цене на земельные участки в спортивно-туристическом комплексе «Шерегеш». С этого момента арендаторы, которые реализовывали масштабные инвестиционные проекты на курорте и в поселке, получили возможность выкупить землю за 5% от ее кадастровой стоимости [64]. В 2018 г. была также подготовлена заявка на софинансирование проекта «Строительство главного транспортного узла и транспортной канатной дороги в секторе А» в некоммерческой организации «Фонд развития моногородов», объем запрашиваемых инвестиций – 1 млрд руб. [65].

На самой горе Зеленой открывается большое число крупных инфраструктурных объектов: в 2016 г. запущен участок дороги в обход пгт Каз в Таштагольском районе, что сократило время в пути для автомобилистов и туристических автобусов еще на 20 минут [66]; в 2017 г. открыт первый в Шерегеше термальный центр; в 2018 г. пущены в работу скоростные канатные дороги «Олимпия-Экспресс» и «Мустаг», а также подбрасывающая канатная дорога «GeshFly» [67]; в 2019 г. открыт горнолыжный сервисный центр «Bellka» [68].

Особое внимание стоит уделить непростому для развития индустрии туризма 2020 г., когда из-за распространения коронавирусной инфекции COVID-19 в России и мире вводились жесткие ограничительные меры для контроля над распространением заболевания. В начале марта 2020 г., в самый разгар туристического сезона для Шерегеша, по распоряжениям Правительства РФ и губернатора Кемеровской области было ограничено авиасообщение, введены запреты на организацию массовых мероприятий и предписания по социальному дистанцированию и масочному режиму. Курорт продолжал работать вплоть до 30 марта, пока не было подписано распоряжение губернатора о приостановке оказания услуг в сфере туризма на территориях горнолыжных комплексов [69]. Таким образом, горнолыжный сезон был завершен на 1,5 месяца раньше обычного, организаторам пришлось отказаться от проведения чрезвычайно популярного среди туристов фестиваля Grelka Fest.

Учитывая стабильно высокие темпы развития курорта, в сложившейся ситуации региональной администрацией были принятые необходимые меры для того, чтобы не только продолжить работы по совершенствованию материально-технической базы в межсезонный период, но и в привычные для туристов сроки (середина ноября) открыть сезон 2020/2021. Так, особое внимание было обращено на поддерживающую инфраструктуру курорта, в отсутствие которой невозможна реализация новых инвестиционных проектов. Речь идет об устаревании систем водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения, отсутствии необходимого парковочного пространства. Основные задачи были оформлены в комплексной программе Кемеровской области – Кузбасса «Развитие спортивно-туристического комплекса “Шерегеш” на 2020–2025 годы» [70]. В сентябре 2020 г. начались масштабные работы по реконструкции очистных сооружений пгт Шерегеш, стоимость которых составила более 1 млрд руб. [71]. В том же году началась активная фаза реализации проекта застройки сектора «Б», пущены в эксплуатацию канатные дороги «Учебная» и «Запад» [72]. 10 ноября исполняющий обязанности губернатора В.Н. Телегин подписал распоряжение, в соответствии с которым проведение массовых мероприятий на горнолыжных курортах вновь допускалось при условии соблюдения туристами ряда ограничительных мер [73], и открытие нового сезона торжественно состоялось 14–15 ноября 2020 г. Для сравнения стоит отметить, что более популярные среди туристов из Центрального федерального округа горнолыжные курорты Красной Поляны в 2020 г. были открыты значительно позже – 25 декабря (обычно открытие проходит в конце ноября – начале декабря), что, несомненно, могло стать фактором роста турпотока в Шерегеше. Сезон

2020/2021 был ознаменован принятием более чем 2 млн туристов на склонах горы Зеленой [2], в то время как курорт «Роза Хutor» посетили всего 900 тыс. человек [74].

Растущая популярность Шерегеша в последующие годы закономерно привлекает внимание крупных инвесторов на федеральном уровне. В марте 2021 г. председатель правительства РФ Михаил Мишустин подписал программу социально-экономического развития Кузбасса до 2024 г., которая среди прочего предполагала направление более 3 млрд руб. на развитие туристской инфраструктуры СТК «Шерегеш» [75]. В июне того же года на Петербургском международном экономическом форуме были заключены соглашения с компаниями Gleden Invest Group и Cosmos Hotel Group о строительстве на курорте крупных гостиничных комплексов известных российских брендов Azimut и Cosmos. На Петербургском международном экономическом форуме 2022 г. (ПМЭФ-2022) установлены партнерские отношения с компаниями «Инфинити Капитал», «Развитие» и АО «Корпорация Туризм.РФ», запланировано строительство современной туристской инфраструктуры стоимостью 1,7 млрд руб. [76]. Также в августе 2022 г. был дан старт крупнейшему по площади территории, объемам строительства и инвестиций проекту компании «УГМК-Застройщик», который предусматривает строительство 37 апарт-комплексов, термальных бассейнов, наземных парковок, магазинов, ресторанов, спа-центров с банными комплексами и других объектов инфраструктуры на сумму 112 млрд руб. [77]. В ноябре стартовал проект по созданию города-курорта «Новый Шерегеш» в новом секторе «Д», планируемый объем инвестиций – 3,6 млрд руб. [78]. На ПМЭФ-2023 подписано соглашение о сотрудничестве с ООО «НОВАПОРТ ХОЛДИНГ» по вопросу строительства международного аэропортового комплекса в Шерегеше [79]. Таким образом, за последние несколько лет инвестирование в инфраструктуру курорта достигло серьезных масштабов, только за 2024 г. в курорт было вложено 7,8 млрд руб. При этом курс на дальнейшее совершенствование инфраструктуры за счет привлечения новых инвесторов планируется продолжать, с этой целью в 2024 г. подписан закон о налоговых льготах для инвесторов особой экономической зоны «Горная Шория» [80].

К текущему моменту история строительства и развития СТК «Шерегеш» насчитывает уже более 44 лет. В разные периоды времени влияние на становление комплекса оказывало множество как внутренних, так и внешних факторов, среди которых можно выделить социально-экономическое положение в стране в целом и в регионе в частности, число собственников объекта и их персональные приоритеты, наличие и объемы средств государственной поддержки, туристские предпочтения и уровень платежеспособности населения, показатели конкуренции на рынке туристских услуг России, эффективность избираемых маркетинговых стратегий. Наиболее наглядно масштабы проделанной за несколько десятилетий работы над инфраструктурой курорта представляется возможным продемонстрировать в виде графика, который был составлен на основе изученных материалов по теме исследования (рис. 1).

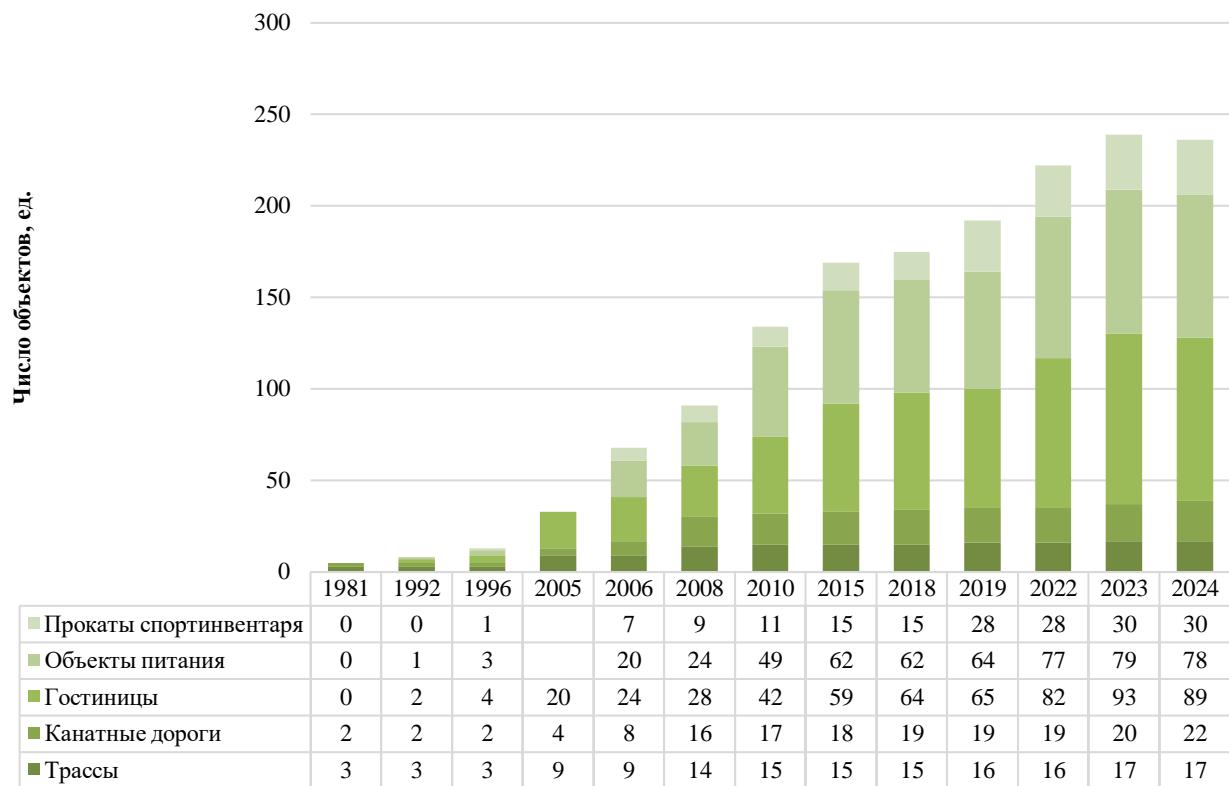


Рис. 1. Динамика строительства инфраструктуры СТК «Шерегеш» 1981–2024 гг.

Собранные данные позволяют наблюдать динамику роста инфраструктуры СТК «Шерегеш», при этом в ходе исследования удалось установить взаимосвязи между многочисленными внешними и внутренними факторами, действующими на эти показатели. Таким образом, было выделено 5 этапов в истории строительства и развития материально-технической базы спортивно-туристского комплекса «Шерегеш»:

1. 1978–1991 гг. Строительство первоначальной инфраструктуры горнолыжного комплекса на горе Зеленой с целью проведения соревнований в рамках VII зимней Спартакиады народов РСФСР, дальнейшее использование материально-технической базы комплекса при проведении спортивных состязаний регионального и республиканского масштабов, а также для организации тренировок и сборов воспитанников спортивных школ и профессиональных спортсменов. В данный период времени спортивный комплекс не подвергался значительной модернизации, на горе действовало всего 2 бугельные канатные дороги, позволяющие осуществлять спуски по 3 трассам, а также несколько вспомогательных сооружений.

2. 1992–1998 гг. Совершенствование материально-технической базы горнолыжного комплекса силами ТС АО «Шория-Тур» и муниципальной администрации: полномасштабная реконструкция турбазы «Медвежонок» и создание на ее территории горнолыжной трассы, запуск туристических поездов, возведение первых объектов размещения, питания и развлечения на горе Зеленой, приобретение снаряжения и открытие прокатов, введение в эксплуатацию первых ратраков. Важно обозначить, что на данном этапе стремление к

развитию спортивной инфраструктуры превалирует над туристской составляющей. Спортивные состязания являются в первую очередь фактором поддержки для местных горнолыжных школ, и уже во вторую очередь способствуют привлечению внимания со стороны приезжих зрителей. К 1997 г. показателями результативности в развитии спортивной составляющей послужили такие существенные шаги, как гомологация трасс по стандартам FIS и проведение ряда крупных соревнований и фестивалей по горным лыжам и сноуборду на Зеленой.

3. 1999–2009 гг. Преобразование инфраструктуры комплекса с целью создания популярного туристического центра силами первых инвесторов и при поддержке региональных властей. Наиболее важным для выделения данного этапа стал запуск в 1999 г. участка автодороги «Новокузнецк – Таштагол», который упростил доступ к Шерегешу для путешествующих на автомобиле. Комплекс стал значительно более привлекательным для райдеров-любителей и благодаря открытию в том же году первой кресельной канатной дороги. Рост туристического потока побудил интерес у предпринимателей, готовых вложиться в строительство объектов туризма: именно в этот период свои первые проекты реализуют крупнейшие инвесторы курорта – АО «Кузбасская топливная компания», ООО ОК «Сибшахтстрой», ООО «Малка ГК Сервис», АО УК «Кузбассразрезуголь». По инициативе региональной администрации принимается ряд законодательных инициатив для укрепления поддерживающей инфраструктуры курорта, к 2005 г. разработан первый Мастер-план спортивно-развлекательного комплекса

«Шерегеш». Таким образом, туристическая составляющая становится ключевым приоритетом – с 2008 г. все крупные спортивные события перемещаются на гору Туманная в г. Таштагол. Эффект совокупности этих процессов хорошо просматривается на рис. 1 – к 2010 г. виден значительный количественный рост по объектам туристской инфраструктуры.

4. 2010–2017 гг. Совершенствование инвестиционного климата с целью строительства многообразных туристских объектов и вывод курорта на федеральный уровень. В 2010 г. в Таштагольском районе была создана Зона экономического благоприятствования «Горная Шория», позволившая установить льготную систему налогообложения для партнеров курорта. Этот шаг ознаменовал избранный впоследствии курс на всестороннее привлечение и удержание большого числа инвесторов. На этом этапе благодаря постоянно совершенствующейся материально-технической базе и проведению успешных маркетинговых мероприятий Шерегеш попадает в поле зрения федеральных властей. В 2014 г. проект «Туристско-рекреационный кластер “Шерегеш”» был включен во второй этап федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации», поступает финансирование из федерального бюджета. В то же время расширяется и территория самого курорта – спорткомплекс и поселок Шерегеш объединены в одних административных границах, ведется освоение новых секторов для катания в соответствии с новым Мастер-планом 2015 г. Перед руководством СТК стоит задача привлечения 1 млн туристов за зимний сезон, и в

2016/2017 г. этого показателя удается достичь, во многом благодаря прогрессирующей инфраструктуре курорта.

5. 2018–2024 гг. Масштабирование инвестиционных проектов на федеральном уровне, завоевание курортом лидирующих позиций на рынке горнолыжного отдыха России. Границы этапа определяются периодом, когда пост губернатора в регионе занял Сергей Евгеньевич Цивилев. Начав свой срок в апреле 2018 г., уже в мае Сергей Евгеньевич на встрече с инвесторами Шерегеша заявил, что развитие комплекса станет одной из центральных тем в Стратегии развитии Кузбасса, при этом он поставил задачу выхода на международный уровень и увеличения числа посетителей до 3 млн. туристов в год [81]. И именно в этот период курорт подвергся серьезной перепланировке: были установлены современные скоростные подъемники на секторе «А», началась активная фаза застройки сектора «Б» и освоение новых склонов сектора «Е». В 2020 г., несмотря на ограничения, связанные с пандемией коронавирусной инфекции, удалось наладить работу курорта и принять в сезоне 2020/2021 2 млн туристов. С 2021 г. СТК «Шерегеш» ежегодно представлен как один из ключевых проектов на стенде делегации Кузбасса в рамках Петербургского международного экономического форума, помимо этого, курорт регулярно становился лауреатом престижных премий в области туризма. Благодаря такому успешному позиционированию, за последние несколько лет удалось заключить ряд соглашений с инвесторами федерального уровня на строительство крупных объектов, в числе которых сетевые отели, аэропортовый комплекс, жилые кварталы, проект газификации поселка Шерегеш.

Список источников

1. О курорте // Официальный сайт дирекции курорта «Шерегеш». URL: <https://dirsheregesh.ru/about>
2. Сергей Цивилев: «За зимний сезон 2020–2021 «Шерегеш» посетило рекордное количество туристов – более двух миллионов» // Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-za-zimniy-sezon-2020-2021-sheregesh-posetilo-rekordnoe-kolichestvo-turistov-bolee-dvye-miljionov>
3. Горы России. URL: <https://1.xn--c1akawalaja0h.xn--p1ai/>
4. Премия SKI BUSINESS AWARD // Форум туристических территорий FTT-2024. URL: <https://www.territoryforum.ru/skibusinessaward>
5. Сергей Цивилев: в Шерегеше открыли самый большой тюбинг-парк в России // Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-v-sheregeshe-otkryli-samyyu-bolshoy-tubing-park-v-rossii>
6. Копытов А.И. Гора с горой... / литературная запись В.С. Кладчикин. Кемерово : Сибирский бизнес, 2003. 103 с.
7. Пятовский А.А. История становления и развития туристской отрасли Кемеровской области (1943–2010-е гг.) : дис. ... канд. ист. наук. Кемерово, 2019. 302 с.
8. Пятовский А.А. История создания горнолыжного курорта Шерегеш в Кемеровской области (1990–2003 гг.) // Вестник Томского государственного университета. 2018. № 432. С. 150–158. doi: 10.17223/15617793/432/20
9. Кириянова Л.Г., Сурцева А.А., Юматов К.В., Пятовский А.А. Новая роль природных ресурсов: туризм как механизм «выхода из колеи» российских сырьевых регионов (на примере Кузбасса) // Известия Томского политехнического университета. Инженеринг георесурсов. 2019. Т. 330, № 10. 230–239. doi: 10.18799/24131830/2019/10/2319
10. Бюджетное учреждение (БУ) «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 24. Л. 190. (Пронин А. На будущей трассе. Красная Шория: таштагольская районная газета от 20 мая 1978 г. № 61 (4299). С. 4.)
11. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 24. Л. 74. (Сечкин С. Трасса в Шерегеше. Красная Шория: таштагольская районная газета от 30 сентября 1978 г. № 118 (4356). С. 4.)
12. Государственное казенное учреждение «Государственный архив Кузбасса» (ГКУ ГАК). Ф. Р-790. Оп. 1. Д. 1014. Л. 150. (Решение Кемеровского областного Совета народных депутатов № 67 21 февраля 1979 г. «О согласовании Шерегешскому рудоуправлению Горного управления Кузнецкого металлургического комбината размещения горнолыжного комплекса на территории Таштагольского лесхоза.»)
13. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 609. Л. 126–128. (Информация о ходе строительства спортивных сооружений VII зимней спартакиады народов РСФСР 1981 года на 18.03.1980 г.)
14. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 609. Л. 115–118. (Справка «О ходе строительства спортивных сооружений VII зимней Спартакиады народов РСФСР 1981 года» на 25.09.1980 г.)
15. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 609. Л. 95–99. (Справка «О ходе строительства спортивных сооружений VII зимней Спартакиады народов РСФСР 1981 года» на 15.12.1980 г.)
16. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 609. Л. 90–92. (Справка «О ходе строительства спортивных сооружений VII зимней Спартакиады народов РСФСР 1981 года» на 05.02.1981 г.)
17. ГКУ ГАК. Архивная справка № тем. 31 от 22.01.2021 г. на № 11 от 20.01.2021.
18. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 716. Л. 9. (Гарантийное письмо СГПО «Сибрудя» № 16-01 от 13 мая 1982 г.)
19. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 26. Оп. 1. Д. 157. Л. 115. (Содоклад от 24 апреля 1985 г. «О ходе строительства жилья, соцкультурных объектов и собственной базы строительных материалов в поселке Шерегеш, во исполнение

- Постановления Кемеровского Обкома КПСС и Облисполкома от 30.11.82 г. за № 341 “О плане экономического и социального развития гор. Таштагола на 1983-1987 г.” на 2-й сессии Шергешского поселкового Совета народных депутатов».)
20. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 31. Л. 80. (Устюгов С. Готовим трассы к зиме. Красная Шория: таштагольская районная газета от 2 октября 1986 г. № 118 (5804). С. 4.)
21. ГКУ ГАК. Ф. Р-411. Оп. 1. Д. 785. Л. 77. (Приказ комитета по физической культуре и спорту Кемеровского облисполкома № 338 от 12 февраля 1987 г. «О ликвидации основных средств Шерегешской ДЮСШ».)
22. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 14. Оп. 1. Д. 254. Л. 13. (Соглашение от 26 сентября 1990 г. «О создании и деятельности совместного предприятия-ассоциации».)
23. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 41. Л. 253. (Кравченко А. ...И снега торжество! Красная Шория: таштагольская районная газета от 7 ноября 1996 г. № 88 (7026). С. 4.)
24. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 41. Л. 31. (Духанина А. Первый турпоезд прибыл в «Медвежонок». Красная Шория: таштагольская районная газета от 10 февраля 1996 г. № 11 (6950). С. 5.)
25. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 37. Л. 208–209. (Сечкин С. Кто крайний... за меценатством? Красная Шория: таштагольская районная газета от 14 апреля 1992 г. № 32-33 (6549). С. 4–5.)
26. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 30. Оп. 3. Д. 42. Л. 30. (Володина О. «Шория-тур» открывает двери и трассы. Красная Шория: таштагольская районная газета от 28 ноября 1997 г. № 70 (7106). С. 7.)
27. Закон Кемеровской области № 65-ОЗ от 16 августа 2000 г. «Об утверждении целевой программы «Комплексное развитие города Таштагола Таштагольского района до 2005 года»». URL: <https://docs.cntd.ru/document/4417093017?ysclid=m03jc9e0oz285960492>
28. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 69. Л. 148. (Распоряжение администрации города Таштагола № 121-р от 28 февраля 1997 г. «Об открытии спортивной школы по горнолыжному спорту в п. Шерегеш».)
29. Постановление администрации Кемеровской области № 7 от 22 января 2002 г. «О концепции развития туристско-спортивного комплекса “Шерегеш” Таштагольского района». URL: <https://docs.cntd.ru/document/990302645?ysclid=m75v22la2r265594880>
30. Закон Кемеровской области № 112-ОЗ от 23 декабря 2002 г. «Об утверждении региональной целевой программы “Развитие туристско-спортивного комплекса Шерегеш города Таштагола – Таштагольского района на 2003–2006 годы”». URL: <https://docs.cntd.ru/document/990304025?ysclid=m25z484q71327832503>
31. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 151. Л. 221. (Постановление администрации города Таштагола № 3 от 12 марта 2003 г. «О признании территории г. Зеленая земля особо охраняемых территорий и объектов».)
32. В минувшую субботу на горнолыжном комплексе поселка Шерегеш Таштагольского района состоялись сразу три торжественных мероприятия: пуск новой высоковольтной линии, первой очереди новой автодороги и открытие зимнего туристического сезона / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-43758>
33. Сегодня по договоренности губернатора А.Г. Тулесева и министра транспорта РФ И.Е. Левитина (Игорь Евгеньевич) в Кузбасс поступило более 115 миллионов рублей федеральных средств на строительство автодороги Горно-Алтайск – Турочак – Таштагол / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-60946>
34. Это необычно: из областного бюджета перечислены первые 5,5 миллионов рублей на приобретение Канадской передвижной снегоплавильной установки / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-63084>
35. Региональный выпуск пресс-релиза АКО 08.05.09 / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-30959>
36. В поселке Шерегеш Таштагольского района состоялась презентация телекоммуникационной сети горнолыжного комплекса «Гора Зелёная» / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-41622>
37. Сегодня губернатор А.Г. Тулесев торжественно открыл движение по новой автомобильной дороге «Чугунаш – спортивно-туристический комплекс «Шерегеш» / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-67699>
38. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 123. Л. 36. (Распоряжение администрации города Таштагола № 149-р от 12 марта 2001 г. «О строительстве нового горнолыжного комплекса».)
39. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 124. Л. 113. (Распоряжение администрации города Таштагола № 261-р от 17 апреля 2001 г. «О выводе земель в лесах I категории в нелесные для развития туристской индустрии».)
40. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 126. Л. 143. (Распоряжение администрации города Таштагола № 435-р от 25 июня 2001 г. «Об изъятии и предоставлении земельных участков».)
41. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 127. Л. 24. (Распоряжение администрации города Таштагола № 471-р от 11 июля 2001 г. «Об изъятии и предоставлении земельных участков».)
42. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 143. Л. 278. (Распоряжение администрации города Таштагола № 873-р от 31 октября 2002 г. «Об изъятии и предоставлении земельных участков».)
43. БУ «Муниципальный архив Таштагольского муниципального района». Ф. 67. Оп. 1. Д. 145. Л. 4. (Распоряжение администрации города Таштагола № 965-р от 2 декабря 2002 г. «Об изъятии и предоставлении земельных участков».)
44. На горнолыжном комплексе Шерегеш открылся зимний сезон / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-17336>
45. Глава Таштагольского района В.Н. Макута (Владимир Николаевич) подписал соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с руководителями ряда предприятий / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-16491>
46. Первый вице-премьер РФ И.И. Шувалов (Игорь Иванович) дал высокую оценку опыту Кузбасса по модернизации моногородов / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-11145>
47. Распоряжение Коллегии администрации Кемеровской области № 1028-р от 2 декабря 2010 г. «О создании зоны экономического благоприятствования на территории муниципального образования “Таштагольский муниципальный район”». URL: <https://docs.cntd.ru/document/990311160?ysclid=m2609dxkbz82726067>
48. В Кузбассе побили мировой рекорд по горнолыжному спуску в купальниках / Администрация Правительства Кузбасса. URL: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-pobili-mirovoj-rekord-po-gornolyzhnomu-spusku-v>
49. Шерегеш признан самым популярным горнолыжным курортом России по версии портала SKI.RU. URL: <https://ako.ru/news/detail/sheregesh-priznan-samyim-populyarnym-gornolyzhnym-kurortom>
50. В Таштаголе на горе Туманная открыли вторую очередь губернского центра горных лыж и сноуборда. URL: <https://ako.ru/news/detail/v-tashtagole-na-gore-tumannaya-otkryli-vtoruyu-ochered-gubernskogo-tsentrata-gornyh-lyzh-i-snouborda>
51. Завтра, 19 марта, в поселке Шерегеш Таштагольского района стартуют чемпионат и юниорское первенство России по горнолыжному спорту. URL: <https://ako.ru/news/detail/old-52645>
52. Спорт, опасность, Шерегеш: как кузбасских детей изгнали с горнолыжного курорта // Информационно-деловой портал «Сибдепо». URL: <https://sibdepo.ru/reading/sport-opasnost-sheregesh-kak-kuzbasskih-detej-izgnali-s-gornolyzhnogo-kurorta.html>
53. Таштагольский район получил для развития курорта «Шерегеш» 5,5 тыс. га земли из федеральной собственности. URL: <https://ako.ru/news/detail/v-rezultate-obrashheniya-gubernatora-a-g-tuleeva-k>
54. Проект «Туристско-рекреационный кластер «Шерегеш» включен во второй этап федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации» на 2015–2018 годы. URL: <https://ako.ru/news/detail/proekt-turistsko-rekreacionnyj-klaster-sheregesh-vklyuchen-vo-vtoroj-etap-federalnoj-tselevoj-programmy-razvitiye-vnutrennego-i-vezdnogo-turizma-v-rossijskoj-federatsii-na-2015-2018-gody>

55. Администрация области провела открытый конкурс на право разработки мастер-плана и проекта планировки территории первой очереди строительства спортивно-туристического комплекса «Шерегеш». URL: <https://ako.ru/news/detail/administratsiya-oblasti-provola-otkrytyj-konkurs-na-pravo-razrabotki-master-plana-i-proekta-planirovki-territori-pervoj-ocheredi-stroitelstva-sportivno-turisticheskogo-kompleksa-sheregesh>
56. По договоренности Амана Тулеева с Федеральным агентством по туризму в Кузбасс поступили 320 млн рублей на строительство автодороги в обход поселка Каз. URL: <https://ako.ru/news/detail/po-dogovorenosti-amana-tuleeva-s-federalnym-agentstvom-po-turizmu-v-kuzbass-postupili-320-mln-rublej-na-stroitelstvo-avtodorogi-v-obhod-poselka-kaz>
57. Администрация области заключила соглашение о намерениях по развитию «Шерегеша» с федеральным центром проектного финансирования (группа ВЭБ). URL: <https://ako.ru/news/detail/administratsiya-oblasti-zaklyuchila-soglashenie-o-namereniyah-po-razvitiyu-sheregesh-s-federalnym-tsentrrom-proektogo-finansirovaniya-gruppa-veb?ysclid=m260ml0tnr687229634>
58. Создана корпорация развития Шерегеш // Инвестиционный портал Кузбасса. URL: <https://kuzbass-invest.ru/ru/posts/567b508f77686f4918390000>
59. Действие зоны экономического благоприятствования в Таштагольском районе продлено на 5 лет. URL: <https://ako.ru/news/detail/dejstvie-zony-ekonomiceskogo-blagopriyatstvovaniya-v-tashtagolskom-rajone-prodlenno-na-5-let>
60. По поручению Амана Тулеева в Шерегеше создан филиал агентства по привлечению и защите инвестиций. URL: <https://ako.ru/news/detail/po-porucheniyu-amana-tuleeva-v-sheregesh-sosdan-filial-agentstva-po-privlecheniyu-i-zashchite-investitsij>
61. Закон Кемеровской области № 102-ОЗ от 28 декабря 2016 г. «О перераспределении отдельных полномочий в области градостроительной деятельности между органами местного самоуправления Шерегешского городского поселения и органами государственной власти Кемеровской области». URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=171115183&backlink=1&&nd=171110011&rdk=0&refoid=171115184>
62. Генеральный план развития Шерегеша (добавлен комментарий председателя КУГИ Кемеровской области Александра Решетова) // Туристско-информационный центр Шерегеш. URL: <https://sheregesh.su/news/generalnyy-plan-razvitiya-sheregresa>
63. Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области № 353 от 12 июля 2017 г. «Об утверждении правил землепользования и застройки пгт. Шерегеш Шерегешского городского поселения». URL: <https://admsheregesh.ru/2017/07/4596/?ysclid=m3lwjad2gp308288634>
64. Земли в туркомплексе Шерегеш в Кузбассе будут продавать арендаторам по льготной цене // Информационное агентство ТАСС. URL: <https://tass.ru/sibir-news/5345398>
65. Кузбасские города получили 1,5 млрд рублей на строительство инфраструктуры из Фонда развития моногородов. URL: <https://ako.ru/news/detail/kuzbasskie-goroda-poluchili-1-5-mllrd-rublej-na-stroitelstvo-infrastruktury-iz-fonda-razvitiya-monogo?ysclid=m7bgm-wq0bz549568782>
66. Аман Тулеев открыл дорогу в обход п. Каз в Таштагольском районе. URL: <https://ako.ru/news/detail/aman-tuleev-i-glava-rosturizma-oleg-safonov-otkryli-dorogu-v-obhod-p-kaz-v-tashtagolskom-rajone>
67. Шерегешские стройки: о новых подъемниках в сезоне 2017–2018 // GESH.RU – центр информации и бронирования курорта Шерегеш. URL: <https://gesh.ru/news/sheregeshskie-stroyki/?ysclid=m7bgq9fs6u652777811>
68. В Шерегеше прошло праздничное открытие горнолыжного сезона 2019/20. Инвестиционные планы на 2020–2025 годы // Туристско-информационный центр Шерегеш. URL: <https://sheregesh.su/news/v-sheregesh-proshlo-prazdnichnoe-otkrytie-gornolzhnogo-sezona-201920-investicionnye-plany-na>
69. Распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса № 21-рг от 14 марта 2020 г. «О введении режима “Повышенная готовность” на территории Кемеровской области – Кузбасса и мерах по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19)». URL: <https://docs.cntd.ru/document/570720618>
70. Постановление Правительства Кемеровской области – Кузбасса № 249 от 22 апреля 2020 г. «О комплексной программе Кемеровской области – Кузбасса “Развитие спортивно-туристического комплекса “Шерегеш” на 2020–2025 годы». URL: <https://docs.cntd.ru/document/570745092?ysclid=m06gr27as664697815>
71. Реконструкция очистных сооружений стоимостью более 1 млрд рублей началась в Шерегеше. URL: <https://ako.ru/news/detail/rekonstruktsiya-ochistnykh-sooruzheniy-stoimostyu-bolee-1-mllrd-rublej-v-sheregesh>
72. Новинки Шерегеша сезона 2020–2021 // GESH.RU – центр информации и бронирования курорта Шерегеш. URL: <https://gesh.ru/news/novinki-sheregesh-sezona-2020-2021/?ysclid=m7bh3muvx0753100506>
73. Распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса № 175-рг от 10 ноября 2020 г. «Об открытии горнолыжного сезона и внесении изменений в распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса от 29.05.2020 № 73-рг “О продлении срока отдельных мероприятий по противодействию распространению новой коронавирусной инфекции (COVID-19), снятии отдельных ограничений, внесении изменений в некоторые распоряжения Губернатора Кемеровской области – Кузбасса”». URL: <https://rg.ru/documents/2020/11/11/kuzbass-rasp175-reg-dok.html?ysclid=m74essy8up235744703>
74. «Роза Хутор» подводит итоги зимнего сезона 2020/2021 // Сетевое издание «Коммерсантъ». URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4783411>
75. Кузбасс получит 51 млрд рублей из федерального бюджета на программу развития области. URL: <https://ako.ru/news/detail/kuzbass-poluchit-51-mllrd-rublej-iz-federalnogo-byudzheta-na-programmu-razvitiya-oblasti>
76. Сергей Цивилев: заключенные на ПМЭФ соглашения открывают новые перспективы развития Шерегеша. URL: <https://ako.ru/news/detail sergey-tsivilev-zaklyuchennye-na-pmetef-soglasheniya-otkryvayut-novyye-perspektivy-razvitiya-sheregesh>
77. В Кузбассе реализуют крупнейший проект России по комплексному развитию территории. URL: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-realizuyut-krupneyshiy-proekt-rossii-po-kompleksnomu-razvitiyu-territorii>
78. В Кузбассе стартовал проект по созданию города-курорта «Новый Шерегеш». URL: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-startoval-proekt-po-sozdaniyu-goroda-kurorta-novyy-sheregesh>
79. Сергей Цивилев заключил на ПМЭФ-2023 соглашения с ведущими компаниями страны. URL: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-zaklyuchil-na-pmetef-2023-soglasheniya-s-vedushchimi-kompaniyami-strany>
80. Сергей Цивилев: резиденты особой экономической зоны «Горная Шория» получат налоговые льготы. URL: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-rezidenty-osoboy-ekonomicheskoy-zony-gornaya-shoriya-poluchat-nalogovye-igoty>
81. Сергей Цивилев: Наша задача сделать Шерегеш номером один в мире. URL: https://atr42.ru/news/sergej_civilev_nasha_zadacha_sdelat_sheregesh_nomerom_odin_v_mire/2018-05-21-4492?ysclid=m75pantes7837293161

References

1. Directorate of the "Sheregesh" STC. (n.d.) *O kurorte* [About the Resort]. [Online] Available from: <https://dirsheregesh.ru/about>
2. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sergey Tsivilev: "Za zimniy sezon 2020–2021 "Sheregesh" posetilo rekordnoe kolichestvo turistov – bolee dvukh millionov"* [Sergey Tsivilev: "During the 2020–2021 Winter Season, a Record Number of Tourists Visited Sheregesh – More Than Two Million"]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-za-zimniy-sezon-2020-2021-sheregesh-posetilo-rekordnoe-kolichestvo-turistov-bolee-dv?ysclid=m7ae0yul3ml93869346>
3. *Gory Rossii* [Mountains of Russia]. (n.d.) [Online] Available from: <https://1.xn--c1akawalaja0h.xn--p1ai/>
4. Forum of Tourist Territories FTT-2024. (n.d.) *Premiya SKI BUSINESS AWARD* [SKI BUSINESS AWARD]. [Online] Available from: <https://www.territoryforum.ru/skibusinessaward>
5. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sergey Tsivilev: v Sheregesh otkryli samyy bolshoy tyubing-park v Rossii* [Sergey Tsivilev: The Largest Tubing Park in Russia Was Opened in Sheregesh]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-v-sheregesh-otkryli-samyy-bolshoy-tyubing-park-v-rossii>

6. Kopytov, A.I. (2003) *Gora s goroy...* [Mountain with Mountain...]. Kemerovo: Sibirskiy biznes.
7. Pyatovskiy, A.A. (2019) *Istoriya stanovleniya i razvitiya turistskoy otrassli Kemerovskoy oblasti (1943–2010-e gg.)* [History of the Formation and Development of the Tourism Industry of Kemerovo Oblast (1943–2010s)]. History Cand. Diss. Kemerovo.
8. Pyatovskiy, A.A. (2018) History of the Sheregesh Ski Resort Establishment in Kemerovo Oblast (1990–2003)]. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta – Tomsk State University Journal*. 432. pp. 150–158. (In Russian). doi: 10.17223/15617793/432/20
9. Kiryanova, L.G., Surtseva, A.A., Yumatov, K.V. & Pyatovskiy, A.A. (2019) Novaya rol prirodnnykh resursov: turizm kak mekhanizm "vykhoda iz kolei" rossiyskih syrevykh regionov (na primere Kuzbassa) [A New Role for Natural Resources: Tourism as a Mechanism for "Path Breaking" in Russian Resource Regions (the Case of Kuzbass)]. *Izvestiya Tomskogo politekhnicheskogo universiteta. Inzhiniring georesursov*. 330 (10). pp. 230–239. doi: 10.18799/24131830/2019/10/2319
10. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 24. Page 190. (Pronin, A. Na budushchey trasse [On the Future Track]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 20 May 1978 No. 61 (4299). P. 4).
11. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 24. Page 74. (Sechkin, S. Trassa v Sheregeshe [The Track in Sheregesh]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 30 September 1978 No. 118 (4356). P. 4).
12. State Archive of Kuzbass. Fund R-790. List 1. File 1014. Page 150. (*Decision of Kemerovo Oblast Council of People's Deputies No. 67 of 21 February 1979 "On Approval for the Sheregesh Ore Mining Administration of the Mining Department of the Kuznetsk Metallurgical Plant to Place a Ski Complex on the Territory of the Tashtagol Forestry"*). (In Russian).
13. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 609. Pages 126–128. (*Information on the Progress of Construction of Sports Facilities for the VII Winter Spartakiad of the Peoples of the RSFSR in 1981 as of 18.03.1980*). (In Russian).
14. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 609. Pages 115–118. (*Note "On the Progress of Construction of Sports Facilities for the VII Winter Spartakiad of the Peoples of the RSFSR in 1981" as of 25.09.1980*). (In Russian).
15. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 609. Pages 95–99. (*Note "On the Progress of Construction of Sports Facilities for the VII Winter Spartakiad of the Peoples of the RSFSR in 1981" as of 15.12.1980*). (In Russian).
16. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 609. Pages 90–92. (*Note "On the Progress of Construction of Sports Facilities for the VII Winter Spartakiad of the Peoples of the RSFSR in 1981" as of 05.02.1981*). (In Russian).
17. State Archive of Kuzbass. Archive certificate Tupic No. 31 dated 22.01.2021 to No. 11 dated 20.01.2021. (In Russian).
18. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 716. Page 9. (*Guarantee Letter of the State Mining and Processing Enterprise "Sibruda" No. 16-01 dated 13 May 1982*). (In Russian).
19. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 26. List 1. File 157. Page 115. (*Co-report dated 24 April 1985 "On the Progress of Construction of Housing, Social and Cultural Facilities and Own Construction Materials Base in the Sheregesh Settlement, in Execution of the Decree of Kemerovo Oblast Committee of the CPSU and the Regional Executive Committee of 30.11.82 No. 341 'On the Plan for Economic and Social Development of the City of Tashtagol for 1983–1987' at the 2nd Session of the Sheregesh Village Council of People's Deputies"*). (In Russian).
20. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 31. Page 80. (Ustyugov, S. Gotovim trassy k zime [Preparing Trails for Winter]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 2 October 1986 No. 118 (5804). P. 4).
21. State Archive of Kuzbass. Fund R-411. List 1. File 785. Page 77. (*Order of the Committee for Physical Culture and Sports of Kemerovo Oblast Executive Committee No. 338 dated 12 February 1987 "On the Liquidation of Fixed Assets of the Sheregesh Youth Sports School"*). (In Russian).
22. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 14. List 1. File 254. Page 13. (*Agreement of 26 September 1990 "On the Creation and Operation of a Joint Venture Association"*). (In Russian).
23. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 41. Page 253. (Kravchenko, A. ...I snego torzhestvo! [...And the Triumph of Snow!]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 7 November 1996 No. 88 (7026). P. 4).
24. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 41. Page 31. (Dukhanina, A. Pervy turoezd pribyl v "Medvezhenok" [The First Tourist Train Arrived at "Medvezhenok"]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 10 February 1996 No. 11 (6950). P. 5).
25. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 37. Pages 208–209. (Sechkin, S. Kto krainiy... za metsenatstvom? [Who is Next... for Patronage?]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 14 April 1992 No. 32-33 (6549). pp. 4–5).
26. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 30. List 3. File 42. Page 30. (Volodina, O. "Shoriya-tur" otkryvaet dveri i trassy ["Shoriya-Tour" Opens Doors and Trails]. *Krasnaya Shoriya*: Tashtagol District Newspaper of 28 November 1997 No. 70 (7106). P. 7).
27. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2000) *Law of Kemerovo Oblast No. 65-OZ of 16 August 2000 "On Approval of the Target Program 'Comprehensive Development of the City of Tashtagol of the Tashtagol District until 2005'"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/441709301?ysclid=m03j3c9e0oz285960492> (In Russian).
28. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 69. Page 148. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 121-r dated 28 February 1997 "On Opening a Sports School for Alpine Skiing in the Settlement of Sheregesh"*). (In Russian).
29. Russian Federation. Kemerovo Oblast. Administration. (2002) *Decree of the Administration of Kemerovo Oblast No. 7 of 22 January 2002 "On the Concept of Development of the Tourist and Sports Complex 'Sheregesh' of the Tashtagol District"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/990302645?ysclid=m75v22la2r265594880> (In Russian).
30. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2002) *Law of Kemerovo Oblast No. 112-OZ of 23 December 2002 "On Approval of the Regional Target Program 'Development of the Tourist and Sports Complex Sheregesh of the City of Tashtagol – Tashtagol District for 2003–2006'"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/990304025?ysclid=m25z484q7t327832503> (In Russian).
31. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 151. Page 221. (*Decree of the Administration of the City of Tashtagol No. 3 dated 12 March 2003 "On Recognition of the Territory of Mount Zelenaya as a Specially Protected Territory and Object"*). (In Russian).
32. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Last Saturday, Three Solemn Events Took Place at the Ski Complex of the Sheregesh Settlement, Tashtagol District: Launch of a New High-Voltage Line, the First Stage of a New Road, and the Opening of the Winter Tourist Season*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-43758> (In Russian).
33. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Today, by Agreement between Governor A.G. Tuleev and Minister of Transport of the Russian Federation I.E. Levitin, Over 115 Million Rubles of Federal Funds Were Received in Kuzbass for the Construction of the Gorno-Altaysk – Turochak – Tashtagol Highway*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-60946> (In Russian).
34. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *This is Unusual: The First 5.5 Million Rubles Were Transferred from the Regional Budget for the Purchase of a Canadian Mobile Snow Melting Plant*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-63084> (In Russian).
35. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Regional Press Release of the Administration of the Government of Kuzbass, 08.05.09*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-30959> (In Russian).
36. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *A Presentation of the Telecommunication Network of the "Green Mountain" Ski Complex Took Place in the Sheregesh Settlement, Tashtagol District*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-41622>
37. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Today, Governor A.G. Tuleev Solemnly Opened Traffic on the New "Chugunash – Sheregesh Sports and Tourist Complex" Highway*. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-67699>
38. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 123. Page 36. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 149-r dated 12 March 2001 "On the Construction of a New Ski Complex"*). (In Russian).
39. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 124. Page 113. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 261-r dated 17 April 2001 "On the Withdrawal of Lands in Category I Forests to Non-Forest Lands for the Development of the Tourism Industry"*). (In Russian).

40. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 126. Page 143. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 435-r dated 25 June 2001 "On the Withdrawal and Provision of Land Plots"*). (In Russian).
41. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 127. Page 24. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 471-r dated 11 July 2001 "On the Withdrawal and Provision of Land Plots"*). (In Russian).
42. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 143. Page 278. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 873-r dated 31 October 2002 "On the Withdrawal and Provision of Land Plots"*). (In Russian).
43. Municipal Archive of the Tashtagol Municipal District. Fund 67. List 1. File 145. Page 4. (*Order of the Administration of the City of Tashtagol No. 965-r dated 2 December 2002 "On the Withdrawal and Provision of Land Plots"*). (In Russian).
44. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Na gornolyzhnom komplekse Sheregesh otkrylsya zimniy sezon* [The Winter Season Opened at the Sheregesh Ski Complex]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-17336>
45. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Glava Tashtagolskogo rayona V.N. Makuta podpisal soglasheniya o sotsialno-ekonomicheskem sotrudnichestve s rukovoditelyami ryada predpriyatij* [Head of the Tashtagol District V.N. Makuta Signed Agreements on Socio-Economic Cooperation with the Heads of a Number of Enterprises]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-16491>
46. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Pervyy vitsje-premer RF I.I. Shuv dal vysokuyu otsenku opytu Kuzbassa po modernizatsii monogorodov* [First Deputy Prime Minister of the Russian Federation I.I. Shuvalov Highly Appreciated Kuzbass's Experience in Modernizing Single-Industry Towns]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-11145>
47. Russian Federation. Kemerovo Oblast. Collegium of the Administration. (2010) *Order of the Collegium of the Administration of Kemerovo Oblast No. 1028-r of December 2, 2010 "On the Establishment of an Economic Development Zone on the Territory of the Municipal Formation Tashtagol Municipal District"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/990311160?ysclid=m2609dxkbz82726067> (In Russian).
48. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *V Kuzbasse pobili mirovoy rekord po gornolyzhnomu spusku v kupalnikakh* [In Kuzbass, a World Record for Ski Descent in Swimsuits Was Set]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-pobili-mirovoj-rekord-po-gornolyzhnomu-spusku-v>
49. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sheregesh priznan samym populyarnym gornolyzhnym kurortom Rossii po versii portala SKI.RU* [Sheregesh Recognized as the Most Popular Ski Resort in Russia According to the SKI.RU Portal]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sheregesh-priznan-samym-populyarnym-gornolyzhnym-kurortom>
50. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *V Tashtagole na gore Tumannaya otkryli vtoruyu ochered gubernskogo tsentra gornykh lyzh i snouborda* [The Second Stage of the Gubernatorial Center for Alpine Skiing and Snowboarding Was Opened on Mount Tumannaya in Tashtagol]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/v-tashtagole-na-gore-tumannaya-otkryli-vtoruyu-ochered-gubernskogo-tsentrata-gornykh-lyzh-i-snouborda>
51. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Zavtra, 19 marta, v poselke Sheregesh Tashtagolskogo rayona startuyut championiat i yuniorskoe pervenstvo Rossii po gornolyzhnomu sportu* [Tomorrow, March 19, the Championship and Junior Championship of Russia in Alpine Skiing Start in the Sheregesh Settlement, Tashtagol District]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/old-52645>
52. Sibdepo. (n.d.) *Sport, opasnost, Sheregesh: kak kuzbasskikh detey izgnali s gornolyzhnogo kurorta* [Sport, Danger, Sheregesh: How Children from Kuzbass Were Expelled from the Ski Resort]. [Online] Available from: <https://sibdepo.ru/reading/sport-opasnost-sheregesh-kak-kuzbasskikh-detey-izgnali-s-gornolyzhnogo-kurorta.html>
53. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Tashtagolskiy rayon poluchil dlya razvitiya kurorta "Sheregesh" 5,5 tys. ga zemli iz federalnoy sobstvennosti* [Tashtagol District Received 5.5 Thousand Hectares of Land from Federal Ownership for the Development of the Sheregesh Resort]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/v-rezultate-obrashheniya-gubernatora-a-g-tuleeva-k>
54. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Projekt "Turistsko-rekreatsionnyy klaster "Sheregesh" vkluchen vo vtoroy etap federalnoy tselevoy programmy "Razvitiye vnutrennego i vezdnego turizma v Rossiyiskoy Federatsii" na 2015–2018 gody* [The Project "Tourist and Recreational Cluster 'Sheregesh'" Is Included in the Second Stage of the Federal Target Program "Development of Domestic and Inbound Tourism in the Russian Federation" for 2015–2018]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/projekt-turistsko-rekreatsionnyy-klaster-sheregesh-vkluchen-vo-vtoroj-etap-federalnoy-tselevoy-programmy-razvitiye-vnutrennego-i-vezdnego-turizma-v-rossiyskoy-federatsii-na-2015-2018-gody>
55. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Administratsiya oblasti provela otkrytyy konkurs na pravo razrabotki master-plana i proekta planirovki territorii pervoy ocheredi stroitelstva sportivno-turisticheskogo kompleksa "Sheregesh"* [The Regional Administration Held an Open Competition for the Right to Develop a Master Plan and a Territory Planning Project for the First Stage of Construction of the Sheregesh Sports and Tourist Complex]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/administratsiya-oblasti-provela-otkrytyy-konkurs-na-pravo-razrabotki-master-plana-i-proekta-planirovki-territoriu-pervoy-ocheredi-stroitelstva-sportivno-turisticheskogo-kompleksa-sheregesh>
56. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Po dogovorennosti Amana Tuleeva s Federalnym agentstvom po turizmu v Kuzbass postupili 320 mln rubley na stroitelstvo avtodorogi v obkhod poselka Kaz* [By Agreement between Aman Tuleev and the Federal Agency for Tourism, 320 Million Rubles Were Received in Kuzbass for the Construction of a Bypass Road Around the Kaz Settlement]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/po-dogovorennosti-amana-tuleeva-s-federalnym-agentstvom-po-turizmu-v-kuzbass-postupili-320-mln-rublej-na-stroitelstvo-avtodorogi-v-obkhod-poselka-kaz>
57. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Administratsiya oblasti zaklyuchila soglashenie o namereniyakh po razvitiyu "Sheregesha" s federalnym tsentrom proektnogo finansirovaniya (gruppa VEB)* [The Regional Administration Concluded an Agreement of Intent for the Development of "Sheregesh" with the Federal Project Financing Center (VEB Group)]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/administratsiya-oblasti-zaklyuchila-soglashenie-o-namereniyakh-po-razvitiyu-sheregesha-s-federalnym-tsentrrom-proektnogo-finansirovaniya-gruppa-veb?ysclid=m260ml0tr687229634>
58. Investment Portal of Kuzbass. (n.d.) *Sozdana korporatsiya razvitiya Sheregesh* [Sheregesh Development Corporation Created]. [Online] Available from: <https://kuzbass-invest.ru/ru/posts/567b508f77686f4918390000>
59. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Deystvie zony ekonomicheskogo blagopriyatstvovaniya v Tashtagolskom rayone prodeleno na 5 let* [The Validity of the Economic Development Zone in the Tashtagol District Is Extended for 5 Years]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/deystvie-zony-ekonomicheskogo-blagopriyatstvovaniya-v-tashtagolskom-rayone-prodeleno-na-5-let>
60. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Po porucheniyu Amana Tuleeva v Sheregeshe sozdan filial agentstva po privlecheniyu i zashchite investitsii* [By Order of Aman Tuleev, a Branch of the Agency for Attracting and Protecting Investments Was Created in Sheregesh]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/po-porucheniyu-amana-tuleeva-v-sheregeshe-sozdan-filial-agentstva-po-privlecheniyu-i-zashchite-investitsii>
61. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2016) *Law of Kemerovo Oblast No. 102-OZ of December 28, 2016 "On the Redistribution of Certain Powers in the Field of Urban Planning Activities Between Local Self-Government Bodies of the Sheregesh Urban Settlement and State Authorities of Kemerovo Oblast"*. [Online] Available from: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=171115183&backlink=1&&nd=171110011&rdk=0&refoid=171115184> (In Russian).
62. Tourist Information Center of Sheregesh. (n.d.) *Generalnyy plan razvitiya Sheregesha (dobavlen kommentariy predsedatelya KUGI Kemerovskoy oblasti Aleksandra Reshetova)* [General Plan for the Development of Sheregesh (Comment by the Chairman of the Committee for State Property Management of Kemerovo Oblast, Alexander Reshetov Added)]. [Online] Available from: <https://sheregesh.su/news/generalnyy-plan-razvitiya-sheregesha>
63. Russian Federation. Kemerovo Oblast. Collegium of the Administration. (2017) *Decree of the Collegium of the Administration of Kemerovo Oblast No. 353 of July 12, 2017 "On Approval of the Rules for Land Use and Development of the Urban-Type Settlement Sheregesh, Sheregesh Urban Settlement"*. [Online] Available from: <https://admsheregesh.ru/2017/07/4596/?ysclid=m3lwjad2gp308288634> (In Russian).

64. TASS. (n.d.) *Zemli v turkomplekse Sheregesh v Kuzbasse budut prodavat arendatoram po lgotnoy tsene* [Land in the Sheregesh Tourist Complex in Kuzbass Will Be Sold to Tenants at a Preferential Price]. [Online] Available from: <https://tass.ru/sibir-news/5345398>
65. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Kuzbasskie goroda poluchili 1,5 mlrd rubley na stroitelstvo infrastruktury iz Fonda razvitiya monogorodov* [Kuzbass Cities Received 1.5 Billion Rubles for Infrastructure Construction from the Fund for the Development of Single-Industry Towns]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/kuzbasskie-goroda-poluchili-1-5-mlrd-rubley-na-stroitelstvo-infrastruktury-iz-fonda-razvitiya-monogo?ysclid=m7bgm wq0bz54956872>
66. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Aman Tuleev otkryl dorogu v obkhod p. Kaz v Tashtagolskom rayone* [Aman Tuleev Opened a Road Bypassing the Kaz Settlement in the Tashtagol District]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/aman-tuleev-i-glavrosturisma-oleg-safonov-otkryli-dorogu-v-obkhod-p-kaz-v-tashtagolskom-rayone>
67. GESH.RU. (n.d.) *Sheregeshskie stroyki: o novykh podemnikakh v sezone 2017–2018* [Sheregesh Construction: About New Lifts in the 2017–2018 Season]. [Online] Available from: <https://gesh.ru/news/sheregeshskie-stroyki/?ysclid=m7bgq9fs6u652777811>
68. Tourist Information Center of Sheregesh. (n.d.) *V Sheregeshe proshlo prazdnichnoe otkrytie gornolyzhnogo sezona 2019/20. Investitsionnye plany na 2020–2025 gody* [A Festive Opening of the 2019/20 Ski Season Took Place in Sheregesh. Investment Plans for 2020–2025]. [Online] Available from: <https://sheregesh.su/news/v-sheregeshe-prazdnichnoe-otkrytie-gornolyzhnogo-sezona-201920-investicionnye-plany-na>
69. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2020) *Order of the Governor of Kemerovo Oblast – Kuzbass No. 21-rg of March 14, 2020 "On the Introduction of the 'High Alert' Regime on the Territory of Kemerovo Oblast – Kuzbass and Measures to Counter the Spread of the New Coronavirus Infection (COVID-19)"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/570720618> (In Russian).
70. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2020) *Decree of the Governor of Kemerovo Oblast – Kuzbass No. 249 of April 22, 2020 "On the Comprehensive Program of Kemerovo Oblast – Kuzbass 'Development of the Sports and Tourist Complex 'Sheregesh' for 2020–2025"*. [Online] Available from: <https://docs.cntd.ru/document/570745092?ysclid=m06gur27as664697815> (In Russian).
71. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Rekonstruktsiya ochistnykh sooruzheniy stoimostyu bolee 1 mlrd rubley nachalas v Sheregeshe* [Reconstruction of Treatment Facilities Worth More Than 1 Billion Rubles Has Begun in Sheregesh]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/rekonstruktsiya-ochistnykh-sooruzheniy-stoimostyu-bolee-1-mlrd-rubley-nachalas-v-sheregeshe>
72. GESH.RU. (n.d.) *Novinki Sheregesha sezona 2020–2021* [New Features of Sheregesh for the 2020–2021 Season]. [Online] Available from: <https://gesh.ru/news/novinki-sheregesha-sezona-2020-2021?ysclid=m7bh3muvx0753100506>
73. Russian Federation. Kemerovo Oblast. (2020) *Order of the Governor of Kemerovo Oblast – Kuzbass No. 175-rg of November 10, 2020 "On the Opening of the Ski Season and Amending the Order of the Governor of Kemerovo Oblast – Kuzbass of May 29, 2020 No. 73-rg 'On Extending the Period of Certain Measures to Counter the Spread of the New Coronavirus Infection (COVID-19), Lifting Certain Restrictions, Amending Certain Orders of the Governor of Kemerovo Oblast – Kuzbass"*. [Online] Available from: <https://rg.ru/documents/2020/11/11/kuzbass-rasp175-reg-dok.html?ysclid=m74essy8up235744703> (In Russian).
74. Kommersant. (n.d.) *"Rosa Khutor" podvodit itogi zimnego sezona 2020/2021* ["Rosa Khutor" Sums Up the Results of the 2020/2021 Winter Season]. [Online Publication ""]. [Online] Available from: <https://www.kommersant.ru/doc/4783411>
75. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Kuzbass poluchit 51 mlrd rubley iz federalnogo byudzhetu na programmu razvitiya oblasti* [Kuzbass Will Receive 51 Billion Rubles from the Federal Budget for the Regional Development Program]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/kuzbass-poluchit-51-mlrd-rubley-iz-federalnogo-byudzhetu-na-programmu-razvitiya-oblasti>
76. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sergey Tsivilev: zaklyuchennye na PMEF soglasheniya otkryvayut novye perspektivy razvitiya Sheregesha* [Sergey Tsivilev: Agreements Concluded at the SPIEF Open New Prospects for the Development of Sheregesh]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-zaklyuchennye-na-pmef-soglasheniya-otkryvayut-novye-perspektivy-razvitiya-sheregesha>
77. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *V KuZbasse realizuyut krupneyshiy proekt Rossii po kompleksnomu razvitiyu territorii* [The Largest Project in Russia for the Integrated Development of a Territory Is Being Implemented in Kuzbass]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-realizuyut-krupneyshiy-proekt-rossii-po-kompleksnomu-razvitiyu-territoriyi>
78. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *V KuZbasse startoval proekt po sozdaniyu goroda-kurorta "Novyy Sheregesh"* [A Project to Create the Resort City "New Sheregesh" Has Started in Kuzbass]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/v-kuzbasse-startoval-proekt-po-sozdaniyu-goroda-kurorta-novyy-sheregesh>
79. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sergey Tsivilev zaklyuchil na PMEF-2023 soglasheniya s vedushchimi kompaniyami strany* [Sergey Tsivilev Concluded Agreements with Leading Companies of the Country at SPIEF-2023]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-zaklyuchil-na-pmef-2023-soglasheniya-s-vedushchimi-kompaniyami-strany>
80. Administration of the Government of Kuzbass. (n.d.) *Sergey Tsivilev: rezidenty osoboy ekonomicheskoy zony "Gornaya Shoria" poluchat nalogovye l'goty* [Sergey Tsivilev: Residents of the Special Economic Zone "Gornaya Shoria" Will Receive Tax Benefits]. [Online] Available from: <https://ako.ru/news/detail/sergey-tsivilev-rezidenty-osoboy-ekonomicheskoy-zony-gornaya-shoria-poluchat-nalogovye-lgoty>
81. ATR42.RU. (2018) *Sergey Tsivilev: Nasha zadacha sdelat Sheregesh nomerom odin v mire* [Sergey Tsivilev: Our Task Is to Make Sheregesh Number One in the World]. 21 May. [Online] Available from: https://atr42.ru/news/sergej_civilev_nasha_zadacha_sdelat_sheregesh_nomerom_odin_v_mire/2018-05-21-4492?ysclid=m75pantes7837293161

Информация об авторах:

Юматов К.В. – д-р ист. наук, профессор кафедры всеобщей истории и международных отношений Кемеровского государственного университета (Кемерово, Россия). E-mail: yumatov@list.ru

Голубева А.В. – аспирант кафедры всеобщей истории и международных отношений Кемеровского государственного университета (Кемерово, Россия). E-mail: aldravalent@gmail.com

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Information about the authors:

K.V. Yumatov, Dr. Sci. (History), professor, Kemerovo State University (Kemerovo, Russian Federation). E-mail: yumatov@list.ru

A.V. Golubeva, postgraduate student, Kemerovo State University (Kemerovo, Russian Federation). E-mail: aldravalent@gmail.com

The authors declare no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 05.03.2025;
одобрена после рецензирования 08.04.2025; принята к публикации 30.09.2025.

The article was submitted 05.03.2025;
approved after reviewing 08.04.2025; accepted for publication 30.09.2025.